

ПУБЛІЧНО-ПРИВАТНЕ ПАРТНЕРСТВО В ЦИФРОВІЙ ТРАНСФОРМАЦІЇ

Мілютин Олександр Олександрович 

аспірант кафедри соціально-економічних дисциплін

Дніпровський державний університет внутрішніх справ, Україна

Анотація. Досліджено роль публічно-приватного партнерства у цифровій трансформації економіки України в умовах воєнного стану та обмежених фінансових ресурсів. Розглянуто публічно-приватні партнерства як стратегічний інструмент модернізації державного управління, що забезпечує об'єднання фінансових, інтелектуальних і технологічних ресурсів державного та приватного секторів. Проаналізовано міжнародний досвід OECD, Світового банку, UNDP та Європейської комісії, де партнерство держави і бізнесу виступає чинником залучення інвестицій та прискорення цифрових інновацій. Наведено приклади європейських проєктів SmartCities (Копенгаген, Амстердам, Барселона), які демонструють ефективність публічно-приватного партнерства у сфері енергетики, транспорту й комунальних господарств. Окреслено нормативне забезпечення цифрових ініціатив, зокрема EU AI Act, який визначає принципи безпеки, етичності та прозорості використання штучного інтелекту. Встановлено, що Україна адаптує законодавство до стандартів ЄС для гармонізації політики цифровізації. Показано, що реалізація проєктів «Дія», GovTech та Дія.City сприяє створенню цифрових екосистем, розвитку стартапів і підвищенню ефективності управління. Зроблено висновок, що розвиток ППП є ключовою передумовою сталого цифрового розвитку та відновлення економіки України у післявоєнний період.

Ключові слова: цифрова трансформація; публічно-приватне партнерство; SmartCities; EU AI Act; інновації; євроінтеграція

В умовах викликів які постали перед Україною, що впливають на формування нового контексту розвитку держави, цифрова трансформація (ЦТ) економіки потребує не тільки технологічних змін, а й оновлених підходів в управлінні. В умовах військового стану, обмежених ресурсів бюджету, публічно-приватне партнерство (ППП) має стати ефективним інструментом в об'єднанні фінансів, управлінського досвіду та інноваційних можливостей приватного сектору. Водночас євроінтеграційний курс України вимагає ретельного узгодження стратегії ЦТ з найкращими практиками і законодавством ЄС [2].

Світова практика механізмів ППП розглядається як ключовий чинник розвитку цифрової інфраструктури. Міжнародні економічні та розвиткові організації такі як: OECD [1], Світовий банк і UNDP наголошують, що партнерство держави й бізнесу сприяє залученню інвестицій та пришвидшує впровадження цифрових інновацій. Європейська комісія визначає ППП як стратегічний напрям цифрової політики ЄС, особливо у сфері SmartCities проєктів і розвитку широкосмугового інтернету. Європейські дослідження доводять, що такі моделі дозволяють справедливо розподіляти ризики між партнерами та стимулюють конкуренцію, яка має стимулювати інновації.



В Україні проблематика ППП у ЦТ досліджується НІСД, НАДУ та Інститутом економіки НАН України [3]. Науковці вказують на труднощі впровадження, пов'язані з недосконалістю законодавства, корупційними ризиками та браком стратегічного планування. Проте успішні приклади цифрових проєктів підтверджують, що за наявності інституційного контролю партнерство держави і бізнесу може бути результативним.

Показовим прикладом є українська платформа «Дія», створена у співпраці держави та приватних ІТ-компаній. Її впровадження продемонструвало, як синергія управлінських рішень, технологій і бізнес-інновацій може забезпечити прозорість, швидкість і зручність державних послуг [4]. Аналогічні підходи реалізуються в проєктах GovTech та Дія.City, які поєднують регуляторну підтримку, інвестиції та розвиток стартапів, формуючи ефективні цифрові екосистеми.

