

PENERAPAN E-COMMERCE PADA UMKM CENDERAMATA KERAJINAN ALIF**Satriadi¹⁾, Dani Masrianto^{2)*}, Deri Afrizon³⁾, Hanifa Gustryanda⁴⁾, Seri Mulyani⁵⁾,
Febri Lukita⁶⁾**¹⁾Manajemen, STIE Pembangunan Tanjungpinang. email: satriadi456@gmail.com²⁾Manajemen, STIE Pembangunan Tanjungpinang. email: masrianto.dani@gmail.com³⁾Manajemen, STIE Pembangunan Tanjungpinang. email: deriafrizon88@gmail.com⁴⁾Manajemen, STIE Pembangunan Tanjungpinang. email: gushanifa1108@gmail.com⁵⁾Manajemen, STIE Pembangunan Tanjungpinang. email: srimuliani0798@gmail.com⁶⁾Akuntansi, STIE Pembangunan Tanjungpinang. email: febrilukita@gmail.com**ABSTRAK**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui respon masyarakat terhadap *ecommerce*, mengetahui dampak penerapan *e-commerce* terhadap perilaku masyarakat Kota Tanjungpinang, mengetahui tingkat kepuasan Masyarakat dalam melakukan transaksi perdagangan melalui *e-commerce* dan mengidentifikasi faktor internal dan eksternal dalam penerapan *e-commerce* pada usaha kecil dan menengah. Jenis penelitian yang digunakan kualitatif, sumber data yang digunakan yaitu sumber data primer dan sekunder. Teknik analisis yang digunakan analisis *Internal Factors Analysis* dan *External Factors Analysis* serta analisis *Strengths, Weaknesses, Opportunities, dan Threats*. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa penerapan *e-commerce* hampir keseluruhan telah mengenal *e-commerce* sebagai transaksi jual beli *online* dengan menggunakan teknologi dan memanfaatkan media internet yang dapat digunakan kapan saja, dalam menggunakan *e-commerce* kendala yang dihadapi hanya dari jaringan internet yang belum bisa terakses disuatu tempat. *E-commerce* banyak kemudahan yang didapatkan, lebih efektif dan efisien serta merasakan kepuasan setelah melakukan pembelian dengan menggunakan di Tanjungpinang. Berdasarkan jumlah kekuatan dan peluang yang lebih dominan dibandingkan kelemahan dan ancaman. *E-commerce* menjadikan perilaku masyarakat Kota Tanjungpinang menjadi konsumtif tetapi dengan adanya *e-commerce* masyarakat jugadapat memanfaatkannya untuk menawarkan produknya.

Kata kunci: *E-commerce, UKM, SWOT, Strategi***ABSTRACT**

This study aims to determine the public's response to e-commerce, determine the impact of the application of e-commerce on the behavior of the people of Tanjungpinang City, determine the level of public satisfaction in conducting trade transactions through e-commerce and identify internal and external factors in the application of e-commerce in small and medium enterprises. . . The type of research used is qualitative, the data sources used are primary and secondary data sources. The analysis technique used is the analysis of Internal Factors Analysis and External Factors Analysis and analysis of Strengths, Weaknesses, Opportunities, and Threats. The results of this study indicate that the application of e-commerce is almost entirely familiar with e-commerce as an online buying and selling transaction using technology and utilizing internet media that can be used at any time, in using e-commerce the constraints faced are only from the inaccessible internet network. at some place. E-commerce has many conveniences, is more effective and efficient and feels satisfaction after making a purchase using Tanjungpinang. Based on the number of strengths and opportunities that are more dominant than weaknesses and threats. E-commerce makes the behavior of the people of Tanjungpinang City consumptive, but with the existence of e-commerce, people can also use it to offer their products.

