

**PROGRAM GERBANG EMAS SERASI MENDORONG  
PERCEPATAN PENINGKATAN PEREKONOMIAN DESA**

**I Dewa Nyoman Raka, I Wayan Widnyana, I Nyoman Suparsa\***

Dosen Universitas Mahasaraswati Denpasar

**ABSTRAK**

Desa Jelijih Punggang dan Desa Batungsel di Kecamatan Pupuan merupakan desa dengan areal lahan pertanian yang luas terutama lahan perkebunan. Hampir setiap rumah tangga warga dua desa ini memiliki kebun dengan beraneka macam pohon. Pohon-pohon yang biasa terdapat pada lahan masyarakat adalah kopi robusta, kelapa, dan kakao. Untuk buah-buahan biasanya ada mangga, manggis dan durian. Tanaman yang dominan ditanaman di desa Jelijih Punggang adalah buah manggis. Buah ini sudah sampai di ekspor ke mancanegara, bahkan desa ini sudah memiliki instalasi pengolahan jus manggis sebagai pendukung produk Bumdes. Di desa Batungsel tanaman yang dominan adalah kopi robusta. Malahan di desa ini sudah ada unit Bumdes yang melakukan pengolahan kopi bubuk yang sudah cukup terkenal di Bali. Sesuai dengan tujuan dari IbW di desa ini yaitu bersama Pemda Tabanan, tim IbW Unmas Denpasar bertekad untuk mensukseskan program Gerbang Pangan dan Gerbang Emas untuk lebih memberdayakan masyarakat dalam rangka menyongsong kemandirian pangan dan energi menuju Tabanan Serasi ( Sehat, Sejahtera dan Berprestasi).

**Kata Kunci:** Gerbang Emas Serasi, Percepatan, Gerbang Pangan, Bumdes

**ABSTRACT**

*This program is a community services program that is funding by Indonesian Directorate Research Technology and Higher Education for two villages in Tabanan Regency. Jelijih Punggang and Batungsel Village are the sites of this program, located in West Selemadeg District, Tabanan Regency. The program that will be conducted is one of the scheme which is called Technology for Region (IbW) to increase the communities welfare on two sites. Besides the program from central government, Tabanan Regency policy also have Gerbang Pangan Serasi Program which is link to the central government program i.e to increase the communities welfare through community engagement on agriculture practices. The aim of this study is to encourage the skill of farmer on two villages on manggosteen and coffee plantation through organic farming system. According to the goal of Gerbang Pangan Serasi Program is to increase the skill management of farmer in two sites, Unmas IbW program also supporting farmer for market planning. The program related to this objective is BUMDES (Badan Usaha Milik Desa), that will create all of the market planning program. BUMDES will give the positive impact for farmer because BUMDES will guides farmer to promote their product and BUMDES will driven farmer to be more powerfull, less production cost and risk in their product.*

**Key Words:** IbW, Bumdes, Encourage, Engagement, Plantation

**PENDAHULUAN**

Desa Jelijih Punggang, Kecamatan Pupuan, Kabupaten Tabanan memiliki Luas 1.083 Ha dengan ketinggian 725 di atas permukaan laut. Jumlah penduduk yang dimiliki jumlah laki-laki 680 jiwa, jumlah

perempuan 678 jiwa, jumlah penduduk keseluruhan 1.358 jiwa. Mata pencaharian penduduk sebagian besar bertani dan bekebun dengan penghasilan yang tidak menentu dan musiman. Jarak desa ini dari Pemerintahan Desa dengan Kecamatan adalah 17 Km,

sedangkan jarak ke pusat pemerintahan kabupaten 60 Km. Topografi Desa Jelijih Punggang berbukit-bukit dengan potensi lahan pertanian dan perkebunan yang cukup luas. Sebagian besar perkebunan ditanami tanaman unggulan yaitu : kelapa, manggis, kopi dan kakao.

Penghasilan petani bersifat musiman sesuai dengan musim panen tanaman yang dibudidayakan, sehingga pendapatan petani secara umum juga sangat fluktuatif. Dari kondisi tersebut maka timbulah niat masyarakat untuk membentuk Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) agar bisa memfasilitasi masyarakat untuk menjual hasil-hasil perkebunannya pada saat musim panen dan membantu keperluan masyarakat sehari-hari.

