

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL: *LOCUS OF CONTROL* SEBAGAI VARIABEL
*MODERATING***

Martha Rani

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk melihat pengaruh dari partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial dan untuk menguji apakah *locus of control* dapat digunakan sebagai variabel *moderating* dalam hubungan antara partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial. Terdapat tiga variabel dalam penelitian ini yaitu kinerja manajerial sebagai variabel terikat, partisipasi anggaran sebagai variabel bebas, dan *locus of control* sebagai variabel *moderating*.

Sampel yang digunakan dalam penelitian ini adalah manajer/kepala divisi di Perusahaan BUMN sektor industri pengolahan yang terlibat dalam pembuatan anggaran. Untuk menguji hasil kuesioner partisipasi anggaran dan kinerja manajerial digunakan alat uji regresi linier sederhana sedangkan untuk menguji hasil kuesioner ketiga variabel yang ada digunakan alat uji regresi linier berganda.

Adapun hasil penelitian menunjukkan bahwa partisipasi anggaran berpengaruh positif terhadap kinerja manajerial dan *locus of control* tidak dapat digunakan sebagai variabel *moderating* dalam mempengaruhi hubungan partisipasi anggaran terhadap kinerja manajerial. *Locus of control* ternyata tidak dapat dijadikan sebagai variabel *moderating* karena penyusunan anggaran di perusahaan BUMN berdasarkan perintah dari atasan sehingga persepsi karyawan menjadi tidak berarti.

Kata kunci: partisipasi anggaran, kinerja manajerial, *locus of control*

**PENGARUH PARTISIPASI ANGGARAN TERHADAP KINERJA
MANAJERIAL: *LOCUS OF CONTROL* SEBAGAI VARIABEL
*MODERATING***

Martha Rani

ABSTRACT

This research aims to observe the effect of budgetary participation on managerial performance and to test whether the locus of control can be used as a moderating variable in the relationship between budgetary participation on managerial performance. There are three variables used in this research which are managerial performance as a dependent variable, budgetary participation as an independent variable, and locus of control as a moderating variable.

This research used manager/head division of state-owned company, manufacturing sector as a sample. To test the results of the questionnaire budgetary participation and managerial performance, is used a simple linear regression test tool, whereas to test the results of questionnaires of the three variables, is used multiple linear regression test tool.

The results showed that budgetary participation has positif influence on managerial performance and the locus of control couldn't be used as a moderating variable in influencing the relationship budgetary participation on managerial performance. Locus of control actually couldn't be used as a moderating variable because in the state-owned company, Directors give an order to the staffs and manager to do budgeting participation therefore manager's perception becomes unimportant

Keywords: participatory budgeting, managerial performance, locus of control