



MANAJEMEN PROYEK

Tim Penulis:

Hosaini - Hartoto - Alfiana - Charles Darwin Sitindaon - Lina Saptaria
Rudi - Ni Luh Sri Kasih - Maisaroh Choitunnisa - Siti Mardiana
Hari Nugroho - Edison Hatoguan Manurung - Retna Kristiana



MANAJEMEN PROYEK

Tim Penulis:

**Hosaini - Hartoto - Alfiana - Charles Darwin Sitindaon - Lina Saptaria
Rudi - Ni Luh Sri Kasih - Maisaroh Choirotunnisa - Siti Mardiana
Hari Nugroho - Edison Hatoguan Manurung - Retna Kristiana**

 Penerbit **widina**

MANAJEMEN PROYEK

Tim Penulis:

**Hosaini, Hartoto, Alfiana, Charles Darwin Sitindaon, Lina Saptaria, Rudi,
Ni Luh Sri Kasih, Maisaroh Choirotunnisa, Siti Mardiana, Hari Nugroho,
Edison Hatoguan Manurung, Retna Kristiana**

Desain Cover:

Ridwan

Tata Letak:

Handarini Rohana

Editor:

Aas Masruroh

ISBN:

978-623-5811-05-5

Cetakan Pertama:

November, 2021

Hak Cipta 2021, Pada Penulis

Hak Cipta Dilindungi Oleh Undang-Undang

Copyright © 2021

by Penerbit Widina Bhakti Persada Bandung

All Right Reserved

Dilarang keras menerjemahkan, memfotokopi, atau memperbanyak sebagian atau seluruh isi buku ini tanpa izin tertulis dari Penerbit.

PENERBIT:

WIDINA BHAKTI PERSADA BANDUNG

(Grup CV. Widina Media Utama)

Komplek Puri Melia Asri Blok C3 No. 17 Desa Bojong Emas
Kec. Solokan Jeruk Kabupaten Bandung, Provinsi Jawa Barat

Anggota IKAPI No. 360/JBA/2020

Website: www.penerbitwidina.com

Instagram: @penerbitwidina

PRAKATA

Rasa syukur yang teramat dalam dan tiada kata lain yang patut kami ucapkan selain mengucapkan rasa syukur. Karena berkat rahmat dan karunia Tuhan Yang Maha Esa, buku yang berjudul “Manajemen Proyek” telah selesai di susun dan berhasil diterbitkan, semoga buku ini dapat memberikan sumbangsih keilmuan dan penambah wawasan bagi siapa saja yang memiliki minat terhadap pembahasan tentang Manajemen Proyek.

Akan tetapi pada akhirnya kami mengakui bahwa tulisan ini terdapat beberapa kekurangan dan jauh dari kata sempurna, sebagaimana pepatah menyebutkan “*tiada gading yang tidak retak*” dan sejatinya kesempurnaan hanyalah milik tuhan semata. Maka dari itu, kami dengan senang hati secara terbuka untuk menerima berbagai kritik dan saran dari para pembaca sekalian, hal tersebut tentu sangat diperlukan sebagai bagian dari upaya kami untuk terus melakukan perbaikan dan penyempurnaan karya selanjutnya di masa yang akan datang.

Terakhir, ucapan terima kasih kami sampaikan kepada seluruh pihak yang telah mendukung dan turut andil dalam seluruh rangkaian proses penyusunan dan penerbitan buku ini, sehingga buku ini bisa hadir di hadapan sidang pembaca. Semoga buku ini bermanfaat bagi semua pihak dan dapat memberikan kontribusi bagi pembangunan ilmu pengetahuan di Indonesia.

November, 2021

Tim Penulis

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR	iii
DAFTAR ISI	iv
BAB 1 PEMETAAN PROYEK	1
A. Pendahuluan	2
B. Pengertian Pemetaan	3
C. Rangkuman Materi	20
BAB 2 MENILAI (EVALUASI) PROYEK	23
A. Pengertian Menilai (Evaluasi) Proyek	24
B. Aspek Teknis dan Tehnologi	25
C. Aspek Pasar dan Pemasaran	26
D. Aspek Keuangan dan Ekonomi	28
E. Aspek Manajemen	31
F. Aspek Hukum dan Politik	31
G. Aspek Sosial dan Budaya	32
H. Rangkuman Materi	33
BAB 3 MENDEFINISIKAN PROYEK	35
A. Pendahuluan	36
B. Mendefinisikan Proyek	37
C. Rangkuman Materi	53
BAB 4 MENGELOLA PROYEK (MANAGENING PROJECT)	55
A. Uraian Umum	56
B. Pengertian Mengelola Proyek	56
C. Unsur-unsur Pelaksanaan Proyek	57
D. Struktur Oganisasi Pengelola Proyek	65
E. Hubungan Kerja Pengelola Proyek	66
F. Sistem Pembayaran Kontraktor	68
G. Tenaga Kerja dan Sistem Pembayaran Kerja	70
H. Sistem Koordinasi & Laporan Prestasi Kerja	71
I. Langkah-langkah Jika Terjadi Deviasi	72
J. Rangkuman Materi	75

BAB 5 MENJALANKAN PROYEK (EXECUTING PROJECT)	79
A. Pendahuluan.....	80
B. Menjalankan Proyek.....	82
C. Tim Pelaksana dan Pemangku Kepentingan Proyek	90
D. Menjalankan Proyek Menggunakan Microsoft Project.....	93
E. Rangkuman Materi	94
BAB 6 MENGORGANISIR PROYEK (ORGANIZING PROJECTS).....	97
A. Pendahuluan.....	98
B. Terbentuknya Proyek	99
C. Bentuk-Bentuk Organisasi Proyek	100
D. Tempat Proyek Dalam Organisasi.....	107
E. Rangkuman Materi	108
BAB 7 MEMIMPIN PROYEK (LEADING PROJECTS)	113
A. Pendahuluan.....	114
B. Memimpin Proyek	115
C. Pengertian Proyek	116
D. Tujuan Proyek.....	118
E. Ruang Lingkup Proyek	119
F. Karakteristik Proyek.....	120
G. Manajer Proyek	121
H. Kompetensi dan Gaya Kepemimpinan PM.....	122
I. Rangkuman Materi	125
BAB 8 BEKERJASAMA DALAM PROYEK (TEAMING IN PROJECTS).....	129
A. Pendahuluan.....	130
B. Apa Itu Bekerjasama Dalam Proyek (Teaming In Projects)	130
C. Manfaat Bekerjasama Tim Dalam Sebuah Proyek	132
D. Peran-Peran Dalam Sebuah Tim	134
E. Proses Manajemen Tim	136
F. Kompetensi Dalam Kerjasama Tim.....	138
G. Karakteristik Efektifitas Tim Proyek.....	139
H. Apa Itu Tim Inti?	142
I. Penyelesaian Konflik Dalam Tim.....	144
J. Rangkuman Materi	146

BAB 9 MENGELOLA KETIDAKPASTIAN DALAM PROYEK	149
A. Pendahuluan.....	150
B. Konsep Ketidakpastian (Uncertainty).....	152
C. Ketidakpastian Dalam Manajemen Proyek	158
D. Rangkuman Materi	168
BAB 10 PEMBELAJARAN DAN INOVASI DALAM PROYEK	173
A. Pendahuluan.....	174
B. Teori Inovasi	176
C. Inovasi dan Perencanaan Strategis.....	180
D. Alat dan Proses Dalam Inovasi	182
E. Hambatan-Hambatan Dalam Inovasi	184
F. Peran Inovasi dan Pembelajaran Dalam Manajemen Proyek ..	186
G. Rangkuman Materi	187
BAB 11 KOMPLEKSITAS PROYEK (COMPLEXIFYING PROJECTS)	195
A. Kompleksitas Organisasi, Tugas dan Hubungannya	198
B. Jenis Jenis Proyek Konstruksi: Pengertian dan Contohnya	219
C. Rangkuman Materi	223
BAB 12 LAPORAN RINGKASAN PROYEK	229
A. Pendahuluan.....	230
B. Informasi Proyek.....	230
C. Perencanaan Proyek.....	231
D. Pelaksanaan Proyek.....	232
E. Hasil Proyek	234
F. Rangkuman Materi	235
GLOSARIUM	239
PROFIL PENULIS	244



MANAJEMEN PROYEK

BAB 1: PEMETAAN PROYEK

Hosaini, M.Pd

Universitas Bondowoso

BAB 1

PEMETAAN PROYEK

A. PENDAHULUAN

Bidang tanah merupakan permukaan bumi yang di jadikan tempat berpijak oleh setiap manusia, penduduk bumi(manusia) tidak akan ada henti-hentinya melakukan pembangunan yaitu selama bumi ini masih dihuni dan dijadikan tempat tinggal oleh manusia yang memiliki nalar logistik. Membangun akan berakibat terjadinya perubahan di muka bumi maupun di dalam kulit bumi. Setiap proses pembangunan yang akan di laksanakan oleh manusia harus disertai oleh perencanaan yang dilandaskan oleh perhitungan yang sangat teliti bagi pembangunan tersebut. Demikian akan mengantarkan manusia memperoleh hasil yang memuaskan sebagai imbalan dari jerih payahnya.

Sebagai bagian dari perencanaan para ahli perancang dan perencana membutuhkan *mapping* (peta) untuk dijadikan alat yang menjadi landasan utama dalam setiap rencana dan rancangan, baik secara per bagian maupun secara menyeluruh. Perlunya pengukuran lahan sebidang tanah untuk menghindari terjadinya sengketa antar penduduk bumi, sengketa tidak hanya terjadi pada penduduk masa kini, tetapi sengketa tersebut sudah terjadi di dataran Sungai Nill pada zaman Firaun. Setiap usai kejadian banjir selalu muncul persengketaan mengenai batas-batas tanah yang dimiliki oleh setiap petani sebelum banjir tersebut berlangsung. Atas dasar gagasan para ahli pada saat itu, maka pematokan dan pengukuran lahan harus dilakukan pada saat itu hingga seterusnya. Setelah pengukuran dan pematokan dilakukan pada saat itu, cukup menuai hasil memberikan perdamaian antara petani yang terjadi di Sungai Nill tersebut.

Peta datar adalah peta yang digambarkan dalam bidang datar berbentuk dua dimensi Peta spasial (keruangan) Data spasial (keruangan) adalah sebuah data yang mengacu pada posisi, obyek dan hubungan diantaranya dalam ruang bumi.

TUGAS DAN EVALUASI

1. Jelaskan Pengertian Pemetaan!
2. Sebutkan jenis-jenis peta digital!
3. Jelaskan pengertian peta timbul beserta contohnya!
4. Apa perbedaan peta digital dan peta timbul?
5. Jelaskan definisi peta datar beserta contohnya!