Keywords: *E-commerce, UKM, SWOT, Strategy*

PENDAHULUAN

Pertumbuhan ekonomi suatu negara tidak terlepas dari kegiatan perdagangan, yang secara tidak langsung dapat mempengaruhi tingkat devisa suatu negara. Salah satu tolak ukur sebuah negara dapat dikatakan negara maju atau berkembang dapat dilihat dari pertumbuhan ekonomi melalui kegiatan perdagangan. Sebelum ditemukan *internet* kegiatan jual beli dilakukan secara tradisional melalui tatap muka langsung antara penjual dan pembeli. Namun seiring berjalannya waktu setelah *internet* ditemukan setiap negara mulai menjalankan kegiatan perdagangan menggunakan *internet* karena dinilai lebih efektif dan efisien. Perkembangan teknologi informasi menempatkan sistem informasi sebagai elemen penting dalam aktivitas sehari-hari untuk menjadikan sarana komunikasi dalam berbagai kegiatan salah satunya perdagangan. Salah satu tren dalam teknologi informasi adalah pemanfaatan *internet*. Penggunaan *internet* dapat digunakan untuk bertukar informasi secara elektronik untuk aplikasi strategi bisnis, seperti: penjualan, pemasaran, pembelian, serta pelayanan kepada pelanggan atau konsumen, pemanfaatan *internet* yang dilakukan oleh pelaku bisnis termasuk para pendiri UMKM dianggap sebagai salah satu sumber pertumbuhan ekonomi lokal (Maupa, Jusri, Taba, & Baumassepe, 2019). Dengan adanya *internet* akan menjadi peluang yang sangat besar untuk mengembangkan usaha dengan berbagai kemudahan dan sangat

efisien untuk digunakan masyarakat sekarang. E-commerce memudahkan pelaku usaha untuk bertemu dengan konsumen di berbagai daerah bahkan memungkinkan di belahan dunia lainnya. Dalam hal ini dapat dimanfaatkan oleh pelaku usaha untuk menggunakan strategi pemasaran dengan menggunakan sarana *internet* yaitu *e-commerce*.

Menurut Laudon dan Laudon (Kasmi, Sari, & Muslihudin, 2015) (pengembangan *ecommerce*) menyatakan *e-commerce* adalah proses membeli dan menjual produk-produk secara elektronik oleh konsumen dan dari perusahaan menggunakan sistem jaringan komputer sebagai perantara transaksi bisnis. *E-commerce* juga merupakan sebagian dari nilai keunggulan dalam persaingan bisnis saat ini, menerapkan *e-commerce* pada usaha sama juga dengan mempertahankan usaha tetap terus berjalan. *E-commerce* juga digunakan oleh pelaku bisnis untuk melakukan strategi pemasaran, pengiriman, pelayanan, dan pembayaran pelanggan. Pemanfaatan E-Commerce juga merupakan sebagai bentuk upaya inovasi pelayanan dari pemilik usaha kecil menengah kepada para konsumen atau pelanggan mereka (Saputra, 2017). Kondisi ini telah banyak mengubah cara pandang dan gaya hidup masyarakat dalam memenuhi suatu kebutuhan dan keinginannya. Revolusi dalam bidang teknologi informasi telah mengubah perilaku bisnis dan pemasaran di lingkungan UMKM. Semakin banyak UKM yang menerapkan *internet* serta media sosial untuk

berkomunikasi dengan pemasok, konsumen, dan para rekan bisnis. Transformasi pemasaran ini telah memberikan peluang bagi UKM untuk tumbuh secara dinamis dan berkesinambungan (Mumtahana, Hani Atun, Nita & Tito, 2017) Perubahan ini juga dapat mempengaruhi konsumen dalam membeli suatu produk dan juga dapat mempengaruhi perilaku suatu organisasi untuk dapat mengembangkan bisnisnya. Perilaku konsumen dalam menerapkan *e-commerce* juga dapat dipengaruhi oleh kepuasan dalam melakukan pembelian melalui sehingga dapat berhubungan dengan suatu kepercayaan konsumen pelaku usaha UMKM dalam melakukan pembelian melalui *e-commerce* dengan kondisi seperti ini membuat peneliti ingin melakukan penelitian dengan mengambil objek yaitu UMKM Kerajinan Alif.

