

## **POTENSI DAN KENDALA DALAM PENGUATAN DAN PENUMBUHAN KELOMPOK PEMASARAN BAHAN OLAH KARET TERORGANISIR DI PROVINSI SUMATERA SELATAN**

*Potentials and Constraints in Strengthening and Developing the Organized Marketing Group of Raw Rubber Materials in South Sumatera Province*

Lina Fatayati SYARIFA, Dwi Shinta AGUSTINA<sup>\*)</sup>,  
Aprizal ALAMSYAH dan Iman Satra NUGRAHA

Balai Penelitian Sembawa, Pusat Penelitian Karet  
Jalan Raya Palembang – P. Balai KM 29 Palembang 30001 Sumatera Selatan

\*Email: dwishinta\_sbw@yahoo.com

Diterima : 1 Juli 2016 / Direvisi : 8 Agustus 2016 / Disetujui : 29 September 2016

### **Abstract**

*The organized marketing system has able to improve quality of raw rubber material and farmers' share. Therefore, it is needed founding to strengthen and develop the auction marketing system. Before conducting that, it is needed a research to identify the marketing groups, the constraints and the potential in developing the groups. The study was conducted by survey method. Location was selected purposively by choosing the location that was: 1) Farmers' group association/Village Cooperative Unit/Raw Rubber Material Processing and Marketing Unit that conduct auction market or partnerships; 2) Marketing groups which has not conducted an auction market or partnerships; and 3) Location of Farmers' group association/Village Cooperative Unit/Raw Rubber Material Processing and Marketing Unit which was no longer active. Data collection was conducted by interview using a questionnaire to sample groups. The results showed that the most fundamental obstacles in strengthening the marketing group is lack of farmers' commitment to keep selling rubber by group, lack of awareness to maintain raw rubber material quality, and lack of transparency between board and members of groups. For this group, it is needed guidance and extension about organized marketing and technical guidance in improving quality of raw rubber material. The most fundamental supporting factors in strengthening the marketing group is a fair dealing between management board and members of group, as well as the activities that were bonding the members, such as: savings and loans, and supplying inputs or groceries for farmers.*

*Keywords: Raw rubber material; strengthening; developing; organized marketing group*

### **Abstrak**

Sistem pemasaran terorganisir telah mampu meningkatkan mutu bokar dan bagian harga yang diterima petani. Oleh karena itu, diperlukan pembinaan untuk memperkuat dan menumbuhkan sistem pemasaran tersebut dengan mengidentifikasi kendala yang menghambat dan potensi yang memperkuat kelompok pemasarannya. Penelitian dilakukan dengan metode survei. Pemilihan lokasi dilakukan secara purposif di: 1) Lokasi UPPB/KUD /Gapoktan yang masih aktif melakukan pemasaran bersama melalui lelang atau kemitraan; 2) Lokasi yang sudah terbentuk kelompok pemasaran namun belum melakukan pemasaran lelang atau kemitraan; dan 3) Lokasi Gapoktan/KUD /UPPB yang sudah tidak aktif lagi. Pengambilan data dilakukan dengan wawancara menggunakan kuesioner terhadap kelompok pemasaran. Hasil survei menunjukkan bahwa faktor-faktor yang menghambat penguatan kelompok pemasaran adalah kurangnya komitmen masyarakat untuk terus berkelompok, kurangnya kesadaran untuk menjaga mutu bokar, dan kurangnya keterbukaan antara pengurus dan anggota. Pada kelembagaan pemasaran diperlukan bimbingan dan penyuluhan mengenai pemasaran terorganisir dan bimbingan teknis dalam meningkatkan mutu bokar. Sementara itu faktor pendukung yang dapat memperkuat

lembaga pemasaran adalah adanya keterbukaan antara pengurus dan anggota, dan adanya kegiatan yang bersifat dapat mengikat anggota seperti kegiatan simpan pinjam dan penyediaan saprodi atau sembako.

Kata kunci: Bokar; penguatan; penumbuhan; kelompok pemasaran terorganisir

## PENDAHULUAN

Indonesia merupakan negara produsen dan pengeksportir karet alam utama dunia setelah Thailand. Karet alam merupakan komoditas strategis karena kontribusinya terhadap penerimaan devisa negara (USD 7,3 Milyar), penyerapan tenaga kerja dan menjadi sumber pendapatan bagi 2 juta kepala keluarga tani di pedesaan. Perkebunan karet di Indonesia didominasi oleh perkebunan karet rakyat. Pada tahun 2012, perkebunan karet rakyat telah meliputi areal seluas 3 juta Ha atau sekitar 81% dari total areal karet nasional, dengan produksi sekitar 80% dari total produksi karet alam nasional (Badan Pusat Statistik [BPS], 2013).

Di Sumatera Selatan (Sumsel), karet alam merupakan salah satu komoditas ekspor unggulan yang memberikan kontribusi sangat besar terhadap penerimaan non migas, disamping peran strategis lainnya yaitu sebagai sumber pendapatan masyarakat, menyerap banyak tenaga kerja dan perannya terhadap kelestarian lingkungan. Data pada tahun 2012 menunjukkan bahwa luas areal karet di Sumatera Selatan telah mencapai 1,2 juta Ha, dengan total produksi sekitar 850 ribu ton, dan hampir 500 ribu Kepala Keluarga (KK) atau 46% penduduk Sumsel menggantungkan hidupnya dari komoditas karet (Direktorat Jenderal Perkebunan [Ditjenbun], 2013; BPS Sumsel, 2012).

