# PENGARUH KEPEMIMPINAN KEPALA SEKOLAH DAN KINERJAMENGAJAR GURU TERHADAP PRESTASI BELAJAR SISWA

#### La Siteni

#### ABSTRAK

Penelitian ini dipusatkan pada tingkat pengaruh kepemimpinan Kepala sekolah dan kinerja mengajar guru terhadap prestasi belajar siswa kelas VII semester 1 SMP Negeri Sekecamatan Nusaniwe kota Ambon tahun 2014-2015. Ada tiga masalah yang diangkat dalam penelitian ini yaitu (1) Seberapa besar pengaruh kepemimpinan Kepala Sekolah terhadap prestasi belajar siswa kelas VII SMP di Kecamatan Nusaniwe Kota Ambon?, (2) Seberapa besar pengaruh kinerja mengajar guru terhadap prestasi belajar siswa kelas VII SMP? (3) Seberapa besar secara bersama pengaruh kepemimpinan kepala sekolah dan kinerja mengajar terhadap prestasibelajar siswa?. Penelitian ini menggunakan metode diskriptif dan pendekatan kwantitatif, data terkumpul melalui angket diolahmelibatkan perhitungan statistik secara manual dengan mempergunakan rumus korelasi Sperman Rank, hasilpengelolaan data selanjutnya ditafsirkan sesuai dengan masalah dan tujuan penelitian. Setelah diolah hipotesis yangdiajukan dalam penelitian ini seluruhnya diterima dan didukung oleh data empirik sehingga dapat ditafsirkan bahwa (1) Kepemimpinan Kepala Sekolah memiliki pengaruh yang signifikan yaitu 46 % terhadap prestasi belajar siswa kelas VII semester ganjil di SMP Negeri Kecamatan Ambon. (2) Kinerja mengajar guru memiliki pengaruh yang Nusaniw kota signifikan yaitu 53 % terhadap prestasi belajar siswa. (3) Kepemimpinan Kepala Sekolah dan kinerja mengajar guru bersama-sma memiliki pengaruh yang kuat yaitu 67 %terhadap prestasi belajar siswa kelas VII tahun ajaran 2014-2015.Rekomendasi diajukan kepada semua pihak untuk menindaklanjuti hasil penelitian ini, antara lain bagi penelitianlanjutan direkomendasikan untuk mengadakan penelitian dengan pendekatan dan metode yang berbeda. Di sampingitu, dianjurkan untuk menindak lanjuti hasil-hasil penelitian ini dengan ruang lingkup dan sampel penelitian yang lebihluas.

**Kata Kunci**: Pengaruh Kepemimpinan Kepala Sekolah, Kinerja Mengajar Guru, Prestasi Belajar Siswa.

#### **ABSTRACT**

This research focuses on the leadership influential level of school principal and teacher performance toward students' achievement of the VII grade students in the first semester at SMP Negeri all around Nusaniwe regency, Ambon city in academic year 2014-2015. There were three problems being discussed in this research namely (1)How big was the influence of school principal leadership towards students' learning achievement of the Junior high School students grade VII in Nusaniwe regency Ambon city? (2) How big was the impact of teachers' performance toward students' learning achievement of VII grade Junior High School students?(3) How big was school principal leadership and teaching performance simultaneously affect the students' learning achievement? This research used

descriptive method and quantitative approach. The data gathered through questionnaire were statistically counted by using correlation formula of Spearman Rank. The result of data analysis were then interpreted according to the problem and purpose of the research. After being analysed, the hypotheses proposed in this study were all accepted and supported by empiric data as follow: (1) School Principal leadership has significant influence which was 46% toward achievement of the VII grade students in odd semester at SMP Negeri in Nusaniwe regency Ambon city. (2) The teachers' performance has significant impact which was 63% toward students' learning achievement. (3) School principal leadership and teachers' performance simultaneously have significant effect which was 67% toward students' learning achievement of VII grade students in academic year 2014-2015.The recommendations were proposed to all parties to do follow up regarding to the result of this study, such as to the other researcher are recommended to do the research using different approach and method. Besides, it is suggested to follow up the result of this research with a wider scope and sample.