DAFTAR PUSTAKA

- Hosaini, 2019. Manajemen Proyek Sumberdaya Manusia. Pena Persada, Bandung hal 10-13
- Iskandar Muda Purwamijaya. 2008. Teknik survei dan pemetaan.: Jakarta. Cet 1 hal 29-30
- Arintia Eka Ningsih , M. Awaluddin , Bambang Darmo Yuwon. 2014 Kajian pengukuran dan pemetaan bidang tanah Metode dgps post processing dengan menggunakan Receiver trimble geoxt 3000 series. Jurnal Geodisi Undip



MANAJEMEN PROYEK

BAB 2: MENILAI (EVALUASI) PROYEK

Ir. Hartoto, M.Si

STAI Miftahul Ulum Tanjungpinang

BAB 2

MENILAI (EVALUASI) PROYEK

A. PENGERTIAN MENILAI (EVALUASI) PROYEK

Pengertian menilai (evaluasi) proyek menurut Umar (2007:8) merupakan penilaian tentang layak atau tidak layaknya suatu proyek dibangun dalam jangka waktu tertentu. Sedangkan kelayakan bisnis merupakan penelitian terhadap rencana bisnis layak tidaknya dibangun serta dioperasionalkan secara rutin dalam rangka pencapaian keuntungan maksimum untuk waktu yang direncanakan.

Menurut Kasmir dan Jakfar (2012:7), kelayakan bisnis merupakan studi yang komprehensif suatu rencana bisnis apakah layak atau tidak layak diusahakan. Sedangkan menurut Johan (2011:8) bahwa kelayakan bisnis merupakan kajian mendalam terhadap kelayakan sebuah usaha.

Menurut Bhaktiar (2021:1), studi kelayakan proyek merupakan penelitian tentang dapat tidaknya suatu proyek dapat berhasil dioperasionalkan. Sedangkan Tim Universitas Islam Yogyakarta (2021:11) menyatakan bahwa studi kelayakan proyek merupakan menilai dan memberikan rekomendasi dengan melihat aspek-aspek kelayakan suatu proyek.

Menurut Tim Universitas Islam Yogyakarta (2021:11), aspek-aspek kelayakan suatu proyek dengan mempertimbangkan aspek teknik, aspek pasar dan pemasaran, aspek hukum, aspek keuangan dan ekonomi, aspek manajemen, dan aspek sosial-budaya. Sedangkan menurut Umar (2007:24), aspek-aspek kelayakan suatu bisnis perlu mempertimbangkan aspek pasar, internal perusahaan, dan lingkungan.

DAFTAR PUSTAKA

- Husien Umar, 2007. *Studi Kelayakan Bisnis*. Edisi-3 Revisi, PT. Gramedia Pustaka Utama, Jakarta.
- Irna Novia Fitriani, dkk. *Studi Kelayakan Bisnis Bakso Lotus Jembar* Jurnal Gastronomi Wisata Volume 5 Nomor 1 1, Sekolah Tinggi Pariwisata, Bandung.
- Kasmir & Jakfar. 2012. *Studi Kelayakan Bisnis*. Cetakan Ke Delapan. Penerbit Kencana, Jakarta.
- Winardi, 2008. *Azas-azas Manajemen*. Penerbit CV Mandar Maju, Bandung.
http://web.ipb.ac.id/~tepfeta/ekotek/Minggu_11/M11B1.htm, diakses 1 Sept 2021, jam: 11.11.
https://dipl-keu.usu.ac.id/images/modul/MODUL_STUDI_KELAYAKAN_BISNIS.pdf, diakses 2 Sept 2021, jam: 09.41.
<http://beta.lecture.ub.ac.id> , diakses 2 Sept 2021, jam: 09.46
<http://repository.ut.ac.id/3995/1/ESPA4427-M1.pdf>, diakses 2 Sept 2021, jam: 11.49
http://file.upi.edu/Direktori/FPTK/JUR._PEND._TEKNIK_ELEKTRO/195512041981031-BACHTIAR_HASAN/STUDI_KELAYAKAN_PROYEK_pak_bahtiar.pdf, diakses 2 Sept 2021, jam: 12.29.
<https://dspace.uui.ac.id/bitstream/handle/123456789/1213/05.4%20bab%204.pdf?sequence=8&isAllowed=y>, diakses 2 Sept 2021, jam: 12.31.
http://asmi.ac.id/e-journals/files/21_SATRIO%20KHUSUS%20ISI.pdf, diakses 2 Sept 2021, jam: 12.33.



MANAJEMEN PROYEK

BAB 3: MENDEFINISIKAN PROYEK

Dr. Dra. Alfiana, M.M.

Universitas Muhammadiyah Bandung

BAB 3

MENDEFINISIKAN PROYEK

A. PENDAHULUAN

Mendefinisikan proyek adalah tahapan awal manajemen proyek yang terkait pada proses manajemen proyek yaitu inisiasi proyek dan area pengetahuan manajemen proyek yaitu integrasi manajemen proyek. Mendefinisikan proyek membahas dengan ringkas mengenai tujuan proyek dengan seluruh stakeholder/pemangku kepentingan suatu proyek, mengidentifikasi faktor-faktor yang menjadi pertimbangan agar proyek yang akan dikerjakan akan berhasil sesuai dengan ruang lingkup pekerjaan, waktu, biaya, kualitas yang diinginkan dengan jadwal proyek, asumsi proyek, batasan proyek, serta menentukan kriteria keberhasilan proyek.

Mendefinisikan proyek adalah hal yang sangat penting karena proyek adalah suatu usaha sementara yang dilaksanakan untuk menghasilkan suatu produk, jasa atau hasil yang unik (PMBOK, *A Guide to the Project Management of Body Knowledge*, 2017). Arti sementara di sini dimaksudkan bahwa setiap proyek memiliki tanggal dimulai dan tanggal selesai yang pasti, bukan aktifitas rutin dan berulang ulang dan tidak dimaksudkan bahwa proyek waktu pengerjaan singkat. Akhir dari proyek dicapai jika tujuan proyek telah tercapai, tujuan tidak akan atau tidak dapat dipenuhi, pendanaan habis atau tidak lagi tersedia untuk dialokasikan ke proyek (pelanggan tidak lagi menginginkan proyek selesai, ada perubahan dalam strategi atau prioritas mengakhiri proyek, manajemen organisasi memberi arahan untuk mengakhiri proyek, sumber daya manusia atau fisik tidak lagi tersedia, atau proyek dihentikan karena alasan hukum atau kenyamanan. Arti unik dalam definisi proyek dimaksudkan bahwa setiap produk, jasa atau hasil yang dibuat adalah berbeda dengan produk, jasa

DAFTAR PUSTAKA

- Dimiyati, Hamdan dan Nurjaman, Kadar (2014) Manajemen Proyek, Pustaka setia, Bandung ISBN 978-979-076-438-5
- Meredith, J. R., Shafer S.M, and S. J. Mantel, Jr. (2017)*Project Management: in Practice Sixth Edition.*, New York: John Wiley,.
- Project Management Institute. (2017). *A Guide to The Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide)* (6th ed.). Newtown Square, PA: Project Management Institute, Inc.
- Schwalbe, Kathy (2016), An Introduction to Project Management Sixth Edition- With a Brief Guide to Microsoft Project , Schwalbe publishing Minneapolis
- Schwalbe, Kathy (2015), Information Technology Project Management eight, Cengage learning, Boston USA



MANAJEMEN PROYEK

BAB 4: MENGELOLA PROYEK (MANAGING PROJECT)

Ir. Charles Darwin Sitindaon, M.T

Fakultas Teknik Universitas Katolik Santo Thomas Medan

BAB 4

MENGELOLA PROYEK (MANAGENING PROJECT)

A. URAIAN UMUM

Proyek merupakan suatu kegiatan usaha yang kompleks, sifatnya tidak rutin, memiliki keterbatasan terhadap waktu (*time*), anggaran (*cost*) dan sumber daya (*resources*) serta memiliki spesifikasi tersendiri atas produk yang akan dihasilkan. Dalam penyelenggaraan suatu proyek, kegiatan yang akan dihadapi sangat kompleks. Hal ini tentu memerlukan suatu manajemen yang baik sehingga pada akhir proyek dapat berjalan sesuai dengan rencana. Pelaksana proyek harus diselenggarakan secara menyeluruh mulai dari perencanaan pembangunan fisik, sampai dengan pemeliharaan yang melibatkan bermacam – macam unsur dan komponen pendukung. Salah satu bagian dari mengelola proyek yang memegang peranan cukup penting adalah organisasi proyek, sebuah proyek akan berhasil jika di dalamnya terdapat pengorganisasian yang baik.

B. PENGERTIAN MENGELOLA PROYEK

Mengelola proyek dapat diartikan secara umum manajemen proyek sebagai suatu rangkaian kegiatan dalam proyek pembangunan diawali dalam proses perencanaan, pengaturan, kepemimpinan, dan pengendalian segala unsur-unsur yang terdapat pada proyek tersebut, sehingga dapat mencapai target yang direncanakan. Unsur-unsur yang dikelola dalam proyek meliputi 5 M:

DAFTAR PUSTAKA

- Dannyanti, E., 2010. *Optimalisasi Pelaksanaan Proyek dengan Metode PERT dan CPM*. Skripsi, Fakultas Ekonomi, Universitas Diponegoro, Semarang.
- Dipohusodo, I.; 1996. *Manajemen Proyek dan Konstruksi 2*, Kanisius, Yogyakarta
- Kaming, P.F.,dkk; 2000. *Analisa Keterlambatan Pelaksanaan Pekerjaan pada Proyek-proyek Konstruksi*, Yogyakarta
- Messah, Y., 2008. *Kajian Keserasian Undang-Undang Jasa Konstruksi No. 18 tahun 1999 dengan Kepres No. 80 tahun 2003 dalam Pengadaan Jasa Pemborong Konstruksi oleh Pemerintah*. Fakultas Teknik Sipil dan Lingkungan ITB.
- Peraturan Presiden tentang Jasa Konstruksi No. 12 Tahun 2021*
- Proboyo, B; 1998. *Keterlambatan Waktu Pelaksanaan Proyek; Klasifikasi dan Peringkat dari Penyebab-penyebabnya*, Universitas Kristen Petra, Surabaya
- Soeharto, Iman., 1995. *Manajemen Proyek Dari Konseptual Sampai Operasional*. Erlangga, Jakarta.
- Tim 9 Universitas; 2021. *Dinamika Konstruksi Dalam Merespon Pandemi Covid-19*. CV. AA. Rizky, Serang Banten
- Wahyudi, R dan Indra Yono, C; 2006. *Pengaruh Keterlambatan Proyek terhadap Pembekakan Biaya Proyek*. Universitas Kristen Petra, Surabaya.
- Wijyanthi, S; 2008. *Faktor-faktor Penyebab Keterlambatan Waktu Pembangunan Proyek Gedung Negara di Lingkungan Pemerintah Kota Kediri*, ITS
- Undang-Undang Jasa Konstruksi No. 2 Tahun 2017*



MANAJEMEN PROYEK

BAB 5: MENJALANKAN PROYEK (EXECUTING PROJECT)

Lina Saptaria, S.Pd., M.M.