Seiring dengan meningkatnya permintaan dunia terhadap karet remah, jumlah pabrik karet di Sumatera Selatan terus meningkat hingga sekarang menjadi 27 pabrik. Kondisi ini menimbulkan persaingan dalam memperebutkan bahan olah karet (Bokar) antar pabrik, yang pada gilirannya memicu para petani untuk

menyediakan bahan baku sebanyak-banyaknya tanpa memperhatikan aspek kualitas bokar. Pengawasan mutu yang lemah dan tidak adanya insentif harga terhadap mutu, menyebabkan petani mencampur bahan olah karet dengan kontaminan untuk menambahkan berat bokar, dengan harapan akan mendapatkan pendapatan yang tinggi dari penjualan bokar.

Kontaminan bisa menurunkan daya elastisitas karet, menurunkan kekuatan tarik, dan ketahanan sobek dari vulkanisatnya. Kontaminan yang sering terdapat di dalam bahan baku karet adalah pasir dan tatal. Untuk mengeluarkan zat-zat tersebut diperlukan serangkaian proses pencacahan dan pencucian yang banyak memerlukan air, listrik dan waktu proses. Selain itu, ditemukan pula kontaminan berupa limbah kompon dan limbah vulkanisat yang berasal dari barang jadi lateks seperti sisa-sisa karet busa, sarung tangan, balondan vulkanisat barang jadi lateks lainnya. Di tingkat pabrik, pekerjaan pemisahan kontaminan vulkanisat dari blanket atau lembaran sepenuhnya dilakukan secara manual, yang banyak memerlukan tenaga dan biaya ekstra. Pada produk ban, dampak dari kontaminan vulkanisat tersebut dapat menyebabkan ban sobek bahkan pecah atau meletus pada saat digunakan. Beberapa pabrik telah mengeluarkan langkah pencegahan dengan menolak penjualan bokar golongan lump atau sleb dari seseorang pedagang, jika pada sortasi awal ditemukan adanya kontaminan vulkanisat.

Melihat permasalahan tersebut maka perlu segera ditempuh upaya untuk memperbaiki daya saing karet nasional. Salah satu upaya yang telah dilakukan oleh pemerintah adalah mengeluarkan peraturan yaitu Peraturan Menteri Pertanian Nomor 38/Permentan/OT.140/8/2008 tentang Pedoman Pengolahan dan Pemasaran Bahan Olah Karet (BOKAR) (Kementerian Pertanian Republik Indonesia, 2008) dan Peraturan Menteri Perdagangan Nomor 53/M-DAG/PER/10/2009 tentang Pengawasan Mutu Bahan Olah Komoditi Ekspor *Standard Indonesian Rubber* yang diperdagangkan (Kementerian Perdagangan Republik Indonesia, 2009) yang berlandaskan SNI Nomor 06-2047-2002

tentang BOKAR dan Undang-Undang Nomor 18 Tahun 2004 tentang Perkebunan. Agar kebijakan tersebut dapat berjalan efektif perlu didukung oleh suatu gerakan yang bersifat nasional dalam bentuk Gerakan Nasional Bokar Bersih (GNBB). Salah satu tujuan GNBB adalah menghasilkan bokar bersih dan bermutu sesuai dengan persyaratan teknis yang berlaku, dan memperbaiki serta meningkatkan nilai pendapatan masing-masing pihak yang terkait secara proporsional dimulai dari tingkat petani, pedagang, industri pengolahan bokar hingga eksportir, sehingga karet Indonesia menjadi semakin mampu bersaing di pasar Internasional.

Dari hasil studi sebelumnya diperoleh informasi bahwa sosialisasi Peraturan Menteri Pertanian dan Menteri Perdagangan mengenai bokar bersih belum merata dilaksanakan di tingkat petani. Secara umum, sosialisasi peraturan tersebut hanya dilakukan sampai di tingkat pedagang perantara pada saat transaksi penjualan bokar di pabrik karet atau *pool-pool* karet. Selanjutnya, pedagang menyampaikan informasi tersebut kepada petani. Namun, sebagian besar petani diantaranya masih ada yang belum mengetahui peraturan tersebut. Sebaliknya, meskipun sudah mengetahui, petani belum banyak yang melaksanakan peraturan itu, karena masih banyak pedagang yang menerima bokar berkualitas rendah (Syarifa, Agustina, & Nancy, 2013).

Oleh karena itu, permasalahan pengolahan dan pemasaran karet yang menyebabkan rendahnya mutu bokar dan pendapatan petani masih banyak terjadi di beberapa wilayah di Sumatera Selatan. Hal ini terlihat dari tingkat kebersihan bokar, jenis pembeku, dan cara penyimpanan bokar yang sebagian besar belum memenuhi standar yang berlaku. Studi sebelumnya menunjukkan bahwa sistem pemasaran terorganisir atau lelang telah mampu meningkatkan mutu bokar dan bagian harga yang diterima petani (Nancy, Syarifa, Agustina, Alamsyah, & Nugraha, 2012). Melalui pemasaran terorganisir, mutu bokar lebih baik dibandingkan pemasaran tradisional, baik dari aspek kebersihan, penyimpanan, tempat pembekuan, jenis pembeku, dan ketebalan bokar (Tabel 1).