**Keywords**: The influence of School Principal leadership, teachers' performance, students' learning achievement.

#### I. PENDAHULUAN

Pengembangan sumber daya manusia merupakanpengaruh sangat bagi kesuksesan penting dankesinambungan pembangunan oleh karena itupembangunan dan peningkatan kualitas sumber dayamanusia mutlak diperlukan. Dalam konteks pembangunansumber daya manusia pendidikan pada dasar dan menengah merupakan proses mencerdaskan kehidupan bangsa danpengembangan manusia Indonesia seutuhnya, dijelaskandalam Sisdiknas pasal 3 Bab 3 (2003.5):"Bahwa pendidikan nasional berfungsimengembangkan kemampuan membentuk dan wadahserta peradaban bangsa yang

bermartabat dalam rangkamencerdaskan kehidupan bertujuan bangsa, untukberkembangnya potensi peserta didik agar menjadimanusia yang beiman dan bertakwa terhadap Tuhan YangMaha Esa berakhlak mulia sehat berilmu, cakap, kreatif,mandiri dan menjadi warga Negara yang demokratis danbertanggung jawab".

Mengingat betapa pentingnya pendidikandalammencerdaskan kehidupan bangsa, selain faktor KepalaSekolah yang cukup memegang pengaruh penting dalampencapaian prestasi belajar siswa, juga kinerja mengajarguru.Pentingnya kinerja mengajar dalam meningkatkanprestasi belajar siswa yang optimal, merupakan

salah satukekuatan eksternal yang dapat digunakan oleh seorangguru untuk melaksanakan pengaruhnya dalam mengajar.

Prestasi hasil belajar prestasi merupakan belajarpeserta didik secara keseluruhan yang menjadi derajatkemampuan dalam perubahan prilaku diantaranya hasilbelajar siswa.Dari uraian tersebut kenyataan yang ditemukandilapangan yaitu di SMP Negeri seKecamatan Nusaniwe AMBON Kota belum diterapkan sepenuhnyayang diuraikan diatas tersebut. terbukti penulis masihmenemukan hasil sebagai berikut:

- 1. Kepemimpinan Kepala
  Sekolah kurang optimaldalam
  melaksanakan
  kepemimpinannya
  sebagaiEdukator, Manager,
  Administrasi, Leader,
  Inovator,dan Motivator
  terhadap prestasi siswa.
- Kinerja mengajar guru belum dapat melaksanakansecara optimal dalam merencanakan programpembelajaran, dan melaksanakan evaluasi hasilpembelajaran terhadap peserta didik.

3. Nilai prestasi belajar siswa kurang optimal setiaptahunnya.

#### A. Identifikasi Masalah

- 1) Seberapa tinggi pengaruh kepemimpinan kepalasekolah terhadap prestasi hasil belajar siswa kelas VII SMP sekecamatan Nusaniwe Kota Ambon?
- 2) Seberapa tinggi pengaruh kinerja mengajar guruterhadap prestasi hasil belajar siswa kelas VII kelas VII SMP Negeri sekecamatan Nusaniwe Kota Ambon?
- 3) Adakah pengaruh kepemimpinan kepala sekolah dan kinerja megajar guru terhadap prestasi hasil belajar siswa kelas VII SMP sekecamatan Nusaniwe Kota Ambon?

#### B. Tujuan Penelitian

 Untuk mengetahui pengaruh kepemimpinan kepalasekolah terhadap prestasi hasil belajar siswa kelas VII SMP sekecamatan Nusaniwe Kota Ambon.

- 2) Untuk mengetahui pengaruh kinerja mengajarguru terhadap prestasi hasil belajar siswa kelas VII SMP Negeri sekecamatan Nusaniwe Kota Ambon
- 3) Untuk mengetahui hubungan kepemimpinankepala sekolah dan kinerja mengajar guru terhadapprestasihasil belajar siswa kelas VII kelas VII SMP Negeri sekecamatan Nusaniwe Kota Ambon.