Universitas Islam Kadiri (UNISKA) Kediri

BAB 5

MENJALANKAN PROYEK (EXECUTING PROJECT)

A. PENDAHULUAN

Proyek diartikan berbeda-beda sesuai dengan perspektif setiap orang. Proyek merupakan suatu urutan pekerjaan yang saling berkaitan biasanya diarahkan pada suatu output utama dan dilaksanakan selama satu periode waktu yang signifikan (Jacob, 2018). Proyek adalah rangkaian kegiatan yang dijalankan oleh sekelompok orang untuk mencapai tujuan tertentu. Dalam organisasi bisnis, sering sekali menjalankan berbagai bentuk kegiatan proyek baik jangka pendek maupun jangka panjang. Contoh kegiatan proyek yang dijalankan pada industri manufaktur, di antaranya : proyek investasi mesin produksi, proyek pembuatan produk baru, proyek pemasaran secara digital, proyek pengemasan produk baru, proyek promosi produk baru, proyek mendirikan kantor cabang baru dan masih banyak lagi. Perusahaan otomotif selalu memperbaiki performa produknya. Kegiatan tersebut tentu saja membutuhkan biaya yang besar dan melewati proses yang tidak mudah. Pemimpin proyek harus memikirkan strategi yang tepat agar produk yang dihasilkan mampu memberikan nilai tambah bagi konsumen. Hal ini merupakan sebuah proyek pengembangan produk yang menjadi bagian penting dari kegiatan perusahaan. Bagaimanakah agar pekerjaan ini dapat terlaksana dengan baik? Semua tergantung pada hasil kerja tim pelaksana proyek. Hampir semua proyek selalu dikerjakan oleh sebuah tim yang di dalamnya terdapat orang-orang yang memiliki keahlian dibidangnya dan bekerjasama untuk mewujudkan impian yang akan diraih. Setiap proyek memiliki jangka waktu pelaksanaan yang jelas dan metode tertentu yang diterapkan untuk mencapai tujuan-tujuan. Pelaksana proyek

DAFTAR PUSTAKA

- Bruce T. Barkley, S. (n.d.). *Integrated Project Management* (Vol. 148).
- Cicala, G. (2019). *Project management using Microsoft Project 2019: a training and reference guide for project managers using Standard, Professional, Server, Web Application and Project Online for Office 365*.
- Course, M. O. A. (2012). *Microsoft Project 2010* (Vol. 148). Unitet State of America.
- Jacob, R. (2018). *OPERATIONS AND SUPPLY CHAIN*.
- Kemp, S., & Entrepreneur Press. (2006). *Project management made easy*.
- Wood, S. (2013). Project management. In *Facilities Management: Theory and Practice*. <https://doi.org/10.4324/9780203475966>



MANAJEMEN PROYEK

BAB 6: MENGORGANISIR PROYEK (ORGANIZING PROJECTS)

Rudi, S.T., M.T.

Universitas Pohnuato

BAB 6

MENGORGANISIR PROYEK (ORGANIZING PROJECTS)

A. PENDAHULUAN

Pada pembahasan ini menjelaskan tentang fungsi dalam organisasi pengelolaan dalam proyek, di mana dalam organisasi proyek merupakan hal yang sangat penting dalam manajemen proyek. Ada beberapa faktor yang perlu diperhatikan dalam organisasi pada proyek, yaitu usaha, kerja sama serta tujuan dalam proyek, definisi organisasi dalam proyek di mana yang dimaksud adalah memiliki tujuan yang sama yang ingin dicapai baik dalam individu ataupun lebih dan dipimpin dalam satu koordinasi.

Proses pengolahan dalam organisasi proyek dapat melalui beberapa tahap perencanaan dalam organisasi proyek di antaranya seperti diarahkan, dikoordinasi dan pengontrolan secara baik agar dalam tujuan pada proyek dapat tercapai sesuai yang diharapkan baik secara efisien dan efektif. Berikut adalah langkah-langkah dalam manajemen proyek.

1. Perlu mengidentifikasi kesempatan berusaha atau melakukan kegiatan dalam investasi dalam bentuk proyek
2. Memahami karakter dalam lingkup proyek pada pengambilan keputusan dalam menentukan suatu investigasi proyek
3. Pentingnya organisasi pada proyek untuk menjadi wadah dalam organisasi proyek

Sumber daya dalam suatu proyek terdiri beberapa bagian yaitu manusia, uang, peralatan dan material. Tanpa unsur tersebut, pekerjaan yang terlaksana pada proyek sulit untuk terlaksana. Namun tanpa didukung oleh sistem manajemen yang baik pengelolaan dalam suatu proyek tidak

DAFTAR PUSTAKA

- Bukit, Ipak Neneng Mardiah. 2017. Pengertian *Interface Management* Dalam Organisasi Proyek Konstruksi. Jurnal Teknik Sipil Unaya Vol 3 No 1.
- Koolma, A dan C.J.M. van de Schoot. 2007. Manajemen Proyek. Penerbit Universitas Indonesia. Jakarta
- Koto, Shafwan. 2017. Fungsi Organisasi Dalam Manajemen Proyek. Jurnal Ilman Vol 5 No 1.
- Suwinardi. 2014. Organisasi Proyek. Jurnal Orbith Vol 10 No 1.
- Tanjung, Mansur. 2017. Fungsi Organisasi Dalam Manajemen Proyek. Jurnal Manajemen dan Informatika Komputer Pelita Nusantara Vol 1 No 1.



MANAJEMEN PROYEK

BAB 7: MEMIMPIN PROYEK (LEADING PROJECTS)

Ni Luh Sri Kasih, S.E., M.M.

Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Satya Dharma

BAB 7

MEMIMPIN PROYEK (LEADING PROJECTS)

A. PENDAHULUAN

Keberhasilan ataupun kegagalan pelaksanaan proyek sering disebabkan kurang terencananya kegiatan proyek serta pengendalian yang kurang efektif sehingga kegiatan proyek menjadi tidak efisien. Hal ini mengakibatkan keterlambatan, menurunnya kualitas pekerjaan, dan membengkakkan biaya pelaksanaan. Keterlambatan penyelesaian proyek dapat merugikan kedua belah pihak, baik dari segi waktu maupun biaya.

Perencanaan kegiatan proyek merupakan masalah yang sangat penting karena merupakan dasar bagi proyek agar selesai dengan waktu yang optimal. Pada tahapan perencanaan proyek, diperlukan estimasi durasi waktu pelaksanaan proyek. Tingkat ketepatan estimasi waktu penyelesaian proyek ditentukan berdasarkan tingkat ketepatan perkiraan durasi setiap kegiatan dalam proyek. Selain ketepatan perkiraan waktu, penegasan hubungan antar-kegiatan suatu proyek juga diperlukan untuk perencanaan suatu proyek. Dalam mengestimasi waktu dan biaya di sebuah proyek diperlukan optimalisasi. Optimalisasi biasanya dilakukan untuk mengoptimalkan sumber daya yang ada serta meminimalkan risiko, tetapi tetap mendapatkan hasil optimal.

Suatu proyek bukanlah merupakan rangkaian kegiatan rutin yang akan dilaksanakan secara terus menerus. Suatu proyek merupakan rangkaian kegiatan dengan batas waktu tertentu. Dengan berakhirnya batas waktu tersebut, maka diharapkan telah tercapai suatu hasil tertentu yang

DAFTAR PUSTAKA

- Budi Santosa. 2003. *Manajemen Proyek*. Surabaya: Guna Widya
- Dustin dan Niale. 1991. *Manajemen Proyek Kontruksi*. Jakarta : PPM Pustaka Binaman Pressindo.
- Ismawan Dipohusodo. 1996. *Manajemen Proyek dan Kontruksi*. Jidil 1. Yogyakarta: Kanisius
- Lewis R. Ireland. 2006. *Project Management*. McGraw-Hill Profesional
- Mark Keil. 2005. *Cranshing and Time/Cost Trade-off Analysis*.
- Paulson Barrie. Sudinarto. 1993. *Profesional Contruction Management/Manajemen Kontruksi Profesional*
- Pmbok.2004. *Project Management Body of Knowledge*. Third edition
- Pmi Standards Committee.1996." *A Guide to the Project Management Body of Knowledge* ". *Project Management Institute Four Campus Boulevard*. Newtown Square. USA



MANAJEMEN PROYEK

BAB 8: BEKERJASAMA DALAM PROYEK (TEAMING IN PROJECTS)

Maisaroh Choirotunnisa, M.A.

Serat Consultant

BAB 8

BEKERJASAMA DALAM PROYEK (TEAMING IN PROJECTS)

A. PENDAHULUAN

Keberhasilan sebuah proyek tidak hanya bergantung pada seberapa sempurna rancangan dan teknik pengelolaannya saja, namun ada sebuah elemen penting yang menjadi penentu bagaimana proses proyek tersebut berhasil mencapai output utamanya. Berbagai jenis proyek yang dilakukan sebuah lembaga maupun perseorangan tentunya melalui proses dan dinamika yang memiliki risiko kegagalan. Adapun dalam manajemen proyek terdapat elemen ini adalah kerjasama tim, di mana elemen ini memiliki role khusus untuk menekan risiko proses operasional proyek yang minimal tetapi dengan ketercapaian output yang maksimal. Dapat kita amati seiring dengan perkembangan waktu, baik perusahaan maupun lembaga dengan skala produksi besar hingga kecil, kini berlomba-lomba menyediakan tempat bekerja yang nyaman dengan berbagai fasilitasnya. Selain itu mereka juga sering mengadakan acara *gathering* dan pengembangan skill yang melibatkan seluruh pegawainya. Tujuan dari kegiatan tersebut adalah untuk meningkatkan kemampuan bekerjasama dalam proyek sehingga ikatan internal yang dimiliki para pegawainya menjadi kokoh. Lalu seberapa pentingnya kerjasama dalam proyek itu?

B. APA ITU BEKERJASAMA DALAM PROYEK (TEAMING IN PROJECTS)

Membangun sebuah tim bukan hanya menciptakan kelompok yang beranggotakan beberapa pekerja. Perlu diketahui jika terdapat perbedaan mendalam antara kelompok kerja dan tim, yaitu bagaimana tingkat dinamika internalnya berdampak pada kinerja sebuah proyek secara

DAFTAR PUSTAKA

- Amstrong, Michael, 2002. *Human Resources Management*. Kegan Page Limited, Pentoville Road, London
- Arianie, Ganesstri Padma dan Puspitasari, Nia Budi. 2017. *Perencanaan Manajemen Proyek Dalam Meningkatkan Efisiensi dan Efektifitas Sumber Daya Perusahaan (Studi Kasus : Qiscus Pte Ltd)*. Semarang: Jurnal Jurusan Teknik Industri, Fakultas Teknik, Universitas Diponegoro. Vol. 12, No.3: 189-196.
- Beranek, Zuser, & Grechenig. 2005. *Functional Group Roles in Software Engineering Teams*. Proceedings of the 2005 workshop on Human and social factors of software engineering (p.1-7)
- Boyatzis, R. 2009. *Emotional, social and cognitive intelligence competencies distinguishing evctive Italian managers and leaders in a private company and cooperatives*. J. Manag. Dev. 2009, 28, 821–838.
- Chang, R.Y., 1998, *Membangun Tim Mandiri*. Pustaka Binaman Pressindo. Jakarta
- Dulewicz, V.; Higgs, M. 2005. *Assessing leadership styles and organisational context*. J. Manag. Psychol., Vol.20, 105–123.
- Kahkonnen, Kalle. 2013. *Core Project Teams as an Organizational Approach for Projects and Their Management*. Procedia - Social and Behavioral Sciences 74 (2013) 369 – 376
- Newton, Paul. 2015. *Managing A project Skills*. Free-managements-ebook.com
- Parker, Glenn M. 2008. *Team Players and Teamwork: New Strategies for Developing Successful Collaboration*. John Wiley & Sons. Inc, New York
- Tenner, A.R. dan DeToro, I.J. 1992. *Total Quality Management : Three Steps To Continuous Improvement*. Reading, MA: Addison-Wesley Publishing Company.