Dengan tingginya mutu bokar yang dihasilkan, maka bagian harga yang diterima petani juga akan lebih besar. Hal ini dikarenakan, dengan menjual karet melalui pemasaran yang terorganisir, pabrik dapat memberikan insentif harga terhadap mutu karet yang dihasilkan petani. Dengan menerima penjualan karet melalui pemasaran bersama, pabrik bisa mendapatkan karet yang bermutu baik, yang tidak memerlukan biaya ekstra dalam pengolahannya menjadi karet remah.

Selain itu, sistem dan kelembagaan pemasaran bokar juga akan menentukan tingkat harga dan bagian harga yang diterima oleh petani (Tabel 2). Oleh karena itu, untuk wilayah-wilayah yang telah melakukan sistem pemasaran lelang, diperlukan pengawalan dan pembinaan untuk memperkuat sistem pemasaran lelang yang sudah ada. Sedangkan untuk wilayah-wilayah yang belum ada sistem pemasaran lelang, maka diperlukan upaya bagi penumbuhan kelompok-kelompok pemasaran lelang. Namun sebelum itu, perlu diteliti terlebih dahulu untuk mengidentifikasi potensi dan kendala yang ada dalam kelompok pemasaran yang dapat mendukung maupun menghambat berkembangnya kelompok-kelompok pemasaran, sehingga untuk tahapan lebih lanjut akan dapat diambil langkah-langkah yang tepat dalam upaya penguatan dan penumbuhan kelompok-kelompok pemasaran bokar terorganisir di Sumatera Selatan. Tulisan ini akan menguraikan kendala serta potensi pendukung bagi keberlangsungan kelompok pemasaran bokar terorganisir.

## **BAHAN DAN METODE**

Kegiatan penelitian dilakukan di Provinsi Sumatera Selatan pada tahun 2013 menggunakan metode survei dengan mengidentifikasi kelompok-kelompok pemasaran serta mengidentifikasi masalah, kendala dan potensi yang menghambat maupun yang mendorong terbentuknya atau memperkuat sistem pemasaran bersama. Pemilihan lokasi dilakukan secara purposif meliputi:

Tabel 1. Kondisi mutu bokar pada pasar tradisional dan pasar terorganisir  
 Table 1. Quality of raw rubber material at traditional and organized markets

Uraian		Tradisional (85 Desa) <sup>a</sup>	Lelang/Kemitraan (15 KUD/Gapoktan: 186 desa) <sup>b</sup>
Description		Traditional (85 Villages) <sup>a</sup> (%)	Auction/Partnership (15 Village Cooperative Unit/Farmers' Group Association: 186 Villages) <sup>b</sup> (%)
Kebersihan	Bersih	63	100
	Kotor	37	-
	Jumlah	100	100
Penyimpanan	Tidak direndam	58	100
	Direndam	42	-
	Jumlah	100	100
Tempat pembekuan	Kotak kayu	60	36
	Kotak plastik	24	44
	Aluminium	0	17
	Lubang tanah	10	6
	Lainnya	6	0
	Jumlah	100	100
Jenis pembeku	Asam semut	2	34
	Cuka para	69	44
	Deorub	1	17
	Pupuk	8	-
	Cuka + tawas	9	-
	Tawas	10	4
	Gadung	1	-
	Jumlah	100	100
Ketebalan bokar	< 20 cm	-	62
	> 20 cm	100	38
	Jumlah	100	100

Sumber (Source) : <sup>a</sup>Syarifa et al. (2011) ; <sup>b</sup>Nancy et al. (2012)

1. Lokasi yang telah terbentuk pemasaran bersama melalui lelang atau kemitraan yaitu Unit Pengolahan dan Pemasaran Bersama (UPPB), Koperasi Unit Desa (KUD) lelang dan Gabungan Kelompok Tani (Gapoktan) yang masih aktif, selanjutnya disebut pemasaran terorganisir.
2. Lokasi yang sudah terbentuk kelompok pemasaran namun belum melakukan pemasaran lelang atau kemitraan.
3. Lokasi Gapoktan, KUD lelang atau UPPB yang telah tidak aktif.

Dari ketiga kriteria tersebut diperoleh 16 buah contoh KUD, Gapoktan, UPPB, dan Kelompok tani pemasaran bokar terorganisir sebagaimana disajikan dalam Tabel 3.

Selanjutnya pengambilan data dilakukan dengan melakukan wawancara langsung terhadap pengurus maupun petani yang menjadi anggota KUD/Gapoktan/UPPB/Kelompok tani pemasaran bokar. Data yang dikumpulkan selanjutnya ditabulasi dan dianalisa secara deskriptif.

