

ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ УКРАЇНИ: СТАН ТА ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ СТАНОМ НА КІНЕЦЬ 2025 РОКУ

Мілютін Олександр Олександрович 

аспірант,

кафедра соціально-економічних дисциплін

Дніпровський державний університет внутрішніх справ, Україна

Анотація. Досліджено ключові напрями цифрової трансформації України станом на кінець 2025 року, зосереджені на системному поєднанні інституційних реформ, технологічного розвитку та адаптації національної політики до європейських стандартів. Розглянуто вплив зростання експорту цифрових послуг, розширення доступу до швидкісного Інтернету та модернізації публічного управління на формування стійкості економіки. Проаналізовано значення впровадження європейських цифрових індексів NRI та EGDІ і стратегічних рамок, що забезпечують оцінювання прогресу та узгодження державної політики з вимогами ЄС. Встановлено виклики, зумовлені воєнною агресією Російської федерації, регіональною нерівномірністю цифрового розвитку та недостатнім рівнем цифрових компетентностей населення. Узагальнено ключові тенденції та нормативні зміни, що визначають траєкторію цифрової трансформації України в умовах сучасних глобальних і внутрішніх викликів.

Ключові слова: цифрова трансформація; цифрові індекси; штучний інтелект; євроінтеграція; цифрова економіка

Станом на кінець 2025 року цифрова трансформація виступає одним із ключових факторів стійкості економіки України. Відіграє важливу роль у модернізації економіки, публічному управлінні та інтеграції до Європейського Союзу.

Цифрова трансформація посилює вплив ІТ-сектору, експорту цифрових послуг та широкополосного доступу до мережі Інтернет на динаміку ВВП України. Інституційні цифрові рішення зменшують бюрократію для бізнесу, спрощуються процедури експорту, підтримують МСП формуючи сприятливі умови для кластерного розвитку і інвестицій [8].

Цифрове урядування на регіональних рівнях підтримує децентралізацію, підвищуючи ефективність адміністративних процедур. Розвиток урядування робить державні послуги більш доступними, прозорими та менш корупціогенним. Як результат стало покращення позицій України в міжнародних рейтингах таких як: Networked Readiness Index (NRI), Digital Economy and Society Index (DESI), E-Government Development Index (EGDI) та інших [3, 5]. Позитивні тенденції цифрової трансформації відзначаються європейськими інституціями.



У міжнародній практиці визначення рамок цифрового розвитку опирається на комплекс стандартів, індексів та стратегічних документів, що дозволяють оцінювати зрілість цифрової економіки та вимірювати прогрес країн. До найбільш значущих рамок для України належать:

- європейський індекс DESI (Digital Economy and Society Index), який оцінює розвиток людського капіталу, цифрових послуг, інфраструктури та інтеграції технологій бізнесом;
- індекс розвитку електронного урядування EGDІ (E-Government Development Index) Комплексна оцінка готовності країни та можливостей впровадження електронного урядування. Складається з трьох субіндексів: Online Service Index (OSI), Human Capital Index (HCI) та Telecommunication Infrastructure Index (TII);
- індекс мережевої готовності NRI (Networked Readiness Index) - оцінює готовність країни до використання ІКТ для стимулювання економічного зростання та соціального добробуту.

Україна поступово адаптує національну політику цифровізації до зазначених міжнародних рамок, що відображено у нормативних актах, стратегічних документах. Україна рухається шляхом поєднання законодавчого розвитку, інституційної модернізації та механізмів співпраці з бізнесом у реалізації цифрових проєктів.

Стан цифрової трансформації України наприкінці 2025 року характеризується водночас високими темпами впровадження окремих цифрових рішень і наявністю структурних обмежень, що стримують масштабування інновацій. До ключових впроваджень варто віднести наступне:

- оновлення програми дій із 12 пріоритетами на 2025–2026 роки, де цифровізація, е-сервіси та інтеграція до ЄС зазначені як окремий блок реформ, зокрема продовження розвитку е-суду, е-акцизу та оновлення ЦНАП 2.0 [2];
- законопроект про безбар'єрність всіх цифрових послуг в Україні, орієнтуючись на стандарти ЄС щодо доступності та інклюзивності [1];
- національна стратегія розвитку ШІ до 2030 року та дорожня карта Міністерства цифрової трансформації передбачають у 2023–2026 роках розробку українського закону, максимально наближеного до AI Act ЄС, включно з risk-based підходом, пісочницями та вимогами до прозорості [6];
- затверджено «Концепцію Єдиної судової інформаційно-телекомунікаційної системи», яка визначає цифрову трансформацію судової системи та інтеграцію інструментів ШІ як один з ключових напрямів модернізації правосуддя [7];
- запуск першого офіційного урядового порталу про ШІ (AI Gateway) - портал виступає як єдина точка доступу до державних рекомендацій, аналітики та правових рамок щодо використання штучного інтелекту, а також можливостей участі бізнесу й громадян [4].