MANAJEMEN PROYEK

BAB 9: MENGELOLA KETIDAKPASTIAN DALAM PROYEK

Dr. Siti Mardiana, M.T., M.S.I.S.eC

Universitas Muhammadiyah Bandung

BAB 9

MENGELOLA KETIDAKPASTIAN DALAM PROYEK

A. PENDAHULUAN

Secara umum proyek didefinisikan sebagai proses perencanaan dan pelaksanaan kegiatan untuk perubahan yang membawa perbaikan (Chapman & Ward, 2011). Perubahan yang membawa perbaikan tersebut bisa berupa hal yang *tangible* maupun *intangible*. Sebagai contoh, proyek untuk membangun jalan menghasilkan jalan yang masuk kategori *tangible*. Sementara proyek untuk meningkatkan literasi menghasilkan masyarakat yang kemampuan literasi yang lebih dari sebelumnya, dan perbaikan dalam kemampuan literasi merupakan hal yang *intangible*. Menurut Turner (2009), proyek adalah suatu organisasi sementara di mana berbagai sumber daya dialokasikan untuk melakukan kegiatan yang menghasilkan perubahan yang membawa kebaikan. Dari kedua definisi di atas, minimal ada tiga kata kunci yaitu kegiatan, perubahan, dan perbaikan. Artinya proyek dimunculkan jika organisasi menginginkan adanya perubahan (*change*), bukan sembarang perubahan, tapi perubahan yang memberikan kebaikan atau perubahan yang bermanfaat.

Turner (2009) menyamakan proyek sebagai suatu bentuk organisasi yang mempunyai masa hidup pada kurun waktu tertentu (oleh sebab itu disebut sebagai organisasi sementara) karena sama seperti halnya organisasi lainnya, proyek menggunakan semua sumber daya untuk menuju satu tujuan (*goal*). Goal-nya yaitu perubahan yang mempunyai manfaat berupa perbaikan dari kondisi sebelumnya. Secara umum sifat proyek bisa dijabarkan dalam beberapa komponen seperti terlihat pada Tabel 9-1. Tiga komponen utama goal atau tujuan akhir proyek adalah *unitary*, *beneficial*

DAFTAR PUSTAKA

- Bar-Anan, Y., Wilson, T. D., & Gilbert, D. T. (2009). The Feeling of Uncertainty Intensifies Affective Reactions. *Psychological Association, 9*(1), 123–127. <https://doi.org/10.1037/a0014607>
- Chapman, C., & Ward, S. (2003). *Project Risk Management - Processes, Techniques, and Insights* (2nd ed.). Chichester, West Sussex, UK: John Wiley & Sons.
- Chapman, C., & Ward, S. (2011). *How to Manage Project Opportunity and Risk - why uncertainty management can be a much better approach than risk management* (3rd ed.). Chichester, West Sussex, UK: John Wiley & Sons.
- Han, P. K. J., Klein, W. M. P., & Arora, N. K. (2011). Varieties of uncertainty in health care: a conceptual taxonomy. *Med Decision Making, 31*(6), 828–838. <https://doi.org/10.1177/0272989X11393976>. Varieties
- Hillen, M. A., Gutheil, C. M., Strout, T. D., Smets, E. M. A., & Han, P. K. J. (2017). Social Science & Medicine Tolerance of uncertainty: Conceptual analysis , integrative model , and implications for healthcare. *Social Science & Medicine, 180*, 62–75. <https://doi.org/10.1016/j.socscimed.2017.03.024>
- Johansen, A., Halvorsen, S., Haddadic, A., & Langlo, J. (2014). Uncertainty Management – A Methodological Framework Beyond "The Six W s ". *Procedia - Social and Behavioral Sciences, 119*, 566–575. <https://doi.org/10.1016/j.sbspro.2014.03.063>
- Jun-yan, L. (2012). Schedule Uncertainty Control : A Literature review. *Physics Procedia, 33*, 1842–1848. <https://doi.org/10.1016/j.phpro.2012.05.293>
- Kinkeldey, C., Maceachren, A. M., & Schiewe, J. (2014). How to Assess Visual Communication of Uncertainty ? A Systematic Review of Geospatial Uncertainty Visualisation User Studies. *The Cartographic Journal, 51*(4), 372–386. <https://doi.org/10.1179/1743277414Y.0000000099>
- Lindgren, J., & Liukkonen, J. (2020). The Heisenberg Uncertainty Principle as an Endogenous Equilibrium Property of Stochastic Optimal Control Systems in Quantum Mechanics. *Symetry, 12*, 1533.

<https://doi.org/10.3390/sym12091533>

- Liu, B. (2010). Extreme Value Theorems of Uncertain Process with Application to Insurance Risk Model. *Soft Computing*, (January). <https://doi.org/10.1007/s00500-012-0930-5>
- Liu, B. (2019). *Uncertainty Theory* (5th ed.). Beijing, China: Uncertainty Theory Laboratory, Tsinghua University.
- Loch, C. H., De Meyer, A., & Pich, M. T. (2006). *Managing the Unknown: A New Approach to Managing High Uncertainty and Risk in Projects*. <https://doi.org/10.1002/9780470172377>
- Lovullo, D. A. N., & Kahneman, D. (2000). Living with Uncertainty: Attractiveness and Resolution Timing. *Journal of Behavioral Decision Making*, 13, 179–190.
- McLaughlin, J. A., & Jordan, G. B. (1999). Logic Models: A Tool for Telling Your Program's Performance Story. *Evaluation and Program Planning*, 22(1), 1–14.
- Project Management Institute. (2017). *A Guide to The Project Management Body of Knowledge (PMBOK Guide)* (6th ed.). Newtown Square, PA: Project Management Institute, Inc.
- Turner, J. R. (2009). *The Handbook of Project-Based Management: Leading Strategic Change in Organizations* (Third). The McGraw-Hill Companies.
- Walker, W. E., Harremoes, P., Rotmans, J., Van Der Sluijs, J. P., Van Asselt, M. B. A., Janssen, P., & Von Krauss, M. P. K. (2003). A Conceptual Basis for Uncertainty Management. *Integrated Assessment*, 4(1), 5–17. <https://doi.org/https://doi.org/10.1076/iaij.4.1.5.16466>
- Ward, S., & Chapman, C. (2003). Transforming project risk management into project uncertainty management. *International Journal of Project Management*, 21, 97–105.



MANAJEMEN PROYEK

BAB 10: PEMBELAJARAN DAN INOVASI DALAM PROYEK

Dr. Hari Nugroho, S.E., M.M., M.S.E.

Universitas Pertamina

BAB 10

PEMBELAJARAN DAN INOVASI DALAM PROYEK

A. PENDAHULUAN

Masalah-masalah ekonomi, sosial dan lingkungan berkembang menjadi semakin kompleks sehingga memaksa setiap perusahaan (*firms*) untuk melakukan inovasi, mengelola perubahan, dan mengadopsi praktik-praktik bisnis baru. Ide-ide terbaik lahir dari tingkat pengulangan yang tinggi di mana selama proses pengulangan ini banyak dihasilkan kegagalan dan keberhasilan. Proses pengulangan yang menimbulkan kegagalan memaksa perusahaan untuk mempelajari (*Learning*) kesalahan-kesalahan yang pernah terjadi. Hal ini jika dilakukan berulang-ulang akan pada akhirnya memberi keberhasilan. Kemampuan perusahaan untuk menanggung risiko yang besar dan tahan terhadap tekanan juga merupakan kunci dalam melahirkan inovasi unggul. Sifat-sifat ini harus menjadi budaya di dalam perusahaan-perusahaan modern.

Baker dan Sinkula (2012) dan Darroch dan McNaughton (2002) menyatakan bahwa inovasi adalah faktor pendorong utama dari keberhasilan perusahaan di era kompetitif seperti sekarang. Vrchoťa dan Rehor (2019) menekankan bahwa perusahaan yang tidak melakukan inovasi tidak akan dapat bertahan lama. Chen dan Muller (2010) menyatakan bahwa inovasi adalah kemampuan yang akan membawa kepada peningkatan pertumbuhan (*growth*), keuntungan (*profitability*), dan daya saing (*competitiveness*). Oleh karena itu inovasi adalah elemen penting yang harus terus menerus diusahakan agar perusahaan dapat bertahan dan

DAFTAR PUSTAKA

- Al-Hajji, H. & Khan, S. (2016). "Keeping Oil & Gas EPC Major Projects under Control: Strategic & Innovative Project Management Practices." Paper presented at the Abu Dhabi International Petroleum Exhibition & Conference. Society of Petroleum Engineers, November, 7–10.
- Armstrong, J. S. (1982). The value of formal planning for strategic decisions: Review of empirical research. *Strategic Management Journal*, Vol.3, pages 197–211.
- Baker, W. E. & Sinkula, J. M. (2012). Market Orientation, Learning Orientation and Product Innovation: Delving into the Organization's Black Box. *Journal of Market Focus Management*, Vol.5, Issue 1, pages 5 – 23.
- Balogh, T. (2007). Innovation from the Idea to the Product, presentation at Innovation Experts Hall Gödöllő.
- Besner, C., & Hobbs, B. (2008). Discriminating Contexts and Project Management Best Practices on Innovative and Noninnovative Projects. *Project Management Journal*, Vol. 39, S123-S134.
- Blindenbach-Driessen F., & van den Ende, J. (2006). Innovation in project-based firms: The context dependency of success factors. *Research Policy*, Vol.35(4), pages 545–561.
- Bryson J. M. (2018). *Strategic planning for public and nonprofit organizations: a guide to strengthening and sustaining organizational achievement*, Hoboken, NJ: John Wiley & Sons.
- Bryson, J. M., Crosby, B.C., & Bryson, J., K. (2009). Understanding Strategic Planning and the Formulation and Implementation of Strategic Plans as a Way of Knowing: The Contributions of actor-network theory. *International Public Management Journal*, Vol.12, pages 172 – 207.
- Chen, G. & Muller, A. (2010). Measuring Innovation from Different Perspectives. *Employment Relations Today*, Vol. 37, Issue 1, pages 1 – 8.
- Cooke-Davies, T. (2002). The Real Success Factors on Projects. *International Journal of Project Management*, Vol.20, Number 3, pages 185 – 190.