## HASIL DAN PEMBAHASAN

### Mutu Bokar dan Bagian Harga Petani

Hasil survei pada contoh kelompok pemasaran bokar yang diamati, menunjukkan bahwa sebagian besar petani menghasilkan bokar dalam bentuk sleb dan lump. Dari pengamatan secara visual, umumnya petani telah menghasilkan sleb

Tabel 2. Sistem pemasaran dan bagian harga yang diterima petani  
Table 2. Marketing system and farmer's share

Sistem pemasaran <i>Marketing system</i>	Jenis bokar <i>Type of rubber raw material</i>	Bagian harga petani <i>Farmers' share (% FOB SIR20)</i>	Tahun penelitian <i>Year of Study</i>
A. Tradisional			
- Lokasi jauh	Sleb tebal	55-70	1993
- Lokasi dekat	Sleb tebal	70-80	1993
B. Terorganisir			
- Lelang di Panerokan Jambi	Sleb tipis	87	1995
- Lelang di Kedaton (OKU, Sumsel)	Sleb tebal	82	2000
- Lelang di Pampangan (OKI, Sumsel)	Sleb tebal	83	2002
- Lelang di Pasaman (Sumbar)	Sleb tebal	76	2005
- Lelang di Bungo dan Tebo (Jambi)	Sleb tebal	76	2005
- Kemitraan Inti-Plasma (PIR-Mini Estate)	Sleb lump	82	1992
- Kemitraan TCSDP Sekayu Sumatera Selatan	Sleb tipis	85	1996
- Lelang di PIR Batumarta (OKU, Sumsel)	Sleb tebal	84	2000
- Lelang KUD Serasan Jaya	Sleb tipis	> 90	2012
- Lelang KUD Berkat	Sleb tipis	> 90	2012
- Lelang KUD Mufakat	Sleb tipis	> 90	2012

Sumber (Source): Hendratno *et al.* (2009) ; Nancy *et al.* (2012).

Tabel 3. Data jumlah contoh dan diskripsi KUD/Gapoktan/UPPB/Kelompok tani kelompok pemasaran bokar terorganisir di Sumatera Selatan

Table 3. Data of number of sampling and description of Village Cooperative Unit /Farmers' Group Association /Unit of raw rubber material processing & marketing /Farmers' Group in South Sumatra

KUD/Gapoktan/ UPPB/Kelompok tani  <i>Village Cooperative Unit/ Farmers' Group Association/ Unit of raw rubber material processing&amp;marketing/ Farmers' Group</i>	Kabupaten  <i>District</i>	Masa aktif (tahun)  <i>Active Period (Year)</i>	Status  <i>Status</i>	Anggota <i>Member</i>		Volume Bokar per bulan (ton)  <i>Volume of raw rubber material per month (tons)</i>	Periode Lelang <i>Period of auction</i>
				Awal <i>Beginning</i>	Sekarang <i>Current</i>		
Serasan Jaya	Muara Enim	25	Aktif	549	1.200	14.700	Dua kali/bulan
Berkat	Muara Enim	25	Aktif	Na	5.000	6.800	Dua kali/bulan
Mufakat Jaya	Muara Enim	25	Aktif	44	1.480	600	Dua kali/bulan
Maju Bersama	Muara Enim	7	Aktif	50	75	15	Satu kali/bulan
Sukajadi	Muara Enim	na	Kelompok	100	100	20	Setiap minggu
Bina Karya	Prabumulih	5	Aktif	100	350	320	Satu kali/bulan
Manunggal Jaya	Prabumulih	13	Aktif	300	1.500	600	Dua kali/bulan
Balam Sejahtera	Prabumulih	8	Aktif	30	108	150	Satu kali/bulan
Karet Setia Bersatu	Ogan Komering Ulu	4	Aktif	53	400	200	Setiap minggu
Wana lestari	Ogan Ilir	13	Aktif	25	190	60	Dua kali/bulan
Ngerawan Indah L	Ogan Ilir	2	Aktif	100	359	68	Setiap minggu
Cahaya Bersinar	Ogan Ilir	8	Aktif	30	150	60	Dua kali/bulan
Lavender	Banyuasin	4	Aktif	7	115	24	Setiap minggu
Harmas	Banyuasin	3	Aktif	65	125	25	Setiap minggu
Kopmumasgoro	Banyuasin	11	Aktif	15	100	24	Setiap minggu
Sungai Bungin	Ogan Komering Ilir	2	Tidak aktif	110	20	na	na

Keterangan (Remarks): na = data tidak tersedia (*data is not available*)

bersih, dengan kadar karet kering (KKK) bokar rata-rata yang tertinggi dihasilkan oleh kelompok petani di KUD Serasan Jaya (65-85%) untuk umur simpan bokar selama 1 bulan. Sementara KKK bokar yang paling rendah (40%) untuk umur simpan yang sama dihasilkan oleh kelompok tani di KUD Karet Setia Bersatu, Kabupaten OKU. Dari beberapa kelompok pemasaran, bagian harga yang diterima oleh petani telah mencapai lebih dari 80% FOB (Tabel 4). Hal ini sejalan dengan hasil penelitian yang dilakukan oleh James, Alamsyah dan Saidin (2015) bahwa petani yang memasarkan produk karetnya melalui pemasaran terorganisir akan mendapatkan bagian harga yang diterima petani lebih tinggi dibandingkan dengan pemasaran yang tidak terorganisir.