# C. Hipotesis

Hipotesis adalah sebagai suatu jawaban yangbersifat sementara terhadap permasalahan penelitiansampai terbukti melalui data yang terkumpul (Suharsimi,Ari Kunto 2002.64)Ujian hipotesis adalah sebagai berikut :

- Terdapat hubungan yang signifikan kepemimpinankepala sekolah terhadap prestasi belajar siswa.
- Terdapat hubungan yang signifikan kinerja mengajar guru SMP terhadap prestasi belajarsiswa.
- Terdapat hubungan yang signifikan

kepemimpinankepala sekolah dan kinerja mengajar guru terhadapprestasi belajar siswa.

#### II. KAJIAN PUSTAKA

# A. Konsep Kepemimpinan

Istilah kepemimpinan banyak sekali dimunculkan(dikemukakan) oleh para ahli baik secara umum maupunsecara khusus. Kepemimpinan merupakan faktor yangsangat penting dalam mempengaruhi prestasi kerjaorganisasi, karena kepemimpinan merupakan aktivitasutama dimana tujuan organisasi dapat dicapai.

# B. Kepemimpinan Kepala Sekolah

Kepala Sekolah merupakan suatu faktor yangterpenting dalam pencapaian, proses keberhasilansekolah dalam pencapaian tujuannya.Dengan demikian Kepala Sekolah sangat diharapkanpengaruhnya untuk mengendalikan agar pendidikanberjalan sesuai harapan semua pihak. Dalam menjalankankepemimpinannya Kepala Sekolah tergantung kepadaguru karena merupakan ujung tombak guru pelaksanaanpendidikan.

# Peranan Kepala Sekolah

Dalam penelitian ini yang dibahas lebih rincipengaruh kepala sekolah (Mulyasa.2003.98) adalahsebagai berikut:

- 1. Sebagai Edukator (pendidik)
- 2. Sebagai Manajer
- 3. Sebagai Administrator
- 4. Sebagai Supervisor
- 5. Sebagai Leader
- 6. Sebagai Inovator
- 7. Sebagai Motivator.
- C. Kinerja Mengajar Guru
- Konsep Kinerja Mengajar Guru

Konsep penulis kinerja guru mencobamenyimpulka bahwa kinerja adalah tampilan prilakuguru dalam melaksanakan tugasnya sebagaiseorang pendidik yang tentu memiliki latar belakangyang relefan dengan tugas yang dihadapai danhubungannya interaksi dengan lingkungan.Sejalan dengan Mulyasa (2004.98) bahwaguru yang memiliki kinerja tinggi akan bernafsu danberusaha meningkatkan kompetensinya, baik dalamkaitannya dengan perencanaan, pelaksanaan,maupun penilaian sehingga diperoleh hasil yangoptimal.

# D. Prestasi Belajar Siswa

#### ➤ Hakekat Belajar

Belajar hakekatnya pada merupakan usahasadar yang dilakukan individu untuk memenuhikebutuhannya.Setiap kegiatan belajar yang dilakukansiswa akan menghasilkan perubahanperubahandalam dirinya. Yang oleh Bloom dankawan-kawan dikelompokan kedalam kawasankognitif, afektif dan psikomotor.Prestasi belajar adalah hasil yang dicapaioleh siswa setelah belajar dengan waktu tertentu,dalam hal ini setiap akhir semester. Dalam Mulyasa(2004.170) hasil belajar merupakan prestasi belajarpeserta didik secara keseluruhan yang menjadiindikator kompetensi dan derajat perubahan prilaku.

# III. METODE PENELITIAN

# A. Metode Penelitian

Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalahMetode Deskriptif Kuantitatif bertujuan yang untukmenjabarkan, menguraikan, dan menafsirkan kondisiperistiwa yang konteks sedang terjadi dalam permasalahanyang ada di lapangan.Dalam (Suharsimi Ari Kunto

(2002.10) MetodeDeskriptif
Kuantitatif bertujuan untuk
mengumpulkan datapenelitian,
menafsirkan data penelitian,
menampilkanhasil penelitian,
menggunakan angka dalam penelitian.