Суттєвим імпульсом для розвитку інновацій стало також впровадження європейських цифрових інноваційних хабів та підготовка нормативної бази щодо регулювання штучного інтелекту. В умовах євроінтеграційного курсу Україна поступово гармонізує нормативні бази з урахуванням норм EU AI Act.

Вплив воєнної агресії російської федерації зумовив додаткові виклики, зокрема потребу у зміцненні кіберстійкості, децентралізації цифрових ресурсів та перенесенні критичних систем на хмарні платформи, що стало одним із ключових факторів прискорення цифрової трансформації у 2022–2025 роках.

Попри високу інтенсивність цифрових ініціатив, відчутним залишається розрив між секторами, великою і малою економікою, міськими та сільськими громадами. На цьому тлі особливого значення набуває розвиток людського капіталу та цифрових компетентностей, що визначають здатність суспільства адаптуватися до технологічних змін та використовувати можливості цифрової економіки.

Узагальнюючи, цифрова трансформація України у 2025 році є процесом системного переосмислення ролі держави, бізнесу та суспільства в умовах глобальних технологічних зрушень. Попри зовнішні виклики та структурні обмеження, країна демонструє стале просування у напрямі цифрової модернізації, гармонізації з європейськими стандартами та розвитку цифрових інновацій.

Список використаних джерел:

- [1] Cabinet of Ministers of Ukraine. (n.d.). *All digital services in Ukraine will be barrier-free - a law drafted in line with EU standards*. Retrieved December 7, 2025, from <https://www.kmu.gov.ua/en/news/usi-tsyfrovii-servisy-v-ukraini-budut-bezbaryernymi-rozroblyi-zakon-za-standartamy-ies>
- [2] Cabinet of Ministers of Ukraine. (n.d.). *Cabinet of Ministers unveils Draft Government Action Plan*. Retrieved December 7, 2025, from <https://www.kmu.gov.ua/en/news/kabinet-ministriv-predstavlyi-proekt-prohramy-dii-uriadu>
- [3] Countries – Network Readiness Index. (n.d.). *Network Readiness Index*. Retrieved December 7, 2025, from <https://networkreadinessindex.org/countries/>
- [4] Digital State of Ukraine. (n.d.). *Ukraine Unveils AI Gateway: First Official Government AI Website*. Retrieved December 7, 2025, from <https://digitalstate.gov.ua/news/tech/pershyy-derzavnyy-sayt-zi-shtuchnoho-intelektu-v-ukrayini>
- [5] European Commission. (n.d.). *The Digital Economy and Society Index (DESI)*. Retrieved December 7, 2025, from <https://digital-strategy.ec.europa.eu/en/policies/desi>
- [6] Ministry of Digital Transformation of Ukraine. (n.d.). *National Artificial Intelligence Development Strategy 2030 and AI Roadmap*. Retrieved December 7, 2025, from <https://ai.thedigital.gov.ua/en/vision>
- [7] Supreme Court of Ukraine. (n.d.). *Artificial intelligence in the Ukrainian judiciary*. Retrieved December 7, 2025, from <https://court.gov.ua/eng/supreme/pres-centr/news/1891488/>
- [8] Башлай, С., & Яремко, І. (2023). Цифровізація економіки України в умовах євроінтеграційних процесів. *Економіка та суспільство*, (48). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-48-48>

DIGITAL TRANSFORMATION OF UKRAINE: STATE AND DEVELOPMENT TRENDS AS OF LATE 2025

**Miliutin Oleksandr**

PhD Student,

Department of Socio-Economic Disciplines

Dnipro State University of Internal Affairs, Ukraine

Summary. *The key directions of Ukraine's digital transformation as of late 2025 have been examined, emphasizing the systemic combination of institutional reforms, technological development, and the adaptation of national policy to European standards. The influence of growing digital services exports, expanding high-speed Internet access, and the modernization of public governance on strengthening economic resilience has been considered. The significance of implementing European digital indices such as NRI and EGD, along with strategic frameworks that enable progress assessment and alignment of state policy with EU requirements, has been analyzed. The challenges caused by the military aggression of the Russian federation, regional disparities in digital development, and the insufficient level of digital competencies among the population have been identified. The key trends and regulatory changes shaping Ukraine's digital transformation trajectory under current global and internal challenges have been summarized.*

Keywords: *digital transformation; digital indices; artificial intelligence; European integration; digital economy*