Dilihat dari cara pengolahan bokar (Tabel 5), anggota kelompok sudah cukup banyak yang menggunakan asam semut dan deorub (31%). Penggunaan asam semut banyak dilakukan oleh kelompok pemasaran di Kabupaten Ogan Ilir. Namun,

sebagian besar anggota kelompok di wilayah lainnya masih banyak menggunakan bahan pembeku yang tidak direkomendasikan yaitu asam sulfat (60%) yang lebih dikenal masyarakat dengan sebutan cuka para. Selain cuka para, petani juga masih menggunakan tawas dan plozi. Padahal, secara umum sleb yang digumpalkan dengan pembeku yang tidak dianjurkan memiliki plastisitas karet yang rendah yang ditunjukkan oleh nilai plastisitas awal (Po) dan indeks ketahanan plastisitas (PRI) yang di bawah standar SIR (Purbaya, Sari, Chessa, & Mutia, 2011). Zat pembeku yang berkualitas rendah masih banyak di tingkat petani dikarenakan jenis-jenis pembeku tersebut paling banyak dan mudah diperoleh di pasaran dengan harga yang lebih murah dibandingkan dengan pembeku anjuran seperti asam semut dan deorub yang hanya bisa diperoleh melalui koperasi atau Dinas Perkebunan. Oleh karena itu, masih diperlukan perbaikan terhadap penggunaan koagulan (pembeku) yang dianjurkan di tingkat kelompok-kelompok pemasaran bokar tersebut.

Tabel 4. Kebersihan, Kadar Karet Kering (KKK) bokar dan bagian harga petani  
 Table 4. *Cleanness, Dry Rubber Content (DRC) of raw rubber material and farmers' share*

KUD/Gapoktan/ UPPB/Kelompok tani <i>Village Cooperative Unit/ Farmers' Group Association/ Unit of raw rubber material processing and marketing/ Farmers' Group</i>	Umur simpan bokar <i>Storing age of raw rubber material</i>	Kualitas bokar <i>Quality of raw rubber material</i>	KKK DRC (%)	%FOB
Serasan Jaya	1 bulan	Bersih	65-85	75
Berkat	1 bulan	Bersih	58-60	94
Mufakat Jaya	1 bulan	Bersih	55	92
Maju Bersama	1 bulan	Bersih	60	92
Bina Karya	1 bulan	Bersih	60	94
Manunggal Jaya	1 bulan	Bersih	58	88
Balam Sejahtera	1 bulan	Bersih	59	95
Karet Setia Bersatu	1 minggu	Bersih	40	na
Wana lestari	1 minggu	Bersih	52	76
Ngerawan Indah Laut	1 minggu	Bersih	50	88
Cahaya Bersinar	2 minggu	Bersih	54-56	74
Lavender	1 minggu	Bersih	48	84
Harmas	1 minggu	Bersih	58	na
Kopmumasgoro	1 minggu	Bersih	48	na

Keterangan (*Remaks*): na = data tidak tersedia (*data is not available*)

Tabel 5. Jenis pembeku karet yang digunakan  
Table 5. Type of rubber coagulant were used

KUD/Gapoktan/ UPPB/Kelompok Village Cooperative Unit/Farmers' Group Association/Unit of raw rubber material processing and marketing/Farmers' Group	Lokasi Location	Jenis pembeku Type of coagulant (%)					Jumlah Total
		Asam Semut Formic acid	Cuka Para Sulfuric acid	Deorub	Tawas Alum	Plozi	
Serasan Jaya	Muara Enim	30	70	0	0	0	100
Berkat	Muara Enim	0	100	0	0	0	100
Mufakat Jaya	Muara Enim	0	100	0	0	0	100
Maju Bersama	Muara Enim	0	100	0	0	0	100
Bina Karya	Prabumulih	0	100	0	0	0	100
Manunggal Jaya	Prabumulih	0	100	0	0	0	100
Balam Sejahtera	Prabumulih	0	80	20	0	0	100
Karet Setia Bersatu	OKU	0	0	0	20	80	100
Wana lestari	Ogan Ilir	99	1	0	0	0	100
Ngerawan Indah Laut	Ogan Ilir	100	0	0	0	0	100
Cahaya Bersinar	Ogan Ilir	100	0	0	0	0	100
Lavender	Banyuasin	0	60	30	10	0	100
Harmas	Banyuasin	0	3	92	0	5	100
Kopmumasgoro	Banyuasin	0	90	0	10	0	100
Sungai Bungin	OKI	0	100	0	0	0	100
<b>Rata-rata</b>		<b>22</b>	<b>60</b>	<b>9</b>	<b>3</b>	<b>6</b>	<b>100</b>

Dilihat dari cara penyimpanan dan tempat pencetakan bokar yang dilakukan oleh anggota kelompok umumnya sudah baik (Gambar 1), hal ini terlihat dari tidak ada lagi bokar yang direndam serta telah menggunakan cetakan yang direkomendasikan (94%) antara lain seperti kotak kayu, kotak plastik dan kotak aluminium (Tabel 6).