- Conceição, P., & Ávila, P. (2001). *A Inovação em Portugal - II Inquérito Comunitário às Actividades de Inovação*. Oeiras: Celta Editora.
- Crossan, M., M. & Apaydin, M. (2010). A multi-dimensional framework of organizational innovation: A systematic review of the literature. *Journal of Management Studies*, Vol.47, Issue 6, pages 1154–1191.
- Darroch, J. & McNaughton, R. (2002). Examining the Link between Knowledge Management Practices and Types of Innovation. *Journal of Intellectual Capital*, Vol.3, Issue 3, pages 210 – 222.
- De Guimarães, J. C. F., E. A. Severo, H. E. C. Dorion, F. Coallier, and P. M. Olea. (2016). The Use of Organizational Resources for Product Innovation and Organizational Performance: A Survey of the Brazilian Furniture Industry. *International Journal of Production Economics*, Vol.180, pages 135–147.
- Drucker, P. F. (1988). *The Coming of the New Organization*. Harvard Business Review, Vol.66, pages 45–53.
- Drucker, P. F. (2008). *The Essential Drucker*. New York: HarperCollins.
- Drucker, P. F. (2015). *Innovation and Entrepreneurship*. Routledge.
- Frankelius, P. (2009). Questioning Two Myths in Innovation Literature. *Journal of High Technology Management Research*, Vol.20, Number 1, pages 40 – 51.
- Garcia-Veja dan López (2010)
- Hadjimanolis, A. (1999). Barriers to innovation for SMEs in a small less developed country (Cyprus). *Technovation*, Vol. 19(9), pages 561–570.
- Hage, J. T. (1999). Organizational innovation and organizational change. *Annual Review of Sociology*, Vol.25, pages 597–622.
- Hewitt-Dundas, N. (2006). Resource and capability constraints to innovation in small and large plants. *Small Business Economics*, Vol. 26(3), pages 257–277.
- Hueske, A. K., & Guenther, E. (2015). What hampers innovation? External stakeholders, the organization, groups and individuals: A systematic review of empirical barrier research. *Management Review Quarterly*, Vol. 65(2), pages 113–148.

- Hurley, R. F. & Hult, G. M. (1998). Innovation, Market Orientation, and Organizational Learning: An Integration and Empirical Examination. *Journal of Marketing*, Vol.62, pages 42 – 54.
- Jarzabkowski, P. & Balogun, J. (2009). The Practice and Process of Delivering Integration through Strategic Planning. *Journal of Management Studies*, Vol.46, pages 1255 – 1288.
- Jelinek, M. (1979). *Institutionalizing Innovation: A Study of Organizational Learning Systems*. New York: Praeger Publishers.
- Johne, A. (1999). Successful Market Innovation. *European Journal of Innovation Management*, Vol.2, Number 1, pages 6 – 11.
- Kanter, R. (1985). Supporting Innovation and Venture Development in Established Companies. *Journal of Business Venturing*, Vol.1, pages 47 – 60.
- Katz, J. A., & Green, R. P. (2009). *Entrepreneurial Small Business*, New York, NY: McGraw-Hill/Irwin.
- Keegan A., & Turner, J. R. (2002). The management of innovation in project-based firms. *Long Range Planning*, 35(4), 367–388.
- Kerzner, H. (2018). *Project Management Best Practices: Achieving Global Excellence*, 4E. Hoboken, NJ, John Wiley and Sons; Chapter 19.
- Ko, D.-G., G. Lee, M. Keil, and W. Xia. (2019). Project Control, Coordination, and Performance in Complex Information Systems Outsourcing, *Journal of Computer Information Systems*. Advance online publication.
- Kock, A., Heising, W., & Gemünden, H. G. (2016). A contingency approach on the impact of front-end success on project portfolio success. *Project Management Journal*, Vol. 47(2), pages 115–129.
- Kylaheiko, K., Puumalainen, K., Sjögrén, H., Syrjä, P., & Fellnhofer, K. (2016). Strategic planning and firm performance: A comparison across countries and sectors. *International Journal of Entrepreneurial Venturing*, Vol.8, pages 280–295.
- Lindsay, W. M. & Rue, L. W. (1980). Impact of the Organization Environment on the Long-range Planning Process: A Contingency View. *Academy of Management Journal*, Vol.23, pages 385 – 404.
- Lenfle, S. (2008). Exploration and Project Management. *International Journal of Project Management*, Vol.26, Issue 5, pages 469 – 478.

- Lucas, H. C. & Goh, J. M. (2013). Disruptive Technology: How Kodak Missed the Digital Photography Revolution. *Journal of Strategic Information Systems*, Vol.18, Number 1, pages 46 – 55.
- Lundvall, B.-Å. (1985). *Product innovation and user-producer interaction*. Aalborg University Press.
- Malerba, F. (1992). Learning by firms and incremental technical change. *The Economic Journal*, Vol. 102, pages 845–859.
- Maryville, S. (1992). Entrepreneurship in the Business Curriculum. *Journal of Education for Business*, Vol. 68, Number 1, pages 27 – 31.
- Marquis, D. (1969). The Anatomy of Successful Innovations. *Innovation Magazine*, Vol. 1(7), pages 28-37.
- McComb, S. A., D. M. Kennedy, S. G. Green, and W. D. Compton. (2008). Project Team Effectiveness: The Case for Sufficient Setup and Top Management Involvement. *Production Planning & Control*, Vol.19(4), pages 301–311.
- OECD (2005) *Oslo Manual: Guidelines for Collecting and Interpreting Innovation Data*. Paris: OECD Publishing.
- Olechowski, A., J. Oehmen, W. Seering, and M. Ben-Daya (2016). The Professionalization of Risk Management: What Role Can the ISO 31000 Risk Management Principles Play? *International Journal of Project Management*, Vol. 34(8), pages 1568–1578.
- Oliver, C. (1997). Sustainable Competitive Advantage: Combining Institutional and Resource-Based Views. *Strategic Management Journal*, Vol. 18(9), pages 697–713.
- Perel, M. (2002). Corporate Courage: Breaking the Barrier to Innovation. *Research Technology Management*, May-June, 9-17.
- Rush, H., & Bessant, J. (1992). Revolution in three-quarter time: Lessons from the diffusion of advanced manufacturing technologies. *Technology Analysis and Strategic Management*, Vol. 4(1), pages 3–19.
- Sandberg, B., & Stenroos, L. A. (2014). What makes it so difficult? A systematic review on barriers to radical innovation. *Industrial Marketing Management*, Vol.43(8), pages 1293–1305.
- Schilling, M. A. (2013). *Strategic Management of Technological Innovation*, 4th Edition. New York: McGraw-Hill Irwin.

- Schumpeter, J. A., (1934). *The Theory of Economic Development. An Inquiry into Profits, Capital, Credit, Interest, and the Business Cycle.* Harvard University Press, Cambridge.
- Severu, Guimarães et al. (2017b),
- Sinkula, J., Baker, W., & Noordewier, T. (1997). A framework for market-based organizational learning: Linking values, knowledge, and behavior. *Journal of the Academy of Marketing Science*, Vol.25, pages 305 – 318.
- Tilles, S. (1972). *Corporate Strategic Planning – The American Experience in: Taylor B and Hawkins K., A Handbook of Strategic Planning.* London: Longman, pages 65 – 74.
- Utterback, J. M. & Abernathy, W. J. (1975). A Dynamic Model of Process and Product Innovation. *Omega*, Vol.3, Number 6, pages 639 – 656.
- Vrchota, J. & Rehor, P. (2019). Project Management and Innovation in the Manufacturing Industry in Czech Republic. *Procedia Computer Science*, Vol.164, pages 457 – 462.
- Wan D., Ong, C. H., & Lee, F. (2005). Determinants of firm innovation in Singapore. *Technovation*, 25(3), 261–268.
- Watson J. (2011). Innovation in the construction sector. In H. Smyth (Ed.), *Managing the professional practice in the built environment* (pp. 219–232). Wiley & Sons.
- Xie, Z., J. Hall, I. P. McCarthy, M. Skitmore, and L. Shen. 2016. “Standardization Efforts: The Relationship between Knowledge Dimensions, Search Processes and Innovation Outcomes.” *Technovation* 48–49: 69–78.
- Yang, Y., Brosch, G., Yang, B. & Cadden, T. (2019). “Dissemination and Communication of Lessons Learned for a Project-Based Business with the Application of Information Technology: A Case Study with Siemens.” *Production Planning & Control*. Advance online publication.
- Zhou, K.Z. & Li, C., B. (2010). How Strategic Orientations Influence the Building of Dynamic Capability in Emerging Economies. *Journal of Business Research*, Vol. 63, pages 224–231.
- Zwick, T. (2002). Employee resistance against innovations. *International Journal of Manpower*, Vol. 23(6), pages 542-552.



MANAJEMEN PROYEK

BAB 11: KOMPLEKSITAS PROYEK (COMPLEXIFYING PROJECTS)

Dr (Cand). Drs. Ir. Edison Hatoguan Manurung, S.T., M.T., M.M., M.H.

Universitas Mpu Tantular Jakarta

BAB 11

KOMPLEKSITAS PROYEK (COMPLEXIFYING PROJECTS)

Proyek Konstruksi selalu kompleks dan semakin lama semakin kompleks. Hal tersebut kemungkinan merupakan industri yang paling rumit. Dengan demikian, memperoleh pemahaman mengenai kerumitan proyek bisa dikendalikan merupakan suatu hal yang sangat diperlukan. Tapi pada segi yang lain, konsep tersebut belum memadai walaupun sudah beredar luas pada *literature* Manajemen Proyek. Karena proyek bersifat unik, dengan demikian karakteristik suatu proyek pada hubungannya terhadap kompleksitas proyek akan menentukan langkah strategis manajerial dengan tepat yang dibutuhkan supaya tercapai kesuksesan proyek. Dengan demikian, pemahaman terhadap kompleksitas proyek merupakan hal penting bagi pelaku proyek terutama proyek konstruksi.

Dalam memahami kompleksitas proyek, seharusnya diperhatikan arti kompleksitas sesuai kamus. Terdapat 2 dimensi dasar kompleksitas yang berkaitan pada proyek yakni:

1. **Meliputi beberapa bagian yang berbeda dan memiliki hubungan satu sama lain.** Kompleksitas proyek diterapkan pada segi perbedaan yakni variasi ataupun jumlah elemennya. Misalnya komponen, tugas, tenaga ahli, keterhubungan ataupun ketergantungan yakni tingkat koneksinya bagian-bagian tersebut.
2. **Complicated, kerumitan, keterlibatan.** Kompleksitas bisa memiliki arti yang beragam.

DAFTAR PUSTAKA

- Alfiani, Dhinda. 2016. *Analisis Optimalisasi Waktu dan Biaya Pembangunan Rumah Tipe 36 Plus (Studi Kasus : Proyek Perumahan Griya Mahoni)*. Laporan Tugas Akhir, Fakultas Teknik, Universitas Teuku Umar Alue Peunyareng, Meulaboh.
- Antika, Oktalita Rinda. 2018. *Analisis Biaya dan Waktu pada Crashing dengan Menggunakan Metode Shift (Analysis of Cost and Time in Crashing by Using Shift Method)*. Laporan Tugas Akhir, Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan Universitas Islam Indonesia, Yogyakarta.
- Apriyanto, Dedi. 2016. *Penerapan Program Primavera P6 untuk Menganalisis Konsep Nilai Hasil (Studi Kasus Pembangunan Polres Purworejo)*. Laporan Tugas Akhir, Program Studi Teknik Sipil, Universitas Muhammadiyah Purworejo, Purworejo.
- Dhamayanti, Rindra. 2001. *Perencanaan Pengendalian Proyek Bangunan Gedung Dengan Menggunakan Work Breakdown Structure dan Kurva S*. Laporan Tugas Akhir, Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Sipil dan Perencanaan, Universitas Islam Indonesia, Yogyakarta.
- Dipohusodo, Istimawan. 1996. *Manajemen Proyek dan Konstruksi Jilid 2*. Yogyakarta. Ervianto, Wulfram I. 2005. *Teori-Aplikasi Manajemen Proyek Konstruksi (276)*. Yogyakarta. Fajerin, Yan Anggita. 2010. *Analisis Konsep Nilai Hasil pada Proyek Rehabilitasi Rumah Sakit Ortopedi Surakarta dengan Menggunakan Program Primavera 6.0*. Laporan Tugas Akhir, Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik, Universitas Sebelas Maret, Surakarta.
- Herwansyah. 2010. *Metode Penjadwalan Perencanaan Jaringan Kerja*. Yogyakarta.
- Husen, Abrar. 2009. *Manajemen Proyek Perencanaan Penjadwalan dan Pengendalian Proyek*. Yogyakarta.
- Kusuma, Doni Probo. 2015. *Pengendalian Biaya dan Waktu pada Proyek Pembangunan Hotel dengan Menggunakan Primavera P6 (Studi Kasus Pembangunan Hotel Yogyakarta)*. Laporan Tugas Akhir,

Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik, Universitas Sebelas Maret, Surakarta.