# B. Lokasi dan Objek Penelitin

# 1) Lokasi Penelitian

- SMP Negeri Se Kecamatan Nusaniwe Kota Ambon

#### 2) Objek Penelitian

- Kepala Sekolah SMP Negeri se
   Kecamatan Nusaniwe Kota Ambon
   (11 Kepala Sekolah)
- Guru kelas VII SMP Negeri se Kecamatan Nusaniwe Kota Ambon (11 Guru kelas VII)
- Siswa kelas VII Sekolah SMP Negeri se Kecamatan Nusaniwe Kota Ambon (11 kelas)

#### C. Teknik Pengumpulan Data

# 1) Angket

digunakan untuk ➤ Angket mengumpulka datatentang informasi kepemimpinan sekolahsebagai kepala edukator, sebagai manager, sebagaiadministrator, sebagai supervisor, sebagaileader, sebagai inovator dan sebagai motivator.Dalam

- meningkatkan prestasi belajar siswakelas VII di SMP Negeri KecamatanPabuaran Kabupaten Serang.
- ➤ Angket digunakan untuk mengumpulkandata tentang informasi kinerja mengajar gurukelas VII dalam merencanakan pengajaran, melaksanakan program pengajaran danmengevaluasi hasil pengajaran.

#### 2) Dokumentasi

Dokumentasi digunakan untuk mengumpulkan dataprestasi belajar siswa, diambil dari nilai rata-rataraport setiap siswa kelas VII SMP Negeri sekecamatan Nusaniwe Kota Ambon

# IV. HASIL DAN PEMBAHASAN PENELITIAN

Dari hasil perhitungan melalui angket menunjukanbahwa aspek-aspek kepemimpinan kepala sekolahmempunyai pengaruh yang signifikan terhadap prestasibelajar Keterhubungan siswa. variable tersebut ditunjukanpula oleh koefisien ® sebesar 0,68 korelasi dengan tingkatkorelasi signifikan dan KP = 46hasil perhitungan melalui %.Dari

angket menunjukanbahwa aspek kinerja mengajar guru mempunyai pengaruhyang signifikan, keterhubungan variable antara tersebutditunjukan koefisien oleh korelasi (R) 0.73. sebesar Adapunkoefisien korelasi sebesar (KP) sebesar 53 %Hasil perhitungan diatas menunjukan bahwa variablekepemimpinan kepala sekolah dan kinerja mengajar gurusecara sendiri-sendiri dan bersama-sama mempunyaipengaruh yang positif dan signifikan terhadap prestasi

belajar siswa, dengan koefisien korelasi multiple **®sebesar** 0.82 dengan koefisien determinasi (R<sup>2</sup>) sebesar67%. Hal ini berarti secara bersama-sama pengaruhkepemimpinan kepala sekolah dan kinerja mengajar gurukelas VI Sekolah Dasar turut menentukan prestasi belajarsiswa Sekolah Dasar Negeri seKecamatan PabuaranKabupaten Serang sebesar 67 %.

# Pengujian Hipotesis

# - Hipotesis 1

Terdapat pengaruh yang signifikan kepemimpinankepala sekolah terhadap prestasi belajar siswa kelasVII SMP Negeri Se Kecamatan Nusaniwe Kota Amon . Makadiperoleh ttesnya = 3,81.

pada tk 95%, pada dk (17)dengan uji 2 ekor diperlukan thitung terletak diantara-2,11 sampai dengan +2,11. jelas bahwa thitung 3,81terletak diluar kedua batas kritis tersebut.

#### - Hipotesis 2

Terdapat pengaruh yang signifikan kinerja mengajar guru SMP terhadap prestasi belajar siswakelas VII. Maka diperoleh ttesnya = 4,39. pada tk 95%pada dk (17) dengan uji 2 ekor diperlukan thitungterletak diantara - 2,11 sampai dengan -2,11. Jelasbahwa thitung 4,39 terletak diluar kedua batas kritistersebut.

