

**Tirani Anggaran di Era Ekonomi Informasi:
Sebuah Penantian Panjang Metamorfosis *Budgeting*
Menjadi *Beyond Budgeting* dan *Strategic Performance Management***

Bambang Tjahjadi

Staf Pengajar Fakultas Ekonomi Universitas Airlangga

ABSTRACT

The world economy has evolved from the Industrial Economy to the Information Economy. During the Industrial Economy, financial and physical assets have played important role for management in creating value and achieving excellence performance. Budget is the main management tool for planning and controlling behavior of managers and performance of organization. When organizations have entered the Era of Information, management still uses traditional budget as management control system which is too rigid to reflect today's fast moving economy. The traditional budgetary system simply cannot accomodate the dynamic changes in competition and inovation. Beyond Budgeting and Strategic Performance Management offers a new paradigm in controlling organization and managing performance in the Era of Information which is based on knowledge assets. The Balanced Scorecard (BSC) is a powerful tool to use.

Keywords : industrial economy, information economy, traditional budget, management control systems, beyond budgeting, strategic performance management, the Balanced Scorecard.

1. PENDAHULUAN

Selama dua dasa warsa terakhir ini, ekonomi dunia telah mengalami transformasi secara signifikan. Drucker (1993:12) menyatakan bahwa aset nirwujud (*intangible asset*) telah memainkan peran penting dalam transformasi cara pandang masyarakat dunia. Masyarakat dunia telah memandang pengetahuan (*knowledge*) sebagai faktor utama dalam menciptakan nilai, bukan lagi alokasi modal atau tenaga kerja. Produktivitas dan inovasi memegang peran penting dalam sebuah tatanan masyarakat yang disebut Drucker sebagai masyarakat pasca-kapitalis (*post-capitalist society*) atau masyarakat pengetahuan (*knowledge society*) yang beraktivitas dalam Ekonomi Berbasis Pengetahuan (*knowledge-based economy*) atau Ekonomi Informasi (*information economy*).

Munculnya era Ekonomi Informasi yang berbasis pengetahuan dipicu oleh globalisasi, deregulasi, dan perubahan teknologi produksi maupun informasi yang sangat pesat (Hand dan Lev, 2003; Soete dan Weel, 1999). Globalisasi telah memicu persaingan global, semakin pendeknya daur hidup produk, dan tuntutan inovasi produk secara berkesinambungan. Hal tersebut mengakibatkan persaingan sangat tajam dan datang