

М. С. Жадан

ПРОЕКТНО-ОРИЕНТИРОВАННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ТЕХНОПАРКОВЫМИ СТРУКТУРАМИ

В статье показана необходимость применения методологии управления проектами при создании технопарковых структур.

Ключевые слова: технопарк, проект, управление проектами, локализованные бизнес-формирования.

1. Вступление

На сегодняшний день в мире все более широкое распространение получают объединения объектов промышленности, бизнеса и науки, локализованные на ограниченной территории. Они представлены в различных сферах экономики и формируют единую научно-производственную цепочку с инновационным вектором. Такие объединения называют «технопарками» (ТП), «индустриальными парками» и т. п.

2. Постановка проблемы

Продуктом проекта создания ЛБФ обычно является научно-производственный инновационный комплекс или его альтернативные формы. Обретенная ценность [6] может включать в себя социально-экономические и в какой-то мере политические дивиденды для заинтересованных лиц и государства в целом. Этим определяется актуальность и привлекательность создания ТП для Украины. Однако, как показывает опыт, количество ЛБФ в Украине можно пересчитать по пальцам. Незрелость данного научно-технического направления имеет множество причин, одной из которых — отсутствие научного обоснованной методологии управления проектами создания и эксплуатации ТП.

3. Основная часть

3.1. Анализ литературных источников по теме исследования. ТП является сложной системой состоящей из большого числа взаимосвязанных элементов регионального развития [8, 9]. Можно утверждать, что сам ТП, также как и проект по его созданию является сложной организационно-технической системой [2, 3].

От возникновения потребности в создании ТП до его реализации и обретения ценности проходит сложный эволюционный путь развития системы [4–6].

Однако в рассмотренных источниках не представлены модели и методы управления проектами создания ЛБФ. Анализируя мировой опыт создания и развития ТП, было выявлено большое количество терминов обозначающих по сути один и тот же объект. Это технопарки, индустриальные парки, технополисы, бизнес инкубаторы, центры трансфера технологий, инновационно-технологические парки и т. д. Они отражают особенности каждого формирования, но вместе с тем вносят неоднозначность в общую трактовку указанных терминов.

Несмотря на то, что существуют нормативно-правовые инструменты (включая Законы Украины «Про индустриальные парки», «Про научные парки», «Про специальный режим инновационной деятельности технологических парков»), регулирующие создание ТП, не было выработано моделей и методов управления проектами создания ТП.

3.2. Результаты исследований. На основании анализа существующих форм технопарковых объединений [10] было предложено использовать единый, обобщающий термин, для данного вида субъектов социально-экономических систем — локализованное бизнес формирование (ЛБФ) [1], а также предложена классификация по 4 группам: технопарковые структуры, территории приоритетного развития, индустриальные и экоиндустриальные парки.

Рассматривая создание ЛБФ с точки зрения методологии управления проектами, прежде всего, необходимо выделить траекторию развития проекта от старта до финиша, включающую в себя этапы инициации, планирования, реализации и контроля, завершения [3].

Критерии отбора проектов-участников ЛБФ могут быть сформированы на основе реестра инвестиционных проектов Одесской области [9].

ЛБФ необходимо рассматривать как проект со всеми его атрибутами — целью, ограниченностью во времени и ресурсах, уникальностью продукта заявленного качества и обретенной ценности на основе синергетического эффекта в плоскости инвестиционно-инновационного развития.

Повышение эффективности реализации проектов создания ЛБФ можно ожидать от использования методов управления проектами на всех стадиях его жизненного цикла.

Также необходимо отметить, что участники ЛБФ (государство, общество, инвесторы, бизнес структуры) имеют различные иногда диаметрально противоположные интересы в результатах создания ТП. Их «объединение» может быть выполнено исключительно путем гармонизации ожидаемой ценности [7], а, следовательно, гармонизацию ценности следует понимать через разрешение осей противоречий или конфликтов интересов участников проекта.

Кроме того, сложная динамическая система ЛБФ может быть рассмотрена и изучена на основании подходов: методологии портфельного управления проектами, управления проектами девелопмента, управления инвестиционно-инновационными проектами.