Kerajinan Alif merupakan sebuah usaha mandiri yang didirikan oleh warga Kampung Kelam Pagi. Meskipun daerah ini termasuk bagian terdalam dari pulau Dompak, namun tidak sedikit masyarakat dari luar daerah yang hilir mudik melewati wilayah Dompak. Di sekitarnya merupakan wilayah perkantoran Provinsi Kepulauan Riau, masyarakat sekitar biasanya memanfaatkan situasi hilir mudik tersebut untuk meningkatkan pendapatan, apalagi pulau Dompak dikenal dengan pariwisatanya. Potensi budaya dan kearifan lokal dalam pengembangan pariwisata bagi para pelaku usaha, menjadi sebuah peluang dalam meningkatkan produk kreativitas manusia

yang memiliki nilai ekonomi. Salah satu upaya pengembangan keterampilan pariwisata berbasis budaya dan kearifan lokal dikemas dalam bentuk kerajinan tangan berupa cenderamata, yang dapat dijadikan sebagai pemberian, kenang-kenangan dan tanda pengingat. Cenderamata yang dihasilkan berupa lampu hias dengan ukiran diatas akrilik/kaca mika yang dihiasi dengan lampu led. Selain itu, Kerajinan Alif juga menjual beragam rak bunga terbuat dari kayu, plakat, serta *souvenir* berupa gantungan dari kulit Gong-gong yang diberi warna dan tulisan sesuai pesanan pelanggan.

Dalam menjalankan usahanya, pemilik Kerajinan Alif, sejak mendirikan usahanya di tahun 2018 masih menggunakan cara yang sederhana dan tradisional. Sehingga, dianggap kurang efisien untuk dapat meningkatkan kuantitas dari penjualan, termasuk juga dalam pencatatan keuangan yang masih dicampur antara pendapatan dari usaha dengan kebutuhan pribadi. Selain itu, pemasaran produk juga dilakukan dengan cara sederhana, hanya melalui ucapan dari warga ke warga, sehingga penyebaran informasi dianggap kurang luas. Hal ini terjadi akibat minimnya peralatan, serta kurangnya pengetahuan akan teknologi serta media sosial terkini.

Namun setelah beberapa tahun berjalan kerajinan Alif sendiri telah menggunakan *E-commerce* sebagai alat untuk melakukan transaksi penjualan agar lebih mempermudah dalam hal memasarkan produk. Terlebih masyarakat kota Tanjungpinang merupakan

salah satu masyarakat dengan penggunaan e-commerce terbanyak di wilayah Kepri. Oleh sebab itu peranan masyarakat untuk mengetahui produk yang di dapatkan dari kerajinan alif adalah sebagai penambahan pengguna e-commerce untuk mengetahui perkembangan e-commerce lebih dalam. Sehingga e-commerce semakin dikenal oleh masyarakat kota tanjungpinang dan menjadikan e-commerce sebagai alat dalam menunjang setiap transaksi penjualan dan pembelian. Adapun penelitian ini bertujuan untuk mengidentifikasi faktor-faktor internal dan eksternal dalam penerapan E-Commerce yang dilakukan UMKM Kerajinan Alif..

E-commerce

E-commerce atau Electonical Commerce (perdagangan elektronik) adalah kegiatan jual beli barang/jasa atau transmisi dana/data melalui jaringan elektronik, terutama internet. Dengan perkembangan teknologi informasi dan software, hal ini membuat transaksi konvensional menjadi mungkin untuk dilakukan secara elektronik (Kasmi et al., 2015). Website digunakan sebagai pengganti toko offline. Website *e-commerce* mencakup berbagai fungsi seperti etalase produk, pemesanan online dan inventarisasi stok, untuk menjalankan fungsi utama sebagai e-commerce Software yang digunakan terpasang pada server *e-commerce* dan bekerja secara simultan dengan sistem pembayaran online untuk memproses transaksi umum (Slamet et al., 2017) e-commerce artinya melakukan bisnis melalui

jaringan yang saling terhubung (*interconnected networks/internet*).