# - Hipotesis 3

Terdapat pengaruh yang signifikan kepemimpinankepala sekolah dan kinerja mengajar guru terhadap prestasi belajar siswa kelas Sekolah SMP Negeri Se Kecamatan Nusaniwe .Maka tesnya = 16,2 pada tk 95%, db = 2, n = 19, k= 2, maka diperoleh ttabel (2,16) dan Ftabelnya =2 sebagai angka pembilang dan 16 sebagai angkapenyebut sehingga Ftabelnya 3,63. Fhitungnyalebih besar Ftable atau 16,2 3,63. dari Dengandemikian terdapat hubungan yang signifikan antarakepemimpinan kepala sekolah dan kinerja mengajar

guru terhadap prestasi belajar siswa kelas VII kelas VII SMP Negeri sekecamatan Nusaniwe Kota Ambon Hasil pengujian statistik ketiga hipotesis diatas dapatdilihat pada tabel sebagai berikut.

No	Hipotesa	r	Uji siknivikansi		KP	T7 4
			Terhitung	t. Tabel	_	Ket
1	Pengaru kepemimpinan kepala sekolah terhadap prestasi belajar siswa.	0,63	3,81	2,11	46%	Di terima
2	Pengaruh kinerja mengajar guru SMP terhadap prestasi belajar siswa.	0,73	4,39	2.11	53%	Di terima
3	Pengaru kepemimpinan kepala sekolah dan kinerja mengajar guru terhadap prestasi belajar siswa.	0,82	16,2	3,63	67 %	Di terima

# III. KESIMPULAN DAN SARAN

# A. Kesimpulan

Berdasarkan pada data hasil penelitian yangmengacu pada hipotesis yang diajukan maka dapatdisimpulkan bahwa:

- Kepemimpinan Kepala
   Sekolah SMP
   memilikipengaruh yang
   signifikan terhadap prestasi
   belajar siswa kelas VII SMP
   Negeri sekecamatan Nusaniwe
   Kota Ambon
- Kinerja mengajar guru memiliki pengaruh yangsignifikan terhadap prestasi belajar siswa kelas VII SMP Negeri sekecamatan Nusaniwe Kota Ambon
- Prestasi belajar siswa siswa kelas VII kelas VII SMP

Negeri sekecamatan Nusaniwe
Kota Ambon tidak hanya
dipengaruhioleh kedua faktor
tersebut yaitu
kepemimpinankepala sekolah
dan kinerja mengajar guru,
tetapijuga dapat dipengaruhi
oleh faktor-faktor lainnya

#### B. Saran

Setelah melihat hasil kesimpulan diatas dapatdikemukakan saran-saran sebagai berikut :

- Diupayakan dapat lebih meningkatkan kerjasamakepala sekolah dalam K3S dan guru dam MGMP untuk meningkatkanprestasi belajar siswa.
- Dengan adanya fasilitas dan sarana yang cukupmemadai

maka akan menunjang keberhasilan prestasi belajar siswa

# **DAFTAR PUSTAKA**

- Chaedar, Alwasilah. (2002). *Pokoknya Kualitatif*. PustakaJaya.
- Dedi, Supriyadi. (2002). Dasar-dasar Merancang danMelakukan Penelitian Kualitatif . Pustaka Jaya.
- Kartini Kartono. (2003).*Pemimpin dan Kepemimpinan,Apakah Pemimpi Abnormal Itu*.Jakarta:
  Baru RajaGrafindo Persada.
- Karyadi.(1989). *Kepemimpinan*. Bandung: KaryaNusantara.
- Subino.(1982). *Bimbingan Skripsi*. Bandung: ABA YAPARI.
- Suharsimi, Ari Kunto. (2002).

  \*\*Prosedur Penelitian SuatuPendekatan Praktek Edisi Revisi V. Rineka Cipta.\*\*
- Undang-undang Republik Indonesia No. 20 Tahun 2003tentang Sistem Pendidikan Nasional.
- Wadjo, Sumidjo.(2002). *Kepemimpinan Kepala SekolahTinjauan Teoritik dan Permasalahannya*.Jakarta:

  RajaGrafindo Persada.