- Maharany, Leny dan Fajarwati. 2006. *Analisis Optimasi Percepatan Durasi Proyek dengan Metode Least Cost Analysis*. Utilitas, XIV (1), 113-130.
- Mudataruna, Emir Syarief. 2009. *Evaluasi Biaya dan Waktu Terhadap Penjadwalan dengan Menggunakan Program Primavera P3 pada Proyek Pembangunan Gedung PKK Pemprop. Kalsel*. Laporan Tugas Akhir, Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik, Universitas Muhammadiyah Malang, Malang.
- Muhammad, Agung Putra. 2014. *Analisa Biaya Pembangunan*. Laporan Tugas Akhir, Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik, Universitas Muhammadiyah Purworejo, Purworejo.
- Muhson, A. 2006. *Teknik Analisis Kuantitatif, Makalah Teknik Analisis II (1-7)*. Laporan Tugas Akhir, Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik, Universitas Negeri Yogyakarta, Yogyakarta.
- Musthofa, Riza dan Syamsul Ma'arif. 2018. *Analisis Biaya dan Waktu pada Proyek Pembangunan Gedung Rumah Sakit Mata Unda'an Kota Surabaya*. Laporan Tugas Akhir, Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik, Universitas Islam Sultan Agung, Semarang.
- Prasetya, N. E. (2017). *Penjadwalan Fleksibel Flowshop dengan Menggunakan Algoritma Long Processing Time -Ln untuk Minimasi Biaya Energi (Studi Kasus PT. Sinaraya Nugraha Ahmadaris Medika)*. Laporan Tugas Akhir, Jurusan Teknik Industri Fakultas Teknik, Universitas Muhammadiyah Malang, Malang.
- Prasetya, Anando Agus dan Surya Adi Wijaya. 2019. *Analisa Biaya dan Waktu Proyek Konstruksi dengan Menggunakan Primavera Project Planner P6 (Studi Kasus pada Pembangunan Terminal Kandri)*. Laporan Tugas Akhir, Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik, Universitas Islam Sultan Agung, Semarang.
- Prasko. 2012. *Pengertian dan Jenis Proyek Konstruksi*. Prasko Tujuh Belas. Retrieved February 25, 2017, from <http://prasko17.blogspot.co.id>. Diakses pada 9 April 2019.
- Ramadhan, Raja Hari. 2017. *Penggunaan Metode CPM pada Perencanaan dan Pengendalian Proyek Penanggulangan Erupsi Gunung Sinabung (Studi Kasus)*. Laporan

- Tugas Akhir, Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik, Universitas Medan Area, Medan.
- Saputra, Angga Dian dan Wijanarko Purnomo. 2017. *Analisa Biaya dan Waktu pada Pembangunan Gedung Perkantoran 2 Lantai*. Laporan Tugas Akhir, Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik, Universitas Islam Sultan Agung, Semarang.
- Sobirin, M. 2016. *Kinerja Proyek Konstruksi Bangunan Gedung Dipengaruhi oleh Beberapa Faktor Seperti Sumber Daya Manusia, Sumber Daya Alat dan Sumber Daya Material*. Jurnal Sains Dan Teknologi Utama, XI (2), 117–132. Jakarta.
- Soeharto, Iman. 1995. *Manajemen Proyek (Dari Konseptual Sampai Operasional)*. Jakarta. Soeharto, Iman. 1997. *Manajemen Proyek (Dari Konseptual Operasional)*. Jakarta.
- Sukrisman, Ferani Rachmadini. 2015. *Analisis Optimalisasi Manajemen Proyek Menggunakan Metode PERT (Studi Kasus : Proyek Pembangunan Tangki Penyimpanan Amonia PUSRI 2B oleh PT Rekayasa Engineering)*. Laporan Tugas Akhir, Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik, Universitas Bina Nusantara, Jakarta.
- Wambrauw. 2013. *Efektivitas Pelaksanaan Peraturan Daerah Perpajakan dan Retribusi Daerah dalam Memperoleh Pendapatan Asli Daerah di Kabupaten Supiori Provinsi Papua*. Laporan Tugas Akhir, Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik, Universitas Atma Jaya, Yogyakarta.
- Wibowo, Agung dan Sandro Fernando. 2019. *Evaluasi Penjadwalan dengan Metode Percepatan (Crashing) pada Proyek Pembangunan Gedung (Studi Kasus : Proyek Kantor dan Gedung PT. Tempo Cirebon)*. Laporan Tugas Akhir, Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik, Universitas Islam Sultan Agung, Semarang.



MANAJEMEN PROYEK

BAB 12: LAPORAN RINGKASAN PROYEK

Retna Kristiana, S.T., M.M., M.T.

Universitas Mercu Buana, Jakarta, Indonesia

BAB 12

LAPORAN RINGKASAN PROYEK

A. PENDAHULUAN

Laporan ringkasan proyek sangat penting diperhatikan sebagai informasi proyek, khususnya bagi pihak manajemen proyek dalam pengambilan keputusan dan tindakan evaluasi. Suatu sistem yang terintegrasi diperlukan untuk mengolah laporan ringkasan proyek sebagai bentuk pengendalian dari pihak manajemen proyek dalam menjaga kesesuaian antara perencanaan dan pelaksanaan sehingga perencanaan yang disusun dapat dijadikan acuan dalam setiap tahap kegiatan pekerjaan proyek seperti spesifikasi, jadwal dan anggaran proyek.

B. INFORMASI PROYEK

Dalam membuat data administrasi termasuk laporan ringkasan proyek, sangat penting untuk pihak manajemen melengkapi informasi proyek. Di era milenium ini, banyak perusahaan baik pada skala kecil, menengah, dan besar mempertimbangkan dengan seksama melalui penelitian ataupun pengalaman proyek sebelumnya dalam hal penerapan manajemen proyek sehingga dapat menciptakan inovasi dan juga menambah informasi mengenai proyek yang dilakukan terkait dengan rekomendasi perbaikan yang dapat menciptakan suatu inovasi baru pada bidang kegiatan yang berorientasi proyek (Tulembayev et al., 2020).

Isi dari informasi proyek biasanya menjelaskan mengenai nama proyek dan jenisnya, waktu pelaksanaan proyek, menceritakan latar belakang proyek sehingga menjadi suatu ide untuk membuat perencanaan dan pelaksanaan proyek, menjabarkan tujuan umum dan khusus proyek, serta

DAFTAR PUSTAKA

- Akbar, N., & Devitra, J. (2018). Analisis Dan Perancangan Sistem Informasi Manajemen Proyek Berbasis Web Pada Cv. Radityatama Engineering Konsultan. *Manajemen Sistem Informasi Vol. 5, No.4, Desember 2020, 10(2)*, 1–15.
- Bina Marga, D. (2017). Manual Manajemen Proyek. *Kementerian Pekerjaan Umum Dan Perumahan Rakyat Direktorat Jendral Bina Marga, April*. <https://binamarga.pu.go.id>
- Daud, A. N. (2015). Pembuatan Sistem Administrasi Perencanaan Proyek Konstruksi Untuk PT. X Berbasis WEB. *Jurnal Calyptra, 4(2)*, 1–10.
- Kemenperin, R. I. (2016). Laporan Akhir Proyek Peningkatan Penyediaan Layanan di Indonesia Laporan Akhir Proyek.
- Kementerian PUPR. (2017). Modul 7 Pengendalian Pengawasan pada Persiapan Pelaksanaan Pekerjaan Konstruksi. 132.
- Liu, D., Wang, H., Li, H., Wang, J., & Khallaf, M. (2019). Hierarchical Task Network Approach For Time and Budget Constrained Construction Project Planning. *Technological and Economic Development of Economy, 25(3)*, 472–495. <https://doi.org/10.3846/tede.2019.9384>
- Mahapatni, I. A. P. S. (2019). Metode Perencanaan dan Pengendalian Proyek Konstruksi. In *UNHI Press* (Cetakan I). UNHI Press.
- Miterev, M., Mancini, M., & Turner, R. (2017). Towards a design for the project-based organization. *International Journal of Project Management, 35(3)*, 479–491. <https://doi.org/10.1016/j.ijproman.2016.12.007>
- Nunes, M., & Abreu, A. (2020). Managing Open Innovation Project Risks Based on a Social Network Analysis Perspective. *Sustainability, 12(8)*, 3132. <https://doi.org/10.3390/su12083132>
- PUPR, B. (2017). Modul 1 Pemahaman Umum Studi Kelayakan Proyek Infrastruktur.
- Soliman, E., & Alrasheed, K. (2021). *Model for construction project delay occurrence (PDO)*. 9(September), 144–167.
- Tomczak, M. (2019). Modeling of the harmonization method for executing a multi-unit construction project. *Open Engineering, 9(1)*, 282–291.