E-commerce seperti yang diungkapkan oleh Chandra dalam merupakan penjualan atau pembelian barang dan jasa, antara perusahaan, rumah tangga, individu, pemerintah dan masyarakat atau organisasi swasta lainnya, yang dilakukan melalui komputer pada media jaringan, serta dilihat dari prespektif yang diungkapkan oleh Maulana dalam (Arifianto & Coiri, 2018) menjelaskan bahwa *ecommerce* merupakan dengan menggunakan internet dan komputer dengan *browser web* untuk mengenalkan, menawarkan, menjual dan membeli produk. fungsi yang dapat ditimbulkan oleh adanya *ecommerce* dapat dirasakan oleh pengguna *Ecommerce* seperti yang diungkapkan oleh Candra dalam (Ferry Duwi Kurniawan, 2014) merupakan penjualan atau pembelian barang dan jasa, antara perusahaan, rumah tangga, individu, pemerintah dan masyarakat atau organisasi swasta lainnya, yang dilakukan melalui komputer pada media jaringan, serta dilihat dari prespektif yang diungkapkan oleh Maulana (2015) menjelaskan bahwa *ecommerce* merupakan dengan menggunakan internet dan komputer dengan *browser web* untuk mengenalkan, menawarkan, menjual dan membeli produk. fungsi yang dapat ditimbulkan oleh adanya *ecommerce* dapat dirasakan oleh pengguna.

Usaha Mikro, Kecil dan Menengah (UMKM)

Menurut UU No. 20 Tahun 2008 Pasal 3 Tentang Usaha Mikro, Kecil dan Menengah, maka yang dimaksud dengan Usaha Mikro, Kecil dan Menengah yaitu:

1. Usaha Mikro adalah Usaha Produktif milik orang perorangan dan atau badan usaha perorangan yang memenuhi kriteria Usaha Mikro sebagaimana diatur dalam Undang-Undang ini.
2. Usaha Kecil adalah usaha ekonomi produktif yang berdiri sendiri, yang dilakukan oleh orang perorangan atau badan usaha yang bukan merupakan anak perusahaan atau bukan cabang perusahaan yang dimiliki, dikuasai atau menjadi bagian baik langsung maupun tidak langsung dari Usaha Menengah atau Usaha Besar yang memenuhi kriteria Usaha Kecil sebagaimana yang dimaksud dalam Undang-Undang ini.
3. Usaha Menengah adalah usaha ekonomi produktif yang berdiri sendiri, yang dilakukan oleh orang perorangan atau badan usaha yang bukan merupakan anak perusahaan atau cabang perusahaan yang dimiliki, dikuasai atau menjadi bagian baik langsung maupun tidak langsung dengan Usaha Kecil atau Usaha Besar dengan jumlah kekayaan bersih atau hasil penjualan tahunan sebagaimana diatur dalam Undang-Undang ini (Ferry Duwi Kurniawan 2014).

Menurut Kementrian Menteri Negara Koperasi dan Usaha Kecil Menengah

(Menekop dan UKM), bahwa yang dimaksud dengan Usaha Kecil (UK), termasuk Usaha Mikro (UMI), adalah entitas usaha yang mempunyai memiliki kekayaan bersih paling banyak Rp 200.000.000, tidak termasuk tanah dan bangunan tempat usaha, dan memiliki penjualan tahunan paling banyak Rp 1.000.000.000. Sementara itu, Usaha Menengah (UM) merupakan entitas usaha milik warga negara Indonesia yang memiliki kekayaan bersih lebih besar dari Rp 200.000.000 s.d. Rp 10.000.000.000, tidak termasuk tanah dan bangunan. (Sudayanto, Ragimun, dan Rahma 2011).

METODOLOGI PELAKSANAAN KEGIATAN

Jenis Penelitian

Jenis penelitian yang digunakan pada penelitian ini yaitu dengan menggunakan jenis deskriptif kualitatif yaitu penelitian berupa kata-kata, gambar dan bukan berupa angka dalam mengumpulkan datanya dengan tujuan untuk menggambarkan kejadian yang didapat berdasarkan data dilapangan. Dalam penelitian ini peneliti menggunakan pendekatan studi kasus dan lapangan yang merupakan penelitian dengan karakteristik masalah berkaitan dengan kondisi saat ini terjadi dan latar belakang dari suatu objek mengenai fenomena untuk mengidentifikasi strategi manajerial UMKM