Для порівняння, такі європейські проєкти як SmartCities в Копенгагені, Амстердамі і Барселоні демонструють практичну користь для ППП у керуванні енергетикою, транспортом, комунальними господарствами. Подібні практики застосовують для створення цифрових кластерів й систем здоров'я. Варто зазначити, що такі проєкти регулюються, актуальними для сьогодення, нормами, зокрема EU AI Act. Норми покликані встановити норми безпеки і прозорості, етики використання і обмежень для чутливих галузей: медицина, оборона, енергетика. Україна відстежує досвід ЕС і враховує його для гармонізації власного законодавства на шляху євроінтеграції.

Модернізація державного управління через ППП сприяє прозорості. Звітності і використанню даних у прийнятті рішень. Інвестиції в людський капітал, розвиток ІТ-спеціалістів і залучення венчурного капіталу мають зміцнити цифрову економіку. Поєднання бюджетних коштів, облігаційних механізмів і грантів міжнародних організацій створює фінансову основу для сталого цифрового розвитку.

Висновок – ППП не просто форма співпраці, а стратегічний інструмент ЦТ в управлінні економікою. Особливо в умовах воєнного стану значення партнерства зростає, адже партнерство держави і бізнесу надає гнучкості, оперативності та ресурсної мобілізації для критичної інфраструктури. Подальший розвиток ППП вимагає вдосконалення правових і управлінських механізмів, підвищення стійкості цифрових систем до викликів загроз. В післявоєнній перспективі залучення суспільства до модернізації і розвитку економіки України.

Список використаних джерел:

- [1] Araújo, S. & D. Sutherland (2010), "Public-Private Partnerships and Investment in Infrastructure", OECD Economics Department Working Papers, No. 803, OECD Publishing, Paris, <https://doi.org/10.1787/5km7jf6q8f0t-en>.
- [2] Департамент комунікацій Секретаріату Кабінету Міністрів України. (2024, 31 грудня). *Євроінтеграція та цифрова трансформація країни залишаються незмінним курсом розвитку держави* — Денис Шмигаль. Урядовий портал. <https://www.kmu.gov.ua/news/yevrointehratsiia-ta-tsyfrova-transformatsiia-krainy-zalyshaiutsia-nezminnym-kursom-rozvytku-derzhavy-denys-shmyhal>

- [3] З/ЗЄфименко, Т. І. & Черевиков, Є. Л. (ред.). (2012). *Монографія*. Київ: Державна установа "Інститут економіки та прогнозування НАН України". ISBN 978-966-02-6674-2.
- [4] Макаренко, П. О. (2025). Цифрова трансформація державних послуг: історія створення платформи «Дія» та порівняльний аналіз міжнародних аналогів (2019–2022 рр.). *Дослідження з історії і філософії науки і техніки*, 34(1), 154-170.

PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP IN DIGITAL TRANSFORMATION

Oleksandr Miliutin

PhD Student, Department of Socio-Economic Disciplines
Dnipro State University of Internal Affairs, Ukraine

Summary. *The study examines the role of public-private partnership in the digital transformation of Ukraine's economy under martial law and limited financial resources. Public-private partnership is analyzed as a strategic instrument for modernizing public administration by combining the financial, intellectual, and technological capacities of the public and private sectors. The paper explores the international experience of the OECD, World Bank, UNDP, and the European Commission, emphasizing that state-business cooperation drives investment and accelerates digital innovation. Examples of European SmartCities projects (Copenhagen, Amsterdam, Barcelona) illustrate the effectiveness of public-private partnership in energy, transport, and utilities management. The paper highlights the regulatory framework of digital initiatives, particularly the EU AI Act, which establishes safety, transparency, and ethical standards for artificial intelligence applications. It is shown that Ukraine aligns its legal framework with EU standards to harmonize its digitalization policy. Projects such as Diia, GovTech, and Diia.City are presented as successful models that foster digital ecosystems, startup development, and improved governance efficiency. It is concluded that the advancement of public-private partnership is a crucial condition for sustainable digital development and Ukraine's post-war economic recovery.*

Keywords: *digital transformation; public-private partnership; SmartCities; EU AI Act; innovation; European integration*