<https://doi.org/10.1515/eng-2019-0036>

Tulembayev, A., Adilova, A., Serikbekuly, A., Seidaliyeva, D., & Shildibekov, Y. (2020). The effectiveness of the project management application analysis in the Kazakhstani defense industrial complex holding. *Problems and Perspectives in Management*, 18(3), 141–149. [https://doi.org/10.21511/ppm.18\(3\).2020.12](https://doi.org/10.21511/ppm.18(3).2020.12)

PROFIL PENULIS

Hosaini, M.Pd



Penulis lahir di Arjasa Sumenep Madura 26 Desember 1990, setelah mengikuti pendidikan Sekolah Dasar, la melanjutkan pendidikan Ke Madrasah Tsanawiyah tahun 2004-2007, kemudian melanjutkan ke jenjang pendidikan SMA Ibrahimy Sukorejo tahun 2007-2010 Setelah itu la melanjutkan ke Perguruan Tinggi (UNIB) Universitas Ibrahimy Fakultas Agama Islam Tahun 2010-2014, setelah diangkat menjadi tenaga pengajar, la berkesempatan Melanjutkan pendidikan ke jenjang S 2 di Kampus yang sama (Universitas Ibrahimy) program Studi, Pendidikan Agama Islam Tahun 2014-2016, Di bawah naungan Pondok Pesantren Salafiyah Syafi'iyah Sukorejo Situbondo. Karya Tulis yang telah dihasilkan berbentuk Buku Adalah: 1. Etika dan Profesi Guru 2. Kepemimpinan Pendidikan 3. Studi hadits 4. Studi Qur'an (Memikat hati dengan Al Qur'an "Ma'na Ayat-Ayat pilihan) 5. Manajemen Pendidikan Madrasah 6. Etika dan Profesi Keguruan II 7. Diskursus Ma'na Jilbab dalam Surat Al-Ahzab Ayat 59 (Studi Komparasi antara pendapat Ibnu Kathir dan M. Quraish Shihab). 8. Metode SILAT QU (Satu Hari Lima Ayat, 3 bulan bisa Baca Al- Qur'an dan menghafal) 9. Metode Penelitian Kualitatif dan Teknik Penulisan Proposal dan Sekrepsi 10. Studi Qur'an Era 4.0 11. Pengantar Metodologi *Partisipatory Action Research* (PAR) 2021 12. Manajemen Proyek 2021. 13. Pejuang Tangguh 2021. 14. Kiai Pesantren. Sedangkan karya tulis yang berbentuk Artikel Jurnal nasional ialah 1. Pendidikan Intrepreneurship perspektif kajian Sosiologi pendidikan Islam 2. Manajemin pendidikan Di sekolah Dasar dan menengah 3. Kepemimpinan kepala sekolah yang Efektif Perspektif Al Qur'an dan Hadits 4. Behavior Basid learning perspektif Al Ghazali 5. Pengembangan Bahan Ajar Aqidah Akhkaq pada Siswa kelas VII di Mts Miftahul ulum, 6 Pendidikan Anak Usia Dini (Artikel Internasional). Saat ini, Penulis Aktif Sebagai Tenaga Pengajar di Fakultas Agama Islam Universitas Bondowoso Sekaligus Sebagai Pemangku Ponpes SalafiyaKi Ronggo Bondowoso dan sebagai Dosen di STIS Nurul Qarnain Jember. Adapun Jabatan Yang pernah di Ampuh adalah, Koordinator BP. Ma'had di Ponpes Salafiyah Syafi'iyah Sukorejo, Wakil Ketua III bagian kemahasiswaan Sekolah tinggi Agama Islam Cendekia Insani Situbondo, Ketua Jurusan Kependidikan Islam dan Wakil Dekan Fakultas Agama Islam

Universitas Bondowoso, Sekretaris AUDIT Mutu Internal Universitas Bondowoso. Pengalaman Organisasi. 1. Kordinator Tapal Kuda Forum Komonikasi Dosen Peneliti (FKDP) Kepterais Wilayah IV. 2 Anggota Asosiasi Dosen Republik Indonesia 3. Pengurus Ikatan Penulis Buku Perguruan Tinggi 3. Pengurus Perkumpulan Penulis Buku Perguruan Tinggi. 4. Anggota Annual Conference On Islamic Education (ACIED) Nasional dan Internasional. 5 Ketua Asosiasi Dosen PTKIS Indonesia (Adpetikisindo) DPW Jatim. 6. Sekretaris SDM Perkumpulan Ahli dan Dosen Republik Indonesia (ADRI). 7. Duta PAR 2020 Program Kemenag. Semoga Buku ini, menjadi barokah dan bermanfaat, dapat memberi Distribusi Positif terhadap setiap pembaca di mana saja berada.

Ir. Hartoto, M.Si



Penulis adalah Lektor bidang spesialisasi Akuntansi Sektor Publik pada Jurusan Ekonomi Syariah Sekolah Tinggi Agama Islam (STAI) Miftahul Ulum Tanjung pinang. Pemerhati masalah kemiskinan, pelayanan dan sektor publik, termasuk pembangunan ekonomi wilayah. Sejak lulus sarjana ekonomi Pertanian Universitas Lampung tahun 1990. Pada tahun 2003, mengambil program magister ilmu ekonomi pada Universitas Mulawarman dan ditempuh sekitar 20 bulan. Banyak kursus maupun pelatihan yang pernah diikuti, seperti TOT Pendamping PKH, TOT Pendamping KUBE, TOT UMKM dan Koperasi, TOT Kader Bangsa, Pemberdayaan masyarakat, pendidikan anti korupsi, penggiat anti narkoba, dan lain sebagainya. Penulis sering terlibat dalam kegiatan jasa konsultasi pada banyak lembaga dan kementerian baik yang dibiayai oleh APBN, APBD, maupun bantuan luar negeri. Jasa konsultasinya beragam dari pemberdayaan Koperasi UMKM, Pertanian/pedesaan, pelayanan publik, kredit perbankan, studi kelayakan, proyek implementasi yang meliputi hampir seluruh NKRI. Terlibat dalam beberapa penulisan *book chapter* ber ISBN dan HAKI seperti: Manajemen Keuangan Internasional, Kebijakan Publik, Akuntansi Syariah, Akuntansi Syariah Sebuah Tinjauan Teori dan Praktis, Sistem Ekonomi Indonesia, Keuangan Negara, dan Manajemen Proyek. Laporan Pengabdian Kepada Masyarakat dengan judul “Analisis Data Kemiskinan dan Profil DTKS Provinsi

Kepulauan Riau Tahun 2018-2019” berhasil dibukukan dengan mendapatkan HAKI. Banyak menulis jurnal dan Esai baik di media cetak, media online terkait dengan Ekonomi Pembangunan.

Dr. Dra. Alfiana, M.M



Penulis lahir di Bandung 9 Oktober 1965, mengawali pendidikan di SDN Sabang 2 lulus tahun 1977 Bandung, kemudian SMPN VII Bandung lulus tahun 1990, dan SMAN IX Bandung lulus tahun 1983. Pendidikan strata 1 dijalani di Universitas Katolik Parahyangan jurusan manajemen, Strata 2 di Magister Manajemen Universitas Padjadjaran dan strata 3 di Doktor ilmu Manajemen

Universitas Padjadjaran. Pengalaman kerja di PT. Daiwa perdanika Bank bagian kredit, (1990-1995 pernah menjadi dosen di STIE Inaba Bandung (1995-2015), Universitas Wdyatama (2015-2020), Ketua Prodi Magister Manajemen Universitas Widyatama (2018-2020) dan Universitas Muhammadiyah Bandung dengan jabatan fungsional lektor kepala. (2020 sampai sekarang). Buku yang pernah ditulis adalah studi kelayakan bisnis untuk usaha kecil, industri sarung jok mobil, studi kelayakan untuk usaha kecil, industri dus makanan, book chapter ekonomi pembangunan, pengantar manajemen.

Ir. Charles Darwin Sitindaon, M.T



Penulis lahir di Simalungun tanggal 19 Desember 1967. Staf Pengajar Bidang Keahlian Rekayasa Transportasi Jurusan Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Katolik Santo Thomas Sumatera Utara Medan. Sarjana Teknik Sipil diperoleh dari Universitas Katolik Santo Thomas Sumatera Utara Medan tahun 1994 dan Magister Teknik Sipil dari ITB tahun 2001. Riwayat Mengajar Tahun 1997

- sampai sekarang (Fakultas Teknik Unika Santo Thomas Sumatera Utara Program Studi Teknik Sipil dan Teknik Arsitektur. Memiliki NIDN 0119126701 dan telah menerima sertifikasi Dosen Tahun 2015, Tugas Fungsionaris yang pernah diemban selama di Fakultas Teknik Unika St. Thomas Sumatera Utara Tahun 1997. Sekretaris Jurusan Teknik Sipil, Tahun

2001-2010 Kepala Laboratorium Fisika, Tahun 2001-Sekarang Koordinator Tugas Akhir Bidang Keahlian Rekayasa Transportasi dan Koordinator Tugas Perencanaan Jalan Rel, Tahun 2003 – 2006 Struktural Pembantu Dekan III, Tahun 2010 – Sekarang Kepala Laboratorium Ilmu Ukur Tanah. Desember Tahun 2017 Sebagai Wakil Dekan Fakultas Teknik hingga 2021. Aktif dalam melaksanakan penelitian, pengabdian masyarakat dan ikut serta dalam seminar nasional khususnya berhubungan dengan masalah Teknik Sipil dengan Kekhususan Sipil Rekayasa Transportasi. Aktif mejadi pemerhati Jasa Konstruksi Tahun 1997 – Sekarang Aktif dibidang jasa konstruksi (Perencana, Pengawas dan Pelaksana) di Pemerintahan dan Swasta, Tahun 2013 – sekarang sebagai Sekretaris Jenderal Asosiasi Profesi Asosiasi Tenaga Ahli Konstruksi Nasional (ATAKNAS) BPP Sumatera Utara. Menjadi Asesor Kompetensi Tenaga Kerja Konstruksi (AKTK) Bidang Teknik Sipil Tahun 2018-sekarang. Wakil Ketua Bidang SDM dan Pelatihan DPD Persatuan Konsultan Indonesia (PERKINDO) Sumatera Utara 2018-2023. Ketua Bidang Organisasi dan Publikasi DPD Masyarakat Perkeretaapian Indonesia (MASKA) Sumbagut 2020-2025. Keanggotaan profesi Ahli Teknik Bangunan Gedung-Madya, oleh Himpunan Ahli Konstruksi Indonesia (HAKI) Sumut, Ahli Teknik Jalan dan Teknik Jembatan-Madya oleh ATAKNAS Riau, Ahli Managemen Proyek-Utama oleh ATAKNAS Jakarta, ACPE Civil Engineer oleh Asean Chartered Professional Engineer, Asean Sertifikat Training of Trainer (TOT) Perancangan Program Pelatihan Kerja oleh Badan Nasional Sertifikasi Profesi Bekasi, Ahli Sumber Daya Air-Madya oleh ATAKNAS Pekanbaru dan Ahli Teknik Bangunan Gedung-Utama oleh ATAKNAS, Jakarta.

Lina Saptaria, S.Pd., M.M.



Penulis lahir di Kediri, tanggal 17 September 1983. Status menikah dan memiliki 2 orang putri. Agama Islam. Alamat domisili adalah Jalan Joyoboyo Gang bambu 5 RT 18 RW 03 Dusun Dlopo Desa Karangrejo Kecamatan Ngasem Kabupaten Kediri Jawa Timur, kode pos 64182. Pendidikan dasar tingkat SD, SMP, SMA ditempuh di Kediri. Penulis menempuh pendidikan tingkat Sarjana (S1) di Universitas Negeri Malang (UM) dan lulus dengan gelar S.Pd. pada tahun

2006. Penulis menempuh pendidikan tingkat Pascasarjana (S2) di Universitas Islam Kadiri (UNISKA) Kediri dan lulus dengan gelar Magister Manajemen pada tahun 2009. Pengalaman mengajar sebagai guru tingkat SD, SMP dan MTs, SMK dan Ma. selama 9 tahun, pengalaman menjadi instruktur Lembaga Pendidikan Informal (D1) selama 5 tahun, pengalaman menjadi dosen di Perguruan Tinggi selama 9 tahun. Penulis aktif menjadi anggota profesi guru IGI (Ikatan Guru Indonesia) dan anggota profesi dosen IDI (Ikatan Dosen Indonesia). Saat ini penulis bekerja sebagai dosen tetap Yayasan Bina Cendekia Muslim Pancasila (YBCMP) di Universitas Islam Kadiri (UNISKA) Kediri Fakultas Ekonomi Program Studi Manajemen. Alamat kantor : Jalan sersan Suharmaji No 38 Manisrenggo Kota Kediri Jawa Timur. Alamat website : <https://www.uniska-kediri.ac.id/>. Kontak personal melalui alamat email: linauniskakediri@gmail.com. Facebook: <https://www.facebook.com/lina.saptaria.902> WhatsApp: 085749583261 Instagram : <https://www.instagram.com/linauniskakediri/>

Rudi, S.T., M.T



Penulis Lahir di Pinrang tanggal 16 Oktober 1991. Menyelesaikan pendidikan formal S1 tahun 2015 pada Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik Universitas Bosowa Makassar. Tahun 2018 menyelesaikan pendidikan S2 pada Program Magister Teknik Sipil Universitas Muslim Indonesia, Makassar. Tahun 2019 mengajar di Program Studi Teknik Sipil Fakultas Teknik dan Perencanaan Universitas Pohnpei, Gorontalo.