BUMDES dipandang perlu oleh masyarakat karena lembaga ini diharapkan mampu menjadi pembeli bagi pemasaran hasil produk petani dengan harga bersaing, di samping itu dengan adanya BUMDES maka permainan harga dari pengepul dapat dihindari. Hal ini akan berefek positif bagi posisi tawar petani. Di samping hal tersebut diatas BUMDES juga diharapkan mampu meningkatkan pendapatan asli desa dan akan menambah lapangan pekerjaan baru sehingga niat generasi muda menjadi meningkat untuk membangun desanya sendiri. Program pemerintah Kabupaten Tabanan yang terkait dengan usaha meningkatkan dan mengembangkan ekonomi masyarakat adalah Gerbang Emas Serasi.

### **GERBANG EMAS SERASI**

Gerbang Emas Serasi (gerakan pembangunan ekonomi masyarakat untuk mewujudkan visi Tabanan Serasi) adalah program pemberdayaan ekonomi yang ditujukan pada individu dan kelompok-kelompok usaha di pedesaan untuk

menumbuhkan dan menggerakkan aktivitas ekonomi yang saling mendukung dan menguntungkan satu dengan yang lainnya. Pemerintah Kabupaten Tabanan melalui Program Gerbang Emas Serasi berkomitmen untuk meningkatkan ekonomi masyarakat pedesaan melalui pembinaan kelompok-kelompok industri kecil yang telah berproduksi akan tetapi masih mengalami kendala di bidang teknologi produksi dan pemasaran produk. Pada hakekatnya secara umum latar belakang dicanangkannya program ini adalah:

1. Mengingat dan menindaklanjuti program nasional pemberdayaan masyarakat (PNPM) mandiri yang selama ini diberikan oleh pemerintah pusat dimana dalam pelaksanaannya masih perlu dukungan dan dioptimalkan agar tujuan program dalam rangka menurunkan angka kemiskinan dapat berjalan lebih efektif dan tepat sasaran.
2. Kecenderungan pelaksana program di desa yang lebih berorientasi pada pembangunan fisik dapat diimbangi dengan alokasi anggaran yang cukup untuk pemberdayaan masyarakat yang mencakup upaya-upaya peningkatan kemampuan sumber daya manusia pelaku usaha dan pendamping, serta kapasitas kelembagaan ekonomi yang ada di tingkat bawah.
3. Usaha-usaha ekonomi yang tumbuh secara alami di pedesaan perlu dilengkapi dengan tambahan kemampuan dalam mengelola keuangan (pembukuan sederhana) dan cara-cara pengembangan usaha dan perluasan pasar.
4. Perlu ditumbuhkan keberanian dan etos kerja baru agar peluang usaha yang ada sepenuhnya diambil-alih oleh tenaga

kerja luar, sedangkan tenaga kerja lokal hanya menjadi penonton.

5. Persaingan usaha yang tidak sehat diantara pelaku-pelaku usaha di pedesaan perlu diminimalisir, dan perlu ditumbuhkan usaha-usaha yang saling terkait untuk menunjang satu usaha dengan usaha yang lainnya.

Dalam melaksanakan program Gerbang Emas Serasi Pemda Tabanan menekankan untuk menganut prinsip “**cakra yadnya**” artinya menggerakkan aktivitas ekonomi masyarakat dengan menjunjung tinggi nilai-nilai kejujuran, kebersamaan, dan saling menghidupi satu dengan yang lainnya untuk kesejahteraan bersama sebagai wujud Bhakti kepada Ida Sang Hyang Widi Wasa, Tuhan Yang Maha Esa.

Berdasarkan latar belakang tersebut maka tujuan dari program Gerbang Emas Serasi adalah:

1. Meningkatkan kualitas pengelolaan usaha oleh pelaku usaha kecil dan menengah yang telah ada.
2. Menumbuhkan pelaku-pelaku usaha ekonomi yang baru.
3. Memperkuat kelembagaan ekonomi di pedesaan baik aspek permodalan maupun manajemen usahanya.
4. Menciptakan keterkaitan usaha antar pelaku usaha ekonomi di pedesaan.
5. Memperkuat kelembagaan pemasaran agar tidak terjadi kesenjangan harga yang terlalu lebar antara produsen dan konsumen.
6. Meningkatkan serapan tenaga kerja oleh usaha kecil dan menengah.
7. Meningkatkan pendapatan pelaku usaha kecil dan menengah.