Jenis Data

Jenis data yang digunakan dalam penelitian ini terdiri dari data Primer (hasil wawancara) dan data Sekunder (laporan kantor kelurahan dampak, berupa hasil

kuesioner pada para pelaku UMKM yang telah menggunakan *e-commerce*)

Teknik Analisis Data

Penelitian ini menggunakan teknik analisis SWOT yang bertujuan untuk mengidentifikasi dan menganalisis faktor-faktor internal dan eksternal dari penerapan *e-commerce* pada UMKM Kerajinan Alif. Proses analisis data menggunakan cara mendeskripsikan, menggambarkan realitas secara runtun dan selanjutnya

dikelompokkan berdasarkan analisis internal dan eksternal. Analisis SWOT mampu menganalisis secara kritis mengenai pendekatan *e-commerce* dalam rangka untuk meningkatkan daya saing UMKM Kerajinan Alif.

HASIL DAN PEMBAHASAN

Adapun hasil identifikasi faktor internal dan faktor eksternal UMKM Kerajinan Alif serta bagaimana penerapan *E-commerce* dapat dilihat dari tabel SWOT dibawah ini

Tabel 1

Faktor-Faktor Internal Dan Eksternal	Indikator
Kekuatan (Strength) Internal	<ul style="list-style-type: none"> • Barang yang digunakan merupakan dari bahan pilihan • Harga jual Realif Murah • Desain dapat disesuaikan dengan keinginan konsumen • Proses pembuatan Relatif cepat
Kelemahan (Weakness) Internal	<ul style="list-style-type: none"> • Kurang pengetahuan tentang bidang penjualan online • Barang yang digunakan masih menggunakan alat-alat tradisional • Modal yang dimiliki terbatas
Peluang (Opportunities) Eksternal	<ul style="list-style-type: none"> • Adanya dukungan dari instansi terkait yakni pihak kelurahan • Saingan yang bergerak dalam bidang sama sedikit • Dapat menjadi usaha yang unggul dalam bidang seni
Ancaman (Threats) Eksternal	<ul style="list-style-type: none"> • Minat akan seni masyarakat kurang • Adanya persaingan dari daerah lain yang menjual produk yang sama

Setelah mengetahui faktor-faktor internal dan eksternal dari UMKM Kerajinan Alif maka tahap Selanjutnya masuk kepada tahapan analisis menggunakan Matriks SWOT

Tabel 2

	Peluang	Ancaman
	<ul style="list-style-type: none"> • Adanya dukungan dari instansi terkait yakni pihak kelurahan • Saingan yang bergerak dalam bidang sama sedikit • Dapat menjadi usaha yang unggul dalam bidang seni 	<ul style="list-style-type: none"> • Minat akan seni masyarakat kurang • Adanya persaingan dari daerah lain yang menjual produk yang sama
Kekuatan <ul style="list-style-type: none"> • Barang yang digunakan merupakan dari bahan pilihan • Harga jual Realif Murah • Desain dapat disesuaikan dengan keinginan konsumen 	<ul style="list-style-type: none"> • Dapat menjual barang berkualitas baik dan unggul kendati sepi nya pesaing • Harga akan tetap terjangkau karena proses pembuatan dilakukan sendiri 	<ul style="list-style-type: none"> • Penjualan produk pecah belah, kurang dipercaya jika dibeli diluar daerah, sehingga untuk unggul di kota sendiri mudah tercapai • Untuk mendesain produk akan lebih

<ul style="list-style-type: none"> • Proses pembuatan Relatif cepat 		<p>mudah jika bertatap muka.</p>
<p>Kelemahan</p> <ul style="list-style-type: none"> • Kurang pengetahuan tentang bidang penjualan online • Barang yang digunakan masih menggunakan alat-alat tradisional • Modal yang dimiliki terbatas 	<ul style="list-style-type: none"> • Dapat menjual barang yang dianggap mumpuni atau tidak membutuhkan modal besar • Belajar dapat dilakukan dimana saja dan kapan saja. 	<ul style="list-style-type: none"> • Kehilangan pelanggan online akan kerap terjadi karena akan sering terjadinya mis komunikasi • Produk yang akan kalah dengan perusahaan besar, dihalangi dengan penggunaan alat tradisional.

