

ABSTRAK

Waste merupakan segala aktivitas yang tidak memberikan nilai tambah sepanjang aliran proses transformasi input menjadi output. Minimasi *waste* dapat dilakukan dengan menerapkan pendekatan *Lean Manufacturing*. Dengan menggunakan VALSAT, *Process Activity Mapping* (PAM) adalah *tools* yang terpilih dari *Value Stream Mapping* (VSM) untuk identifikasi *waste*. Hasil analisis menggunakan PAM, berdasarkan total waktu produksi menunjukkan bahwa persentase VA terbesar yakni 72,82%, sedangkan persentase NNVA dan NVA masing-masing 11,15%, dan 16,03%. Studi ini juga menemukan bahwa jenis *waste* terbesar dalam proses produksi PT. X ialah *defect*. Analisis *fishbone* digunakan untuk mengidentifikasi akar masalah *waste defect* yang terjadi pada proses produksi.

Kata Kunci : *Waste, Lean Manufacturing, Fishbone, VALSAT, PAM*

ABSTRACT

Waste is all activities which does not give value added as long flow process transformation from input to output . Reducing waste could be done by applying the approach from lean manufacturing . By using VALSAT, Process Activity Mapping is the chosen tools from the Value Stream Mapping (VSM) to identify waste. The result by using PAM, according total production time shows that VA has the biggest percentage which is 72,82%, while percentage of NNVA and NVA are 11,15% and 16,03%. This study also found that biggest waste types in production process at PT. X is defect. Fishbone analysis is used to identify the waste root cause in production process.

Key Words : Waste, Lean Manufacturing, Fishbone, WRM, WAQ, VALSAT, PAM