Література

- Жадан М. С. Управление проектами создания локализованных бизнес-формирований. Классификация [Текст] / М. С. Жадан, П. А. Тесленко, Т. М. Дидур // Восточно-Европейский журнал передовых технологий. — Харьков: «Технологический центр», 2012. — № 1/11(55). — С. 28–30.
- Тесленко П. А. Проект как управляемая организационно-техническая система [Текст]: зб. наукових праць / П. А. Тесленко // Вісник Національного технічного університету «ХПІ». Тематичний випуск: Нові рішення в сучасних технологіях. — Харків: НТУ «ХПІ», 2010. — № 57. — С. 198–202.
- Тесленко П. А. Управление по отклонениям организационно-технической системой в условиях возмущений [Текст]: зб. наукових праць / П. А. Тесленко // Управління проектами та розвиток виробництва. — Луганськ: вид-во СНУ ім. В. Даля, 2010. — № 3(35). — С. 41–47.
- Тесленко П. А. Эволюционная теория и синергетика в управлении проектами [Текст]: зб. наукових праць / П. А. Тесленко // Управління проектами та розвиток виробництва. — Луганськ: вид-во СНУ ім. В. Даля, 2010. — № 4(36). — С. 38–44.
- Тесленко П. А. Эволюционное развитие организационно-технических систем [Текст] / П. А. Тесленко // Восточно-Европейский журнал передовых технологий. — Харьков: «Технологический центр», 2010. — № 6/4(48). — С. 22–25.
- Тесленко П. А. Дифференциальная модель создания ценности в проекте [Текст] / П. А. Тесленко // Восточно-Европейский журнал передовых технологий. — Харьков: «Технологический центр», 2011. — № 1/6(49). — С. 46–48.
- Тесленко П. А. Гармоничное управление проектами [Текст]: коллективная монография по материалам трудов 1-го Международного конгресса, Одесса, 8–10 октября 2011 г. / П. А. Тесленко; под ред. Э. М. Сороко, Т. И. Егоровой-Гудковой // Гармоничное развитие систем — третий путь человечества. — Одесса: Институт креативных технологий, 2011. — С. 375–380.
- Чимшир В. И. Проект как система [Текст] / В. И. Чимшир, П. А. Тесленко. — Одесса: Институт креативных технологий, 2011. — 159 с.
- Тесленко П. А. Методология проектного менеджмента в формировании региональных баз инвестиционных предложений [Текст]: матеріали 7-ї Міжнародної науково-практичної конференції / П. А. Тесленко, М. С. Жадан // Управління проектами: Стан та перспективи. — Миколаїв: НУК, 2011. — С. 308–310.
- Жадан М. С. Альтернативные формы проектов создания локализованных бизнес формирований [Текст]: тези доповідей ІХ міжнародної конференції «Управління проектами у розвитку суспільства» / М. С. Жадан, П. А. Тесленко; відповідальний за випуск С. Д. Бушуєв. — К.: КНУБА, 2012. — С. 79–81.

ПРОЕКТНО-ОРИЕНТОВАНЕ УПРАВЛІННЯ ТЕХНОПАРКОВИМИ СТРУКТУРАМИ

М. С. Жадан

У статті показана необхідність застосування методології управління проектами при створенні технопаркових структур.

Ключові слова: проект, управління проектами, локалізовані бізнес формування.

Марія Сергіївна Жадан, здобувач кафедри менеджменту та управління проектами Одеської державної академії будівництва та архітектури, тел.: (096) 396-62-52, e-mail: 4_work@ukr.net.

PROJECT-BASED MANAGEMENT OF THE TECHNOPARK STRUCTURES

M. Zhadan

The article shows the need for a project management methodology in establishing the structures of technopark.

Keywords: project, project management, localized business units.

Mariya Zhadan, aspirant of department of management and project management of Odessa State Academy of Civil Engineering and Architecture, tel.: (096) 396-62-52, e-mail: 4_work@ukr.net.