Hasil analisis pada tabel 2 menunjukkan bahwa strategi yang dapat diterapkan oleh pelaku UMKM Kerajinan Alif di Tanjungpinang yaitu strategi strength-opportunity (berupa keunggulan bersaing) sebagai kombinasi antara peluang dan kekuatan yang dimiliki UMKM. Posisi UMKM merupakan situasi yang sangat menguntungkan karena tingkat kekuatan dan peluang yang lebih besar dibandingkan kelemahan dan ancaman. Kebijakan yang tepat untuk UMKM yaitu kebijakan pertumbuhan yang agresif. Penjabaran strategi strength-opportunity yaitu: peningkatan kerjasama dengan pemerintah dalam bentuk pelatihan dan penyuluhan mengenai e-commerce, dukungan teknis dan bantuan lainnya; dan (b) dukungan pemerintah berupa modal kerja untuk meningkatkan kualitas adopsi e-commerce

KESIMPULAN

Dengan perkembangan teknologi informasi dan software, hal ini membuat transaksi konvensional menjadi mungkin untuk dilakukan secara elektronik. Website

e-commerce mencakup berbagai fungsi seperti etalase produk, pemesanan online dan inventarisasi stok, untuk menjalankan fungsi utama sebagai e-commerce Software yang digunakan terpasang pada server e-commerce dan bekerja secara simultan dengan sistem pembayaran online untuk memproses transaksi umum e-commerce artinya melakukan bisnis melalui jaringan yang saling terhubung (interconnected networks/internet). Fungsi yang dapat ditimbulkan oleh adanya e-commerce dapat dirasakan oleh pengguna e-commerce seperti yang merupakan penjualan atau pembelian barang dan jasa, antara perusahaan, rumah tangga, individu, pemerintah dan masyarakat atau organisasi swasta lainnya, yang dilakukan melalui komputer pada media jaringan, e-commerce merupakan dengan menggunakan internet dan komputer dengan browser web untuk mengenalkan, menawarkan, menjual dan membeli produk. Jenis penelitian yang digunakan pada penelitian ini yaitu dengan menggunakan jenis deskriptif kualitatif yaitu penelitian

berupa kata-kata, gambar dan bukan berupa angka dalam mengumpulkan datanya dengan tujuan untuk menggambarkan kejadian yang didapat berdasarkan data lapangan. Penelitian ini menggunakan teknik analisis SWOT yang bertujuan untuk mengidentifikasi dan menganalisis faktor-faktor internal dan eksternal dari penerapan e-commerce pada UMKM Kerajinan Alif. Hasil analisis pada tabel 2 menunjukkan bahwa strategi yang dapat diterapkan oleh pelaku UMKM Kerajinan Alif di Tanjungpinang yaitu strategi strength-opportunity (berupa keunggulan bersaing) sebagai kombinasi antara peluang dan kekuatan yang dimiliki UMKM. Kebijakan yang tepat untuk UMKM yaitu kebijakan pertumbuhan yang agresif.