### Potensi dan Kendala dalam Penguatan dan Penumbuhan Kelompok Pemasaran Terorganisir

Selanjutnya pengamatan dilakukan terhadap kendala yang menghambat serta potensi yang mendukung keberlangsungan kelompok pemasaran bersama. Hasil survei menunjukkan bahwa faktor-faktor kendala dan potensi pendukung yang ada pada kelompok pemasaran dapat diklasifikasikan ke dalam tiga kategori yaitu:

- a. Kelompok KUD/Gapoktan/UPPB berada pada lokasi yang kelompok pemasarannya belum berkembang dan kelompok yang pernah ada namun sudah tidak aktif lagi

Berbagai hambatan yang memiliki potensi mengancam keberlangsungan kelompok pemasaran pada lokasi yang belum berkembang, sebagai contoh Kelompok Karet Setia Bersatu di Kabupaten

OKU dan Gapoktan Sungai Bungin di Kabupaten OKI, antara lain:

1. Para anggota kelompok tidak saling memiliki komitmen untuk menjual bokar secara berkelompok.
2. Kelompok menghadapi persaingan dengan tengkulak dalam hal penetapan harga jual dan pelayanan khususnya dalam peminjaman uang kepada petani. Umumnya kelompok ini memiliki keterbatasan modal.
3. Para anggota masih ada yang memiliki keterikatan dengan tengkulak dalam hal hubungan kekeluargaan maupun hutang.
4. Para anggota kurang memiliki komitmen untuk mematuhi aturan kelompok dalam hal menjaga mutu bokar. Hal ini dapat menyebabkan harga bokar yang diterima menjadi rendah, dan pada gilirannya menyebabkan anggota kembali memilih tengkulak yang menjanjikan harga yang lebih tinggi dibandingkan harga.
5. Pengurus masih kurang terbuka terhadap anggota dalam hal manajemen keuangan, sehingga menyebabkan anggota membentuk kelompok baru dan atau menjual bokar ke tengkulak.



Gambar 1. Cara pencetakan dan penyimpanan bokar  
 Figure 1. Method of raw rubber material mould and storage

Tabel 6. Tempat pencetakan dan penyimpanan bokar  
 Table 6. Mold and storage of raw rubber material

KUD/Gapoktan/ UPPB/Kelompok Village Cooperative Unit/ Farmers' Group Association/ Unit of raw rubber material processing and marketing/ Farmers' Group	Tempat pencetakan bokar Raw rubber material mold (%)				Jumlah	Tempat penyimpanan bokar The storage of raw rubber material (%)				
	Kotak kayu Wooden box	Kotak plastik Plastics box	Lubang tanah Ground hole	Aluminium Aluminium		Gudang Warehouse	Kebun Field	Ruang terbuka Open space	Kolam Pond	Jumlah
Serasan Jaya	0	70	0	30	100	100	0	0	0	100
Berkat	60	40	0	0	100	100	0	0	0	100
Mufakat Jaya	20	80	0	0	100	100	0	0	0	100
Maju Bersama	0	0	0	100	100	0	0	100	0	100
Bina Karya	50	50	0	0	100	100	0	0	0	100
Manunggal Jaya	80	20	0	0	100	0	0	100	0	100
Balam Sejahtera	0	50	0	50	100	0	0	100	0	100
Karet Setia Bersatu	0	100	0	0	100	0	0	100	0	100
Wana lestari	0	0	0	100	100	100	0	0	0	100
Ngerawan Indah Laut	15	35	0	50	100	0	0	100	0	100
Cahaya Bersinar	5	5	90	0	100	0	0	100	0	100
Lavender	0	100	0	0	100	0	0	100	0	100
Harmas	0	100	0	0	100	0	0	100	0	100
Kopmumasgoro	0	100	0	0	100	0	0	100	0	100
Sungai Bungin	20	40	0	40	100	0	0	100	0	100
<b>Rata-rata</b>	<b>17</b>	<b>53</b>	<b>6</b>	<b>25</b>	100	<b>33</b>	<b>0</b>	<b>67</b>	<b>0</b>	100

- b. Kelompok KUD/Gapoktan/UPPB yang telah berjalan kurang dari 10 tahun dan berada pada wilayah kelompok pemasaran yang telah berkembang

Kelompok pemasaran KUD/Gapoktan/UPPB yang telah berjalan kurang dari 10 tahun dan lokasinya berada pada wilayah yang terdapat kelompok pemasaran yang telah berkembang umumnya berada di Kota Prabumulih, Kabupaten Banyuasin dan Kabupaten Ogan Ilir. Pada wilayah tersebut umumnya kendala yang menghambat bagi keberlangsungan kelompok antara lain adanya persaingan antara kelompok-kelompok pemasaran dalam harga dan pelayanan.

#### 1. Persaingan dalam harga

- Para anggota kurang memiliki komitmen untuk mematuhi aturan kelompok dalam hal menjaga mutu bokar. Akibatnya, dengan menjual karet dengan mutu yang rendah, harga bokar yang diterima menjadi rendah, dan hal inilah yang menyebabkan anggota kembali memilih kelompok lain yang menjanjikan harga yang lebih tinggi dibandingkan kelompok sebelumnya.
- Pihak pembeli bokar tidak memberikan apresiasi terhadap bokar bersih yang dihasilkan, sehingga anggota kelompok tidak tertarik membuat bokar bersih.
- Para pedagang masih bisa menguasai harga, karena disinyalir para pedagang telah bersepakat untuk bergiliran memenangkan tender.
- Kelompok masih memiliki kesulitan untuk mendatangkan peserta tender yang lebih banyak, sehingga posisi tawar kelompok masih tertekan oleh pedagang.