#### **METODE PELAKSANAAN**

Seperti pelaksanaan program yang dicanangkan Pemerintah, alur dan birokrasi

pelaksanaan harus mengikuti aturan penggunaan anggaran daerah, sehingga pelaksanaan program Gerbang Emas inipun harus mengikuti tahapan berikut:

1. Setiap kecamatan mendapatkan plafon anggaran Gerbang Emas sebagai bagian dari PNPM-MP (program nasional pemberdayaan masyarakat mandiri pedesaan) yang bersumber dari APBN, APBD Provinsi, dan APBD Kabupaten. Kabupaten Tabanan menyediakan pendampingan Rp. 6 Milyar per tahun yang merupakan jumlah tertinggi di Indonesia.
2. Setiap desa membuat usulan program untuk dibahas di tingkat kecamatan pada musyawarah antar desa (MAD) yang dihadiri oleh perwakilan masing-masing desa di setiap kecamatan.
3. Musyawarah antar desa menetapkan ranking usulan desa yang dinilai layak mendapatkan prioritas.
4. Forum menetapkan usulan program/kegiatan desa yang mendapatkan pembiayaan.

Kelompok usaha ekonomi yang menjadi sasaran program ini adalah: kelompok wanita tani, kelompok pengrajin skala mikro dan kecil, pedagang, kelompok tani ternak, kelompok tani ikan/nelayan, industri rumah tangga (*home industry*), dan usaha produktif lainnya yang berbasis keunggulan lokal atau penunjang peningkatan ekonomi rumah tangga. Dalam rangka mempercepat penurunan angka kemiskinan di Kabupaten Tabanan ke depan penetapan sasaran program gerbang emas akan lebih difokuskan pada tiga desa dengan persentase rumah tangga sasaran (RTS) dalam katagori miskin, hampir miskin, dan rentan miskin tertinggi di setiap kecamatan. Untuk meningkatkan efektifitas program gerbang emas telah dirintis kerjasama dengan lembaga

pengabdian masyarakat perguruan tinggi se-bali dengan harapan:

1. Teridentifikasi dan tergarap komoditas unggulan di setiap desa sasaran program.
2. Terbangun kelembagaan ekonomi yang dibutuhkan.
3. Tercipta aktivitas-aktivitas peningkatan nilai tambah produk sehingga dapat menyediakan lapangan kerja baru bagi penduduk setempat.
4. Terbangun jejaring pasar.
5. RTS di desa bersangkutan mendapatkan dampak langsung atau tidak langsung dari program yang dilaksanakan.
6. RTS yang tidak mungkin diberdayakan secara ekonomi mendapatkan pelayanan hak-hak dasar yang dibutuhkan.

### **BADAN USAHA MILIK DESA (BUMDES)**

Organisasi perekonomian pedesaan merupakan bagian penting sekaligus menjadi titik lemah pendukung penguatan perekonomian pedesaan. Oleh karena itu, perlu diupayakan sistematis untuk mendorong organisasi ini supaya mampu mengelola aset ekonomi strategis desa. Tujuannya adalah mengembangkan jaringan ekonomi dan meningkatkan daya saing ekonomi pedesaan. Dengan demikian diperlukan usaha dan kiat-kiat strategis dan tepat untuk mencapai tujuan tersebut. Kiat pertama yang dilakukan adalah membentuk wadah pengembangan jaringan ekonomi dalam hal ini adalah pembentukan BUMDES.

Diterbitkannya Undang-Undang Nomor 8 Tahun 2005 tentang Perubahan atas Undang-Undang Nomor 32 Tahun 2004 tentang Pemerintah Daerah, sebagaimana diamanatkan dalam Bab VII bagian kelima yang menyatakan

Pemerintah Desa dapat mendirikan Badan Usaha Milik Desa sesuai dengan kebutuhan dan potensi desa dengan harapan dapat meningkatkan pendapatan masyarakat dan desa. Sebagai tindak lanjut dari pelaksanaan pendirian BUMDes, maka berdasarkan Pasal 78 PP 72 Tahun 2005 Tentang Desa, dijelaskan bahwa Pemerintah Kabupaten-Kota perlu menetapkan Peraturan Daerah tentang Badan Usaha Milik Desa. Selanjutnya dijelaskan dalam Permendagri No. 39 tahun 2010 bahwa untuk meningkatkan kemampuan keuangan pemerintah desa dalam penyelenggaraan pemerintahan dan meningkatkan pendapatan masyarakat melalui berbagai kegiatan usaha ekonomi masyarakat pedesaan, didirikan badan usaha milik desa sesuai dengan kebutuhan dan potensi desa.