DAFTAR PUSTAKA

- Arifianto, E. Y., & Coiri, M. (2018). Pemanfaatan E-Commerce Dalam Pembelajaran Manajemen Usaha Kecil Dan Menengah. *Jurnal Komunikasi Pendidikan*, 2(1), 77. <https://doi.org/10.32585/jkp.v2i1.67>
- Ferry Duwi Kurniawan, L. F. (2014). Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) Dalam Penanggulangan Kemiskinan. *JKMP (Jurnal Kebijakan Dan Manajemen Publik)* 2, 2, 165. <https://doi.org/10.21070/jkmp.v2i2.436>
- Kasmi, W. S., Sari, N. Y., & Muslihudin, M. (2015). Pengembangan Electronic Commerce dalam Proses Meningkatkan UKM pada Dekranasda Kabupaten Pringsewu. *EXPERT: Jurnal Manajemen Sistem Informasi Dan Teknologi*, 5(2). <https://doi.org/10.36448/jmsit.v5i2.722>
- Maupa, H., Jusri, Taba, I. M., & Baumassepe, A. N. (2019). Penerapan e-commerce pada usaha kecil dan menengah di Sulawesi Selatan. 6014, 106–112.
- Mumtahana, Hani Atun, Nita, S., & Tito, A. W. (2017). khazanah informatika Pemanfaatan Web E-Commerce untuk Meningkatkan Strategi Pemasaran. *Pemanfaatan Web E-Commerce Untuk Meningkatkan Strategi Pemasaran*, 3(1), 6–15. Retrieved from <http://journals.ums.ac.id/index.php/khif/article/view/3309/2784>
- Saputra, A. (2017). Analisis dan rekomendasi strategi e-commerce pada usaha kecil menengah batik sokaraja. *Jurnal Pro B Isnis*, 10(1), 19–35.
- Slamet, R., Nainggolan, B., Roessobiyatno, R., Ramdani, H., Hendriyanto, A., & Ilma, L. L. (2017). Strategi Pengembangan Ukm Digital Dalam Menghadapi Era Pasar Bebas. *Jurnal Manajemen Indonesia*, 16(2), 136. <https://doi.org/10.25124/jmi.v16i2.319>
- Sudayanto, Ragimun, dan Rahma, R. (2011). Starategi Pemberdayaan UMKM Menghadapi Pasar Bebas ASEAN. *Universitas Negeri Jember*, 1(UMKM menghadapi pasar bebas ASEAN), 1.
- Arifianto, E. Y., & Coiri, M. (2018). Pemanfaatan E-Commerce Dalam Pembelajaran Manajemen Usaha Kecil Dan Menengah. *Jurnal Komunikasi Pendidikan*, 2(1), 77. <https://doi.org/10.32585/jkp.v2i1.67>
- Ferry Duwi Kurniawan, L. F. (2014). Pemberdayaan Usaha Mikro Kecil dan Menengah (UMKM) Dalam Penanggulangan Kemiskinan. *JKMP (Jurnal Kebijakan Dan Manajemen Publik)* 2, 2, 165. <https://doi.org/10.21070/jkmp.v2i2.436>
- Kasmi, W. S., Sari, N. Y., & Muslihudin, M. (2015). Pengembangan Electronic Commerce dalam Proses Meningkatkan UKM pada Dekranasda Kabupaten Pringsewu. *EXPERT: Jurnal Manajemen Sistem Informasi Dan Teknologi*, 5(2). <https://doi.org/10.36448/jmsit.v5i2.722>
- Maupa, H., Jusri, Taba, I. M., & Baumassepe, A. N. (2019). Penerapan e-commerce pada usaha kecil dan

- menengah di sulawesi selatan. 6014, 106–112.
- Mumtahana, Hani Atun, Nita, S., & Tito, A. W. (2017). khazanah informatika Pemanfaatan Web E-Commerce untuk Meningkatkan Strategi Pemasaran. *Pemanfaatan Web E-Commerce Untuk Meningkatkan Strategi Pemasaran*, 3(1), 6–15. Retrieved from <http://journals.ums.ac.id/index.php/khif/article/view/3309/2784>
- Saputra, A. (2017). Analisis dan rekomendasi strategi e-commerce pada usaha kecil menengah batik sokaraja. *Jurnal Pro B Isnis*, 10(1), 19–35.
- Slamet, R., Nainggolan, B., Roessobiyatno, R., Ramdani, H., Hendriyanto, A., & Ilma, L. L. (2017). Strategi Pengembangan Ukm Digital Dalam Menghadapi Era Pasar Bebas. *Jurnal Manajemen Indonesia*, 16(2), 136. <https://doi.org/10.25124/jmi.v16i2.319>
- Sudayanto, Ragimun, dan Rahma, R. (2011). Starategi Pemberdayaan UMKM Menghadapi Pasar Bebas ASEAN. *Universitas Negeri Jember*, 1(UMKM menghadapi pasar bebas ASEAN), 1.