#### 2. Persaingan dalam pelayanan

- Pengurus kelompok harus menyiapkan uang kas sebagai modal pinjaman untuk anggota.

- Pengurus kelompok memiliki keterbatasan modal untuk melakukan pembayaran hasil penjualan bokar ke anggota secara langsung atau tunai.
- Pembeli masih melakukan kecurangan dalam penimbangan, yang dapat menyebabkan kehilangan kepercayaan anggota terhadap kelompok.

Disamping kendala dan hambatan, terdapat potensi yang mendukung keberlangsungan kelompok antara lain:

- Sejak awal masyarakat sudah memiliki komitmen yang kuat untuk memasarkan bokar secara berkelompok, yang pada akhirnya membuat mereka sepakat untuk membentuk kelompok pemasaran.
- Dalam pelaksanaannya, kelompok harus memberlakukan pengawasan secara ketat terhadap mutu bokar dengan menetapkan kriteria pengolahan bokar yang telah disepakati sebelumnya oleh pihak pengurus dan anggota kelompok.
- Kelompok sebaiknya memberlakukan simpanan wajib dan simpanan pokok anggota sebagai modal untuk simpan pinjam anggota.
- Selain untuk simpan pinjam, modal juga disisihkan untuk menyediakan kebutuhan sembako dan saprodi bagi anggota.
- Gapoktan bisa memanfaatkan bantuan pemerintah dalam hal pemberian bantuan bibit kepada anggota.
- Dalam kelompok perlu dibangun keterbukaan antara pengurus dan anggota terutama dalam hal manajemen keuangan kelompok atau koperasi.
- Kelompok memberlakukan aturan-aturan pemasaran yang adil bagi anggota kelompok maupun pedagang berdasarkan keputusan rapat anggota (Gambar 2).

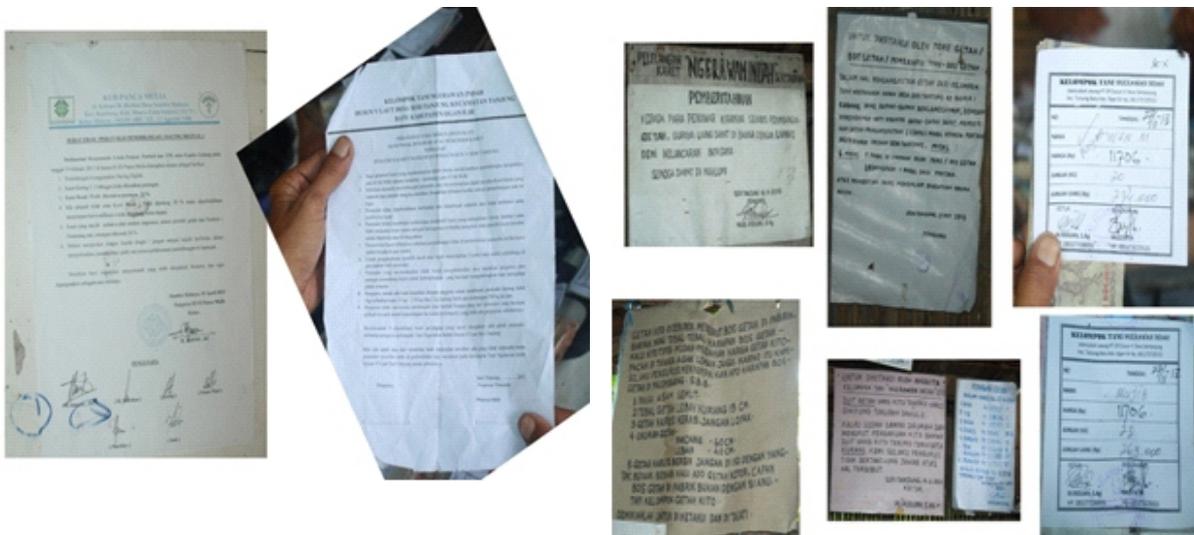
c. Kelompok KUD/Gapoktan/UPPB yang telah berjalan lebih dari 10 tahun

Di Kabupaten Muara Enim dan Prabumulih terdapat kelompok-kelompok pemasaran yang telah berjalan lebih dari 10 tahun antara lain KUD Serasan Jaya, KUD Berkat, KUD Mufakat Jaya dan KUD Manunggal Jaya. KUD tersebut tidak banyak menghadapi permasalahan berarti yang akan mengancam keberlangsungan kelompok. Permasalahan yang umum terjadi adalah persaingan antar KUD dalam hal pemberian harga maupun pelayanan. Persaingan antara kelompok dengan tengkulak hampir tidak pernah terjadi, karena masyarakat umumnya sudah menjadi anggota KUD. Dari KUD tersebut dapat diidentifikasi potensi pendukung yang memperkuat keberlangsungan KUD antara lain:

1. Masyarakat telah memiliki komitmen yang kuat untuk menjual karet secara berkelompok. Umumnya masyarakat

disekitar KUD telah mengerti keuntungan menjual bokar secara berkelompok.