Dalam konteks ini, BUMDes pada dasarnya merupakan bentuk konsolidasi atau penguatan terhadap lembaga-lembaga ekonomi desa. BUMDes juga merupakan instrumen pendayagunaan dan pemberdayaan ekonomi lokal dengan berbagai ragam jenis potensi. Pendayagunaan dan pemberdayaan potensi bertujuan meningkatkan kesejahteraan ekonomi warga desa melalui pengembangan usaha ekonomi mereka. Disamping itu, keberadaan BUMDes juga memberikan sumbangan bagi peningkatan sumber pendapatan asli desa yang memungkinkan desa mampu melaksanakan pembangunan dan peningkatan kesejahteraan rakyat secara optimal.

Dalam rangka membangkitkan ekonomi pedesaan Pemerintah Kabupaten Tabanan Bali, perlu dikembangkan Usaha Pengembangan Ekonomi Kerakyatan Mandiri (UP-EKM). Tujuannya adalah menggali potensi ekonomi pedesaan dengan menggali dan memberdayakan potensi yang dimiliki desa. Beberapa hal yang dapat dilakukan adalah: (i) pengembangan kemampuan SDM sehingga

mampu memberikan nilai tambah dalam pengelolaan aset ekonomi desa, (ii) mengintegrasikan produk-produk ekonomi perdesaan sehingga memiliki posisi nilai tawar baik dalam jaringan pasar, (iii) mewujudkan skala ekonomi kompetitif terhadap usaha ekonomi yang dikembangkan, (iv) menguatkan kelembagaan ekonomi desa, (v) mengembangkan unsur pendukung seperti perkreditan mikro, informasi pasar, dukungan teknologi dan manajemen, prasarana ekonomi dan jaringan komunikasi maupun dukungan pembinaan dan regulasi.

### **CORE BUSSINES BUMDES JELIJIH PUNGGANG**

Desa Jelijih Punggang adalah salah satu desa yang mendapat bantuan pendirian Bumdes dengan bisnis inti (*core bussines*) adalah pengolahan produk kopi sebagai program jangka pendek dan pengolahan produk manggis sebagai program jangka panjang. Untuk produk kopi Bumdes desa ini sudah mampu menghasilkan produk kopi bubuk yang masih dipasarkan di lingkungan terbatas. Kendala lainnya dari produk kopi bubuk ini adalah banyaknya saingan produk dari desa lainnya sehingga produk desa ini harus memiliki ciri khas dan berbeda dengan produk desa lain.

Produk olahan buah manggis berupa jus manggis sudah diproduksi oleh kelompok di Jelijih Punggang dengan teknologi fermentasi yang masih sederhana. Walaupun demikian produk jus manggis ini sudah secara kontinyu dipasarkan ke Kabupaten Buleleng dan sekitarnya. Kendala yang masih menjadi tantangan adalah pengajuan label makanan dari BPOM.

Berdasarkan kendala-kendala tersebut maka pendampingan terhadap Bumdes di desa Jelijih Punggang masih sangat diperlukan untuk

lebih meningkatkan kinerja kelompok pengolah kopi dan manggis.

### **SIMPULAN**

1. Pemerintah Kabupaten Tabanan memiliki komitmen yang tinggi dalam rangka meningkatkan kesejahteraan masyarakat Tabanan terutama di daerah pedesaan
2. Badan Usaha Milik Desa (BUMDES) direncanakan akan dimiliki oleh seluruh desa (133) desa, namun pada tahun 2015 baru ditetapkan 50 BUMDES di 50 desa.
3. Program Ipteks Bagi Wilayah (IbW) Universitas Mahasaraswati Denpasar akan mendampingi BUMDES desa Jelijih Punggang selama 3 tahun (2016-2018)
4. Bisnis Inti dari BUMDES di desa Jelijih Punggang adalah pengolahan produk kopi menjadi kopi bubuk dan manggis menjadi jus manggis.

### **DAFTAR PUSTAKA**

- Bappeda Tabanan, 2012. Pemetaan Gerbang Emas dan Gerbang Pangan. Tabanan
- Bappeda Tabanan, 2014. Pendirian Bumdes dalam rangka mendukung produk khas desa.
- Ditlitabmas, 2013. Panduan Pelaksanaan Penelitian dan Pengabdian. Jakarta
- Direktorat Ristek dan Pengabdian Kepada Masyarakat, 2016. Panduan Pelaksanaan Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat
- Setiyono, T,D dkk. 2008. *Laporan dan Usulan Program Sibermas Kecamatan Marga Tabanan Bal Tahun Ketigai*. LP2M Unmas Denpasar.
- Suwandi,SN. 2009. Makalah Penyusunan Proposal Pengabdian Kepada Masyarakat. Ditlitabmas Dikti. Jakarta.