Ni Luh Sri Kasih, S.E., M.M



Ketertarikan penulis terhadap manajemen proyek dimulai dari tahun 2012 silam, dimana saat itu diberikan kesempatan dalam menangani proyek di bidang property, proyek ruko dan bangunan lainnya. Selain bergerak dibidang property penulis juga aktif mengajar sebagai dosen tetap di Sekolah Tinggi Ilmu Ekonomi Satya dharma. Mendapat gelar Magister Manajemen tahun 2011 di Universitas Udayana. Penulis memiliki kepakaran dibidang

manajemen sumber daya manusia khususnya, penulispun aktif sebagai peneliti dibidang kepakarannya tersebut. Beberapa penelitian yang telah dilakukan didanai oleh internal perguruan tinggi dan juga kemenristek DIKTI. Email penulis : srikasih71@gmail.com

Maisarah Choitunnisa, M.A.



Penulis yang biasa dipanggil Sarro, lahir pada 30 Juli 1993 dan berkembang di salah satu kawasan D.I.Yogyakarta. Setelah selesai menempuh studi sarjananya di Departemen Pembangunan Sosial dan Kesejahteraan, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Gadjah Mada, penulis kembali melanjutkan studi pascasarjananya di jurusan dan kampus yang sama.

Dengan hobi belajar membaca chart bursa efek, dia masih terus belajar untuk menganalisis investasi keuangan lainnya. Selama ini penulis pernah bekerja sebagai pendamping sosial di salah satu program pembangunan masyarakat milik Kementerian Sosial RI. Hingga saat ini Sarro masih aktif berkecimpung dalam berbagai proyek penelitian yang berfokus pada pembangunan sosial dan sangat terbuka untuk diskusi terkait hobi dan pekerjaannya.

Dr. Siti Mardiana, M.T., M.S.I.S.eC



Penulis lahir di Madiun, 3 Januari 1966. Pendidikan sarjana diselesaikan di Institut Teknologi Sepuluh November Surabaya dari Jurusan Teknik Komputer. Pendidikan master diselesaikan di program studi Informatika, Institut Teknologi Bandung. Saat tinggal di Amerika Serikat selama 14 tahun dari tahun 1998 hingga 2012, dia menyempatkan untuk mengambil master yang

kedua di bidang Management Information System and e-Commerce di College of Business, Arkansas State University. Pendidikan S3 diselesaikan di Sekolah Bisnis Management, Institut Teknologi Bandung pada tahun 2019. Sejak tahun 2021 menjadi dosen tetap di Universitas Muhammadiyah Bandung di Prodi Manajemen.

Dr. Hari Nugroho, S.E., M.M., M.S.E.



Penulis menamatkan studi S1 di Universitas Pelita Harapan, Karawaci, Tangerang dalam jurusan Akuntansi (S.E.) tahun 2006. Penulis lalu melanjutkan studi pascasarjana S2 ke Universitas Bina Nusantara dan lulus pada tahun 2008 dengan konsentrasi dalam manajemen keuangan (M.M.). Penulis kemudian melanjutkan studi S2 di Fakultas Ekonomi dan Bisnis Universitas Indonesia (FEB UI) dan lulus pada tahun 2011 dengan konsentrasi ekonomi internasional (M.S.E.). Pendidikan terakhir penulis adalah lulus dari Program Pascasarjana Ilmu Ekonomi S3 dari FEB UI dengan spesialisasi ekonomi makro pada tahun 2018 (Dr.). Penulis memiliki ketertarikan dalam bidang ekonomi energi dan ekonomi makro. Beberapa penelitian yang telah dilakukan diterbitkan di beberapa jurnal nasional terakreditasi. Selain sebagai peneliti, penulis juga aktif menulis buku dalam topik matematika ekonomi, ekonomi energi dan ekonometri dengan harapan dapat memberikan kontribusi positif bagi bangsa dan negara yang sangat tercinta ini. Penulis saat ini aktif sebagai dosen pada jurusan Ekonomi di Universitas Pertamina. Penulis menyenangi olahraga alam bebas, traveling dan membaca buku. Email Penulis: hari.nugroho@yahoo.com

Dr (Cand). Drs. Ir. Edison Hatoguan Manurung, S.T., M.T., M.M., M.H.



Penulis lahir di Jumateguh 09-04-1966, awal bergabung di UMT sejak 2000 sebagai dosen tetap di Jurusan Teknik Sipil. Melalui pengalamannya sebagai engineer profesional. Sebelum meraih sarjana teknik sipil dari Universitas MpuTantular, terlebih dahulu telah menyelesaikan Diploma Tiga Teknik Bangunan dari FPTKIKIP Medan 1989 dan S1 Teknik Bangunan FPTKIKIP Medan 1991. Setelah memperoleh Sarjana Sipil, pernah menjadi Asisten Direktur Operasional Di PT. Multi Griya Perindo Perkasa Jakarta. Namun setelah Lulus s1 IKIP Medan berbagai proyek telah di selesaikan sebagai Site Engineer, Proyek Manajer pada proyek-proyek PLN, PU dan swasta nasional dari tahun 1989-1993 dan hijrah ke Jakarta pada tahun 1993. Memulai karier di group Multi sebagai site engineer. Pada tahun 2000 mendirikan

perusahaan yang bergerak dibidang jasa konstruksi bernama PT. Donsonindo Makmurbersatu. Tahun 2006 selesai S2 Manajemen, s2 sipil selesai 2017 serta s2 hukum selesai 2018 dan sekarang sedang mengambil s3 Ilmu hukum. Pemegang Sertifikasi Asesor Nasional Bidang Teknik Sipil sejak 2015 telah mengasesmen kurang lebih 1500 sarjana sipil dan mengerjakan proyek swasta nasional di berbagai lokasi di Indonesia seperti Sumatra Utara, Bangka Belitung, DKI, Banten Jawa Tengah dan Jawa Barat, Sulawesi, Batam dan Kalimantan. Mengampuh matakuliah Manajemen Konstruksi dan Mekanika Tanah mulai dari tahun 2010 secara konsisten. Jenjang Jabatan Akademik Lektor pada tahun 2016. Pengalamannya ini terus bertambah ketika ia dipercaya menjabat sebagai Kepala LPPM UMT. Sejak 9 Maret 2013, Aktif menulis di journal kampus dan diberbagai jurnal nasional serta beberapa buku teknik sipil dan buku ilmu hukum. Pernah menjabat sebagai wartawan konstruksi. Tanpa kendor, Edison terus mengembangkan apa yang dipercayakan TUHAN untuk melayani UMT dan juga melayani berbagai pihak, yaitu: Institusi Pemerintah, LPJKN dan LPJKP DKI, Kementerian PU & Perumahan Rakyat, Provinsi DKI Jakarta, Provinsi Banten. Anggota Asosiasi Profesi (HAKI, P I I , H A T S I N D O , G A P E N S I , G A P E K S I N D O , ASKONAS, APTAKINDO dan ATAKNAS), berbagai konsultan dan kontraktor nasional, dan Kerjasama dengan Institusi dan Lembaga nasional. Pada Tanggal 16 Desember 2020 telah diwisuda jadi sarjana Profesi dari Universitas Hasanuddin dengan nomor ijazah 239022020040479. Dan Membentuk Team 9 Universitas dan telah melaksanakan 13 kali even seminar dengan daring. Juga telah menulis buku 19 buku selama masa pandemi dan 21 jurnal baik sipil, ekonomi dan hukum.

Retna Kristiana, S.T., M.M., M.T



Penulis adalah salah satu dosen program studi teknik sipil di Universitas Mercu Buana. Ia menyelesaikan Pendidikan sarjana program studi teknik sipil di Universitas Mercu Buana tahun 2003. Program Magister Manajemen diselesaikannya di Universitas Budi Luhur tahun 2012. Sementara itu, Program Magister Teknik pada program studi teknik sipil dengan perminatan bidang manajemen

konstruksi diselesaikannya di Universitas Indonesia tahun 2016. Penulis sudah menulis beberapa artikel ilmiah yang telah diterbitkan di jurnal nasional dan internasional.

MANAJEMEN PROYEK

Manajemen secara umum dipandang sebagai suatu upaya untuk mencapai suatu tujuan dengan sumber daya seefisien mungkin. Sementara itu, proyek diartikan sebagai rencana pekerjaan dengan suatu target pencapaian tertentu yang diselesaikan dalam rentang waktu tertentu. Secara kolektif, manajemen proyek adalah suatu pendekatan atau metode untuk mengelola suatu proyek dengan efektif dan efisien. Agar suatu proyek bisa berjalan dengan lancar maka harus menuju tujuan proyek dengan spesifikasi yang telah ditentukan di awal dan diperlukan manajemen proyek yang baik. Pada proses ini, banyak hal seperti anggaran, tenggat waktu dan lingkup proyek harus direncanakan. Pada setiap proyek terdapat risiko. Terlebih lagi pada proyek-proyek besar, banyaknya keputusan yang harus diambil membuat banyaknya kemungkinan hambatan dan risiko yang akan muncul. Untuk menghindari risiko-risiko tersebut, Anda bisa mencari jalan keluar dengan mempertimbangkan segala kemungkinan yang dapat terjadi. Keberhasilan sebuah proyek juga didasarkan oleh sistem penghitungan anggaran yang baik dan detail pada pembukuan bisnis Anda. Tanpa melakukan penghitungan anggaran, tentu proyek yang sedang Anda garap akan mengalami kegagalan. Buku ini menyajikan seluruh kebutuhan-kebutuhan para pelaku usaha sebagai inovasi baru untuk menciptakan tatanan pengelolaan, juga menjadikan gudang wawasan bagi kalangan pembaca. Oleh sebab itu buku ini hadir dihadapan sidang pembaca sebagai bagian dari upaya diskusi sekaligus dalam rangka melengkapi khazanah keilmuan dibidang manajemen, sehingga buku ini sangat cocok untuk dijadikan bahan acuan bagi kalangan intelektual dilngkungan perguruan tinggi ataupun praktisi yang berkecimpung langsung dibidang manajemen.

ISBN 978-623-5811-05-5



9 786235 811055