2. Masyarakat sudah memiliki kesadaran untuk menjaga mutu bokar.
3. KUD memberlakukan simpanan wajib dan simpanan pokok anggota, sebagai modal bagi usaha simpan pinjam kepada anggota.
4. Pengurus KUD selalu membangun keterbukaan terhadap para pengurus TPK (Tempat Pengumpulan Karet) yang menjadi anggota KUD.
5. Pengurus KUD melakukan pembagian keuntungan pemasaran bokar secara adil terhadap pengurus TPK.
6. Para pengurus KUD selalu melakukan pendekatan secara pribadi untuk mengikat keanggotaan TPK-TPK yang sudah ada.



Gambar 2. Berbagai peraturan yang ditetapkan oleh kelompok sesuai kesepakatan anggota  
 Figure 2. Various regulations established by the appropriate members group deal

## KESIMPULAN

Dari hasil penelitian dapat diidentifikasi berbagai kendala yang dapat menghambat pelaksanaan sistem pemasaran bersama serta potensi yang mendukung penguatan dan penumbuhan kelompok pemasaran bokar bersama. Hambatan bagi penguatan kelompok pemasaran adalah kurangnya komitmen masyarakat untuk terus berkelompok, kurangnya kesadaran untuk menjaga mutu bokar, serta kurangnya keterbukaan antara pengurus dan anggota. Pada kelembagaan pemasaran tersebut diperlukan bimbingan dan penyuluhan mengenai pemasaran terorganisir dan bimbingan teknis dalam meningkatkan mutu bokar. Sementara itu berbagai potensi pendukung yang memperkuat kelompok pemasaran adalah adanya keterbukaan antara pengurus dan anggota, dan adanya kegiatan pelayanan yang bersifat dapat mengikat anggota seperti kegiatan simpan pinjam dan penyediaan saprodi atau sembako. Untuk meningkatkan pelayanan tersebut diperlukan peningkatan kerjasama antara pihak KUD dengan lembaga peminjam modal (Bank).

## UCAPAN TERIMA KASIH

Ucapan terima kasih disampaikan kepada para pengurus UPPB /KUD /Gapoktan Karet di Provinsi Sumatera Selatan yang telah memberikan bantuan data dan informasi terkait kegiatan penelitian ini.

## DAFTAR PUSTAKA

- Badan Pusat Statistik. (2013). *Statistik Karet Indonesia 2013*. Jakarta, Indonesia: BPS.
- Badan Pusat Statistik Provinsi Sumatera Selatan. (2012). *Penduduk*. Palembang, Indonesia: BPS Provinsi Sumatera Selatan.
- Direktorat Jenderal Perkebunan. (2013). *Statistik Perkebunan Indonesia. Karet 2011-2012*. Jakarta, Indonesia: Ditjenbun.
- James, S. P., Alamsyah, Z., & Saidin. (2015). Analisis efektivitas pasar lelang karet di Kabupaten Bungo Provinsi Jambi. *Jurnal Sosio Ekonomika Bisnis*, 18(1), 32-42.
- Kementerian Perdagangan Republik Indonesia. (2009). *Peraturan Menteri Perdagangan Nomor 53/2009. Pengawasan Mutu Bahan Olah Komoditi Ekspor Standard Indonesian Rubber yang Diperdagangkan*. Jakarta, Indonesia: Kementerian Perdagangan Republik Indonesia.
- Kementerian Pertanian Republik Indonesia. (2008). *Peraturan Menteri Pertanian Nomor 38/2008. Pedoman Pengolahan dan Pemasaran Bahan Olah Karet (Bokar)*. Jakarta, Indonesia: Kementerian Pertanian Republik Indonesia.
- Hendratno, S., Nancy, C., Supriadi, M., & Anwar, C. (2009). Pemasaran bokar Dalam *Saptabina Usahatani Karet Rakyat. Edisi Kelima*. (p. 117-123). Palembang, Indonesia: Balai Penelitian Sembawa.
- Nancy, C., Syarifa, L. F., Agustina, D. S., Alamsyah, A., & Nugraha, I. S. (2012). *Pengembangan pemasaran bahan olah karet di Provinsi Sumatera Selatan*. Palembang, Indonesia: Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Selatan dan Balai Penelitian Sembawa.
- Purbaya, M., Sari, T. I., Chessa, A. S., & Mutia, T. F. (2011). Pengaruh beberapa jenis bahan penggumpal lateks dan hubungannya dengan susut bobot, kadar karet kering dan plastisitas. *Prosiding Seminar Nasional AvoER ke-3* (p. 351-357). Palembang, Indonesia: Fakultas Teknik Universitas Sriwijaya.

Syarifa, L. F., Agustina, D. S., & Nancy, C. (2011). *Evaluasi tingkat adopsi klon dan mutu bahan olah karet rakyat (bokar) di Provinsi Sumatera Selatan*. Palembang, Indonesia: Balai Penelitian Sembawa.

Syarifa, L. F., Agustina, D. S., & Nancy, C. (2013). Evaluasi pengolahan dan mutu bahan olah karet rakyat (Bokar) di tingkat petani karet di Sumatera Selatan. *Jurnal Penelitian Karet*, 31(